AITEC 2000 الاتصالات العربية: أية تغييرات ؟

Al-Iktissad Wal-Aamal BARAB BUSINESS MAGAZINE

Insue 240 / Year 27 / December 1999 240 مستد المبليد والمشرون المدد 240 كالن الاول / برسيم 1999 / سنة المبليد والمشرون المدد 240 مستد المبليد والمشرون المبد 240 مستد المبليد والمشرون المبليد والمشرون المبليد والمشرون المبليد والمشرون المبليد والمشرون المبليد والمشرون المبليد والمبليد والمب

سوليديسر في الدوامة



مؤتمر رجال الأعمال السعوديين: برلمان إقتصادي

وزير قطاع الأعمال المصري: خصخصة المصارف على نار هادئة البنك الأهلي السعودي: تغييرات هيكلية

عبد الله السعودي: الأسهم فقاعة تنتظر الإنفجار



شركة صديق ومحمند عطار

→ خشقة، عمارة لللكة - شارع لللك عبد العزيز.
 عمارة الأمير منصور - شارع لللك عبد العزيز.
 مركز سكاب (العمودي سابقاً) طريق للدينة.

النريساض : النميري - الشارع العام.
 العليا - الشارة العام.
 مكنة المكرمة: مركز مكة السكني التجاري
 مقابل الحرم المكني الشريف.

ابيكو ش.م.ل.

The Arab Press for publishing and Inf. Co.

Al-Iktissad Wal-Aamal

Lebanon: Beirut, Minkara Center P.O.Box: 113/6194

Tel: 740173/4 - 353577/8/9 Fax 00 961 1 354952

SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 55034 Dubai Tel: 2956833 - Fax: 2956918

22 Rue La Boétie 75008 Paris Tel: (33-1) 42 66 92 71

Visit Al-Iktissad Wal-Aamal Web site: www.aiwa.com.lh

● عمل: 2 ريال ♦ ليبن 500 ريالا ♦ ممر 8 جنبهات

• CYPRUS 38C • AUSTRALIA 10 Aus. 5 · U.K. 32 · CANADA 8C\$ · FRANCE 30 F.F. . GERMANY 14 D.M. . GREECE 400 Druchma

. ITALY 10000 Lir . SPAIN 1000 Peseta



الشركة العربية للصحافة والنشر والاعلام يصدر عنها محلة

ر ئىس التحرير: رؤوف أبه زكي المدير السؤول: اميل خوري

APPICO S.A.L. Publishes

rab Business Magazine

Editor - in - Chief: RAOUF ABOU ZAKI

ADDRESS

Email: aiwa@aiwa.com.lb

P.O.Box: 26627 Rivadh 11496 Tel: 4778624 - Fax: 4784946

Email: aiwaksa@nesma.net.sa U.A.E:

Email: aiwa@emirates.net.ae.

FRANCE:

Fax: (33-1) 42 66 92 75

سعر العدد

♦ لبنان 6000 ل.ل ♦ سوريا 50 ل.س ♦ الاربن 3 دينار

● العراق 4 دينار ♦ السعودية 25 ريالا ♦ الكويت 2 دينار ● البعرين 2 دينار ♦ قطر 25 ريالا ● الامارات 25 درهما

● السربان 3 جنبيات ♦ ليبيا 5 بتالير ● تونس 2 ديتار

· SWITZERLAND 14 F.S. · U.S.A. 75

الاشتراك السنوي 100 دولار أميركي



القوزيع: الشركة اللبنانية لتوزيع الصحف والطبوعات



خلال أسبوعين - و هذا ما حدث في النصف الأول من تشرين الثاني نوفمبر الماضى - صدرت بعيم الالانتاماد والأعمال ضمسة أعداد ما يجعل الوتيرة تغوق والأسبوعية، في مجلة هي في الأساس وشهرية،

قي هذه الفترة الشار اليها صدر العدد الشهري لـ الاقتصاد والأعمال متوجاً بفلاف كايوس العام 2000 الذي اثار إهتماماً واسعاً بين القراء في البلدان العربية

كما صدر عددان خاصان أحدهما عن الجزائر - الصدمة الإيجابية والثاني عن تونس - ضمان الاستقرار والنمو، وكلاهما صدرا لمناسبة إنعقاد المؤتمر الثامن لرجال الأعمال والمستثمرين العرب الذي استضافته العاصمة التونسية، ومرة أخرى، استأثر العددان بإهتمام المؤتمرين لكون كل منهما جاء بمثابة مرجع إحصائي وتوثيقي.

وفي الفترة ذاتها، صدر عن الاقتصاد والأعمال عدد خاص عن سوق السيارات في السعودية، لناسبة تنظيم معرض للسيارات في جدّه.

كذلك أنتجت الفترة الشار اليها إصدار لبنان من الاقتصاد والأعمال مترجأ بحديث صريح من الرئيس السابق لجمعية مصارف لبنان د، فرنسوا باسيل.

وكل نلك طبعاً، حاء إلى جانب المطبوعات الاخرى الصادرة عن مجموعة الاقتصاد والأعمال حيث هذه الساحة ليست مخولة بتعدادها.

هذه الغزارة في الإنتاج ليست المرة الاولى بالطبع، وهي أن تكون الأخيرة، خصوصاً وإن وتيرة الصدور في الأعوام الماضية تشير بوضوح إلى أن الإصدارات هي وأسبوعية، غير أنّ ذلك لا يعكس فقط القدرة على الإنتاج، بل يعكس قدرات معائلة في مواكبة الأحداث وفي التحرك اليدائي وذلك من خلال فريق متكامل يعمل في لبنان وفي الكاتب الإقليمية للمجموعة التي تغطي دبي والمملكة العربية السعودية وفرنسا وتونس، إضافة إلى شبكة مراسلين في غير عاصمة عربية وأوروبية.

تعقى الاشارة إلى أن هذا العدد هو الأخير الذي يحمل تاريخ 1999، وهو الأخير في هذا القرن الذي حمل إلى البشرية أضخم المنجزات العلمية وأضخم المآسى والويلات، وكان لعالمنا العربي، للأسف، نصيبه من المآسى وليس من المنجزات، فأى ألفية ثالثة يتطلُّع اليها العرب؟.

الاقتصال والاعمال Al-Iktissad Wal-Aamal

_____ كانون الأول / ديسمبر 1999 / العند 240 _____

المحتويات
و من شعب البشعب
التجربة السعودية، الوثام بين القطاعين
. سورية: الإنفتاح للدروس
. الفنوشي ليّ الوقت الناسب
● الأعمال
- محاولات جديدة لتسوية حرب الشقيقين سعادة
. اميركا تهب لتحطيم كارتل مايكروسوفت
 الفلاف
- سوليدير في الدوامة
- سوييدير ي سوي - ابعاد تعديلات لللكية والإدارة في البنك الأهلي التجاري
• مقابلة
 عبدالله السعودي، الأسهم فقاعة تنتظر الإنفجار
۵ مقال
. سازاتيجيات مصيرية مع نهاية القرن
● اقتصاد عربي
. السعودية: مؤتمر رجال الأعمال برلمان اقتصادي
. مصر، وزير قطاع الأعمال، خصخصة البنوك على تار هادئة
. فلسطين؛ مستقبل العملة في ظل تعثّر للفاوضات
. للغرب: برنامج الخصخصة ينطلق مجداً في الـ 2000
● تعاون عربي
· النظمة العربية للتنمية الزراعية تشكو من العسر للالي
● ملف خاص
- حماية حقوق للنكية العكرية 72 - 87
• تامين
. 10 حقائق سلبية في قطاع التامين العربي
· السعودية ، «ساماء مكلَّفة بمهام إعادة هيكلة القطاع
• معارض
. معرض أتوغا 99 الكولوني، حضور عربي ملحوظ
• نقل جوي
- «البريطانية» : خدمة رحلتين يومياً من دبي إلى لندن
• المصرفية
- خالد الدغيثر: ندخل عالم البطاقات وعيننا على الانترنت
- البنك السعودي البريطان: إنطلاقة جديدة في الخدمات الاستثمارية
- البنك السعودي للإستثمار: ستراتيجية جديدة في النمو
- بنك الرياض والعام 2000
- الصناعة للصرفية الإسلامية امام ازمة للرجعية
158 135 " " " " " " " " " " " " " " " " " " "













السمر ابتداءُ من ۱۰٬۰۰۰ ریال سعودی أي ما بعادل ۲٬۲۲۰ دولار أمریکي

Andromède RS

أندروميد آر-أس



جدة ، معرهران مؤشر ، ۱۹۹۷ه - الرابل ، معرهات مؤشر ، ۱۳۸۸۹ - اخر ، معرهران مؤشر ۱۸۹۷ که - من , روبرجه الساعات (الدرخ ، معرهران مؤشر ، ۱۹۷۸ - مشلف ، معرفران مؤشر ۱۹۱۸ - استران ، وزیل روبرجه ۱۹۵۵ - ۱۹۰۹ المرازش : جده ، معرفران التي معرفرات التين ۱۹۱۸ که - المثبلة للوزان معرفرات الشائلة الرابط ۱۸۲۱ م ۱۸۲۱ که المرا

التجربة السعودية: الوئام بين القطاعين

السؤاتمر الخامس لرجال الاصدال المساورين عمل الخواب السعودي عليا الانتساد السعودي عليا الانتساد السعودي عليا الانتساد السعودي عليا الانتساد السعودي عمل المراكة بيان ويزن الموافة، علامات بالرزة على المراكة الانتراكة المحالة ا

ويمكن لقبل أن مؤات مروبال الأعمال كان دوماً ومنذ إلى مرة العمال كان الذي يمنز بها الاقتصاد ووسيلة مهمة التكوين رأي عام الطي مول الاعداف التي تغرض نفسها إن كل موصلة. لأن للإقدم يشخم من ناسعة كوسيلة الإمسال همهم وجوال الأعمال واصداء ملية المتحدث أن الاجوات التي تبزء على الارض في ملية المتحدث في سعم تلدولة بيناس نميش المتحدث عن يابدون إلى اساط المتجدة الاقتصادية. كما الله ينخم البيضا المتحدث المت

تنتظرهم ومسؤولياتهم في تحقيقها. ومن هذه الناحية فإن مؤتمر رجال الأعمال السعوديين لعب دوماً دوراً يمكن تشبيهه بدور «البيان» الاقتصادي مع فارق

ان هذا «البرلمان» لم يجتل بالأمراض التي اصيبت بها بعض البرلمانات السياسية في الدول النامية التي أصبحت مجالاً للجدالات والماحكات وتفتيت الصف. وقد يكون السبب في ذلك أن هذا «البرلمان» يدعى مرة كل بضع سنوات وكلما احسّت الأطراف بأن الحاجة أصبحت قائمة، إلى تعبثة الرأي العام حول اهداف جديدة وتوضيح السؤوليات التي تقع على عاتق كل طرف لن نطاق العمل على تحقيق تلك الأهداف الوطنية. ويقدّم مؤتمر رجال الاعمال بذلك نموذجاً على ان الديمقراطية أو الشورى الناجحة، لا تعنى بالنبرورة حمل السلم بالعرض ومهاجمة أولي الأمر والتشكيك بالدولة والأكل من هببنها، بل هي تلك التي يمكنها أن تجسّد التعاون البداء بين جميع الاطراف في سبيل المبلحة الواحدة.

في المسنوات الأولى لمسيرة الاقتصاد السعودي في السبعينات، كان اهتمام الدولة منصباً على البنى النحتية وتكوين ما يمكن تسميته طبقة رجال الاعمال من خلال العقود الحكومية والتوزيع الاطفى لداخيل النطط بحيث تطال كافة شرائح المتمع مباشرة أو غير مباشرة. وقد انعكست تدك الهموم وخصوصاً النابعة من تباطؤ العقود الحكومية، في المؤتمر الأول لرجال الأعمال السعوديين في الظهران. وفي مرهلة تالية تحول اهتمام الدولة السعودية إلى تطوير قاعدة الاقتصاد الأهلي من خلال التشجيع على التنمية الصناعية والزراعية وإنشاء شركات الاستثمار للحلية والشركات الساهمة وتطوير السوق للالية، ثُمُ تَحُولت مسؤولية الدولة في مرحلة ثالثة إلى وقطم، الاقتصاد الأهلى عن اشكال الدعم والساعدات والتسهيلات التى كانت ضرورية في بدء عملية التصنيع والتنمية ودهعه بدلآمن ذلك للتركيز على الجودة وترشيد الأكلاف ورفع القدرة التنافسية. وفي كل مرحلة من تلك الراحل كان مؤتمر رجال الأعمال السعوديين يلعب دوره في التهيئة والحوار وبلورة الخيارات

اليجديدة. كما كانت الدولة من خلال الملك أوقد ثم من خلال وزارة الثالية والإقتصاد
الوطني ومن خلال مؤسسة الشدق الحري
السعودي (ساما) خطهر سبية الانتا وقدرة
على التحسي المنحطلات واستيمان اسباب
على التحسي المنحطلات واستيمان اسباب
المدود إن التأميل واعداد
الحياد التأسي عليها قا الوقت للناسي.
الحياد التأسي عليها قا الوقت للناسي.

أما الآن فإن الدولة تفعل كما كانت تفعل فاللراهل السابقة عندما تتحرك بجدية لاعداد الاقتصاد السعودي لرحلة العولمة وثورة للعلومات والاتصالات، وسقوط الاسوار «الوطنية» أمام التدفقات الحرة للتجارة الدولية في جميع الجالات. وهذا هو الغزى الحقيقي من إنشاء الجلس الأعلى الاقتصادي للسعودية بمختلف أجهزته وهيثته الاستشارية، كما أنه الغزى الحقيقي للسياسة التي رسمها خطاب ولي العهد الأمير عبد الله في للدينة للنورة في منتصف شهر تشرين الأول / اكتوبر الناضي والذي ركز فيه على إصلاحات كبيرة تتعلق بجذب الاستثمارات وتخفيف القيود عن الشركات وهركة الافراد وإصلاح النظام الضريبي يهدف جعل السعودية بلدأ جاذبأ للإستثمارات الخارجية.

وقد ثبت حتى الآن، أن نضيج الالتصاد وإن كان يضنع على عائق القطاع الخاص مسمولوليات الدينة الالسبحت الآل لا يصفي أن أن هذه السعوليات مينار موضوعها كان لا شدة السعوليات مينار موضوعها كان لتبيان أولوياتها مع تبيّل التقرورة، وهذا المثابة للمقبوات الاقتصادية الاقتيامية والدولية هما يين اهم الاسباب التي جعلت والدولية هما يين اهم الاسباب التي جعلت للنواة ويرب به إن ويطابه، كانات السبب الاهم لعلاقة والوثام، التي تبدو واضحة بين الأهم تعلاقة والوثام، التي تبدو واضحة بين القريدة.

والاقتصاد والأعمال



منتدى الأستثمار الدولي International Investment Forum 4 - 9 March 2000

Submit your Business Proposal for Fund Raising Promotional Programs now open

Ministry of Commerce & Industry
Arab Research Center

www.llF2000.com

P.O.Box: 2799 Safat 13028 Kuwait Tel: (965) 2555701/2/3 Fax: (965) 2574554 mem@ncc.moc.kw

سورية: الإنفتاح المدروس



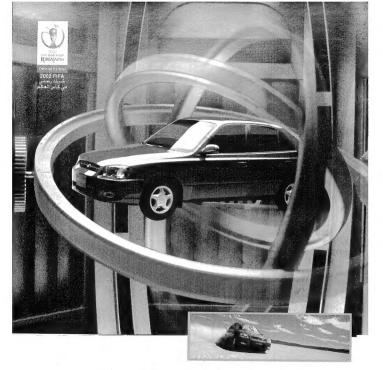
 القرارات السورية بتسهيل سفر المواطنين والقيمين السوريين إلى الغارج من دون الحاجة للحصول على أذونات رسمية في كل مرة، يعتبر خطوة مهمة لأنها تظهر ثقة متزايدة من الحكم باستقرار الوضع الداخلي، كما أنها ستؤدي إلى تزايد تدفقات الاشخاص بين سورية ولبنان وتنسجم إلى حد كبير مع الاتفاقات التى تستهدف تحقيق التكامل الاقتصادى وتصرير المتجارة بينهما في غضون السنوات الثلاث أو الاربع القبلة. إلا أن إجراءات تسهيل حركة الأشخاص التي تُتَخَذُ لأول مرة، يجب النظر إليها أيضاً من منظور أوسع هو منظور الجهود الدروسة والتأنية التي تبذلها القيادة السورية لإعداد الاقتصاد والجتمع السوريين لمواجهة استحقاقات السلام في النطقة من جهة، واستحقاقات العولمة وتصرير التجارة والخدمات على النطاق العالى. وكانت الحكومة السورية بتوجيه من الرثيس حافظ الاسد، قد أنجزت مجموعة مهمة من الإصلاهات تضفنت تشجيع الاستثمار الحلى والأجنبي (عبر قانون الاستثمار رقم 10) وخفض التضخم وتثبيت سعر صرف الليرة السورية. فقد تراجع معدل التضخم في سورية خلال السنوات الثلاث الأخيرة باستمرار فهبط من 13,4 في المثة العام 1996 إلى 6,4 في المئة العام 1997 ثم إلى 2 في الشة العام 1998، وتشوقع الأوساط الحكومية السورية أن يستمر تراجع التضخم هذا العام، وانعكس الاستقرار في الاسعار وكلفة الخدمات بثبات في سعر صرف الليرة السورية على الدولار في السوق الحرة للعملات.

ولتبنّت سورية مجموعة من السياسات الللية والنقدية الت إلى زيادة كبيرة في نشاط القطاع الغاص في مجالات الصناعة والزراعة والخدمات. وانحكس ذلك بريادة فيمة الصادرات السوريت ومساهمة القطاع الخاص في الصادرات.

وتشير الإحصاءات السورية الرسمية إلى الرسمية المي (أل قيمة الصادات العام 1998 المجاوز المورية المثلث العام 1998 المقام عالمة المعام المقام الم

لكن القيادة السورية أخذت منذ مدة بالتصدي للجوانب الأكثر حساسية في عملية الانفتاح، وهي المتعلقة بالمعلومات والاتصالات وفتح المجتمع السوري على رياح العولمة. فإلى تحرير حركة انتقال السوريين والقيمين في سورية من الإجراءات البيروقراطية، اضافت سورية في المدة الأخيرة مجموعة من التطورات الملفتة بدأت بالإعداد لتلزيم شبكة الهاتف الخليوي، وتبع ذلك معلومات عن اتجاه الحكومة السورية لتنظيم إدخال شبكات الإشترنت إلى البلاد، وترافق كل ذلك بإتفاق أولى بين البنك التجاري السوري وشركة اميركان إكسبرس لإدخال بطاقة الدفع إلى النظام المالي السوري، كما أعلن صندوق توفير البريد في وقت سابق عن إجراء دراسات شاملة حول إدخال بطاقات الدفع البلاستيكية إلى سورية على أن يبدأ أولا اعتماد بطاقات الدفع بالليرة السورية يتبعها توسيع نطاق البطاقات على العملات الدولية وخصوصاً الدولار،

ويظهر اهتمام القيادة السورية بالإنفتان وتعزيز القدرة التنافسية في تشجيع القطاء الفاص والسورية السورية، على تأميل صناعاتها وجودة منتجاتها للمصول على شهادة «إيزو 9000 للجودة وهو عامل مهم لدعم حركة



إستعد للانطلاق إلى آفاق جديدة

إن حرص هيونداي الدائم للارتقاء بمستوى متعة القيادة يصل أحياناً إلى مستويات شاهقة. واكب تطور هيونداي وانطلق إلى آفاق جديدة بالكامل.

أكسنت الجديدة كليأ



» من شهر الك شهر

التصديد إلى الأسواق الذارجية الخيرة من الطرق بهوت من أجل هذا الطرق بهوت الخيرة العالمية وعقدت ورش المعال الخيرة العالمية وعقدت ورش المعال المتربع، كامل من 105 شركة سورية، عما أنه وحش بداية العام 1999 عنات نحو 100 شركة سورية حظيت إكثر من 250 شركة المورية المعالم العربي، ويستع مرغة إلاحاما السوري الأوروبي الذي الشمي بالتعاون معالية الاتحاد الديل المعارض السورية الإطافية الإنكليزية المعالمين الإنكليزية المعارض السورية الإنكليزية المعارض المعارض

وتقول اوساط الأعمال السورية أن العقيد بشار الأسد يلعب دوراً اساسياً في إتماه الإنفتاح الحالى، وتحديث قطاعات الاقتصاد السوري خصوصاً وأنه عاش لفترة في الخارج، وهو عتابع دقيق لعملية العوثة ومضاعفاتها المتملة، وكما انه فضلاً عن ذلك، رئيس للجمعية السورية للعلوم والتكنولوجيا ومن أشد إنصار اعتماد التكنولوجيا الرفيعة وخصوصأ تكثولوجيا العلومات والاتصالات كأساس للنهضة الاقتصادية والثقافية في البلاد، ومن أجل ايصال فوائد هذه التكنولوجيات إلى قطاعات الاقتصاد السورى كافة تبذل سورية جهودأ خاصة لتطوير البنى التحتية للإتصالات وهي حصلت في هذا المجال على دعم (على شكل قروض ومساعدات) من جهات عدة دولية وعربية أبرزها الانتماد الأوروبي والصندوق الكويتي للتنمية الذي منح سورية قرضاً بنحو 100 مليون دولار لخرض تطوير انظمة الاتصالات خصوصاً من خلال إدخال تقنيات الألياف البصرية والقسمات الإلكترونية على الشبكة.

الإقتصاد والأعمال

الغنوشي في الوقت المناسب

لم تكن ملاجاة الرئيس اللونسي لم تكن ملاجة الرئيس اللونسي أجراء له أو ين علي، إجراء له أن المالية الولاية الثالثة الله المالية الثالثة الذي بدات بعد إعادة التخاب، رئيساً لخمسة أعوام الحرى في 24 تشوين الأول/الكتوبر الماضي.

أما المفاجاة التي كان ينتظرها البعض من بن علي لقد تمثلت في تعيين البعض مده الغنوشي (58 عامًا) رئيساً للوزراء ليحل مصل حامد الغزوي (71 عامًا) الذي تولى رئاسة الوزراء لدة 10 اعوام منذ البلول اسبتهر 1989.

التوريد شدة في أن اضتيبار محمد التغريش لرئاسة الوزراء ينطوي على دلالات واضحة ويشكل عنواناً عريضاً لرحلة ونسية مجيدة استشناء معانيها من أن الغنوشي كان على مدى الأعوام العشرة المنسية وزير التعاون الدولي والاستثمارات الضارية، ومن كونة للا تولى في السابق حقيبتي المال والإنتصاد.

ويحيء اشقيار الفغوشي ليعكس الطباعاً بأن تونس سولي في الأعواء القلبلة المتماءاً الساسياً باللشان القلبة أو الأعواء المتمادات الفارجية المحربية المحربية المعربية المعارفة من كلب حركة تدفق ومعايشاته عن كلب حركة تدفق ومعايشاته عن كلب حركة تدفق بي هذا المجال الاستثمارات إلى تونس ومعرفة بيشور لكن المستشمرين، ومعرفة الستمود لكن المستشمرين، ومعرفة المستمود لكن المستشمرين، والمنتباء الستمود لكن المستشمرين، وعافدة الستمود لكن المتقاوات والمتدين، عنوان والمتدين، عنوان والمتدين، عنوان والمتدين، عنوان عنوان عنوان عنوان والمتدين، عنوان عنوان عنوان عنوان عنوان المتقاولية عنوان عنوان عنوان المتقاولية عنوان عنوان التدفق وضوع التدفق



الاستشماري السني تعول تونس أهمية بالغة على مردوده الإقتصادي وعلى إسهامه في تحقيق النمو وتوفير فرص العمل للتونسيين، وهو خير من يتفهم حاجات الستثمرين الأجانب

ولاد لقي تعين الفنوشي رئيساً للوزاء ارتباحاً واسعاً في اوساط للوزاء ارتباحاً واسعاً في اوساط السند أميرين من لديهم تصارب من يرشيون أستطارية في توفيس ومعن يرشيون أن التعين يعني رسالة واضعة مالاحة الاستثمار الأجنبي سيلقى دعماً، وبأن المحوانات المحامة الية المحومة على استعداد تام اعالية الية على استعداد تام اعالية المحامة الية منها استعداد تام اعالية اليشتوون.

إلى نقله، فإن الخدواتي إلى نقلة والمخدوشي رئيساً للوزراء في هدده الرحسة يمكن تصميع بونس على الانداج اكثر المتطوات التقائمة، التي الخدائي إنطلاقاً من التخوات التقائمة، التي الخدائيا بونس بالتجاه البقاء المحركية، والاحداد المدادة المحركية، البيئة الدوليم المنافقة الدولية البيئة الدولي، الذي وقعت تونس عمه الطاقاً لإنشاء منطقة تجارة حرة عمة الطاقاً لإنشاء منطقة تجارة حرة عامة.

أكسبر مصرف في لبنان



لنمو المؤسسات، الإعتبار الأساسي؛ ثبات الخطوات



احثة البيال

محاولات جديدة لتسوية حرب الشقيقين سعاده

المرب المستعرة بين الأخوين جونى وجاك سعاده حول أمبراطوريتهما البحرية المقرنسية CMA شهدت في الأسبوع للاضى محاولات جديدة، برعآية القضاء اللبناني والمامين، لإيجاد تسوية تسمح للشقيقين اللذين لا يتحدث أحدهما للآخر أو يجلس معه في غرفة واحدة بالافتراق النهائي لكن على أساس تسوية تنهى النزاع الحاد آلستمر بينهما منذ ثلاث سنو آت.

الجدير ذكره أن الشقيقين كاننا يؤلفان شراكة مناصفة بينهما لمدة طويلية وأدارا مجموعة كبيرة من الوكالات والأعمال اليحرية ورثاها عن والنهما الرحوم روبلف سعاده، وقد اضطرتهما الحرب اللبنانية وإغلاق مرفأ بيروت إلى التحول إلى مارسيلها في فرنسا حيث قاما العام 1978 ياكنشاء ، Compagnie Maritime D'Affretment ، (CMA) التي حقّقت تجاحاً كبيراً و تحوّلت مع الوقت إلى أكبر شركة ملاحية في فرنساً وإلى الثانية عشرة من حيث حجمَّ الأعمال في العائم

إلا أنَّ العلاقات تدهورت بسرعة بين الشقيقين في أو اخر العام 1996 عندما **فوجئ جوني سعاده برسالة فاكس من** شقيقه هاك آلقيم في باريس بأنه يعتزم شراء شركة ملاحية أخرى تدعى الشركة اللاحيــة الـعــامــة CGM مــن الحكــومــة الفرنسية التى كانت قد عرضت الشركة الحكومية الخاسرة للخصخصة.

سبب المفاجأة كان أن جونى الذي تفرخ لإدارة أعمال الشركة في الشرق الأوسط وُ اقام في بيروت لم يُخَطُّ علماً بمساعى شقيقه الذي يتولى إدارة أعمالهما الدولية من باريس، إلا بعد أن كانت الصفقة قد ائتهت عملياً ولم يعد مطلوباً إلا التصديق عليها من الحكومة. كما أن جوني سعاده غضب بشدة بسبب عرض جاك لاول مرة ان يكون له 51 في المثة من الهولدنغ التي ستملك الشركّتين مقابل 49 في اللّه ألَّ **جوني ا**لأمر الذي يعطيه لأول مرة أكثرية تحكم في أعمالهما.

ويبتدو أن جاكام ينزعج من رفض جوني شروط الصفقة بل استفلها ليظهر أن



جاك سعاده صفلة الـ, CGM: حلوى مسموعة شقيقه يعارضها وبالتالي، فإن عطية شراء



جوتی سعاده: آکثر من 10 دعاوی علی شقیقه ومطانبات بـ 260 مليون دولار

CGM التسي رئيب أمورها منع الجزب الديغولى ومصيط الرئيس شيرآك تكون بذلك عمليته هو. وسبب ذلك أن الشركة الخاسرة كانت قدبيمت للشقيقين سعاده بسعر لا يتجاوز الـ 20 مليون فرنك لكن بعد دفع كل خسائرها وضخ 1,1 مليار قرنك فرنسي من الدولة الدرنسية وذلك ك وسلفة على مساب الفسائر التوقعة للأعوام الثلاثة التالية، أي أن شركة CGM بيعت وفي خزائنها سيولة كبيرة شكّلت مليون دو لار. عملياً جائزة كبيرة للشركة المشترية لهذا بدأ جاك بسرعة إجراءات للتفرد بالجائزة كما أدّت تحريات قام بها جونى في فعمد أولاً إلى تذويب حصة شقيقه من 50 في المئة إلى 27 في المئة بإجراء من طرف واحد لزيبادة رأس مال CMA إلى 200 مليون دولار، دم عمد فقرر بإسم CMA أن يبيع شركة CGM لنفسه بسعر لا يزيد على 30 مليون فرنك، ما يمكنه من وضع اليد على الـ 1,1 مليار فرنك التي كانت في خزائن الشركة الشتراة. وفي خطوة أخيرة تم

> الأمر الذي هبط بحصة جوني إلى 10،1 في اللثة من كل منهما. وكان الصراع الذي تفجّر حول موضوع تملُّك CGM قد أمتد بسرعة إلى جميم

اتخاذها، قام صاك سعاده بمزيد من

التذويب لحصة شقيقه چوشي في CMA

عندما دفع لدمج الشركة مع شركة CGM

الجبهات عندما اتّهم هاك شقيقه باستخدام مسلاحياته كشريك مفؤض لتحويل موجودات الشركات التابعة لهما إلى شركات أوفشور تجعل الإسم نفسه لكنها مسجِّلة بإسم هاك وحده كما أتهمه بأعمال اختلاس وتحويل أموال وتزوير وغير ذلك من الخالفات الجرمية. وأقام جوني نتيجة لهذه والاكتشافات، مجموعة من الدعاوي الجزائية والتجارية ضد شقيقه في كل من بيروت ومارسيليا وباريس وبلغت مجموعة الطالب القدّمة منه ضد أخيه ندو 260

إدارة CMA من خلال محقق مالي خاص إلى كشف مخالفات مالية وضرائبية وتمويلات غير قانونية دفعت بالقضاء الفرنسي إلى كف يده عن إدارة CMA ووضعه تمت الحراسة القضائية ومنعه من مغادرة فرنساً. كما نجح **جوثي في** إلقاء الصجر على الباخرة ءدمياطء التابعة لشركة CMA في ميناء بيروت منذ أكثر من سنة، الأمر الذي يكيد الشركة خسائر تقدر بنحو 125 ألف دولار شهرياً ويبدو أن النزف الستمر الذي تسببه

«حرب الشقيقين» والنفقات الهائلة للمحامين فضلاً عن الوقت الذي تأخذه من كل منهما عادت كلها لتدفع بانجاه نوع من تسوية مهما كانت مرارتها لكليهما. وتقول

مصادر مطلعة أن القضاء اللبناني يستعد لإصدار أحكام في القضايا العديدة المرفوعة وأن مصامى جاڭ وكذلك مصادر القضاة تنصح الأخير بعقد تسوية نهائية قبل قرار السير بإصدار الأحكام وبالتالي تغويت القرصة على عمليات الصالحة.

ويبدوأن المصاعب القانونية لجاك سعاده في فرنسا ولبنان تجعله أكثر فأكثر بحاجة لحسم الصراع مع شقيقه لأن ذلك يساعده للتفرغ لإدارة أعماله البحرية الكبيرة في فرنسا وأوروباكما قديساعده على كسب الجولة مع المصققين الفردسيين بشأن المخالفات النالية النسوية إليه. ولم يتسرّب حتى الآن أي تفاصيل عن مصمون التسوية المقترحة، علَّماً أن القضاء اللبناني طلب بشدة من الفريقين التمسك بالسرية وعدم التحدث في الوضوع بهدف إتاحة الفرصة للوسطاء والقضاء إيصال للساعي الحالية إلى خاتمة إيجابية

يذكر أن آخر محاولة جدّية لحل الخلاف كانت قد تمت البل نحو عامين برعاية الرئيس رفيق الحريري الذي لا تربطه علاقة عمل بأي منهماء لكنه سعى أعالجة النزاع الحاد بينهما بعدما تمؤل إلى مادة دائمة للصحافة الفرنسية، الأمر الذي يمكن أن يضر بسمعة رجال الأعمال اللبنانيين في فرنسا. وبالفعل عقدت محاولة الصالحة في قصر الرئيس الحريري في فقرا وأضطر الحريري للإلتقاء بكل من الآخوين على حدة، نظراً لأنهما يرفضان الجلوس في غرفة واحدة. وحضر الجلسة يومها النائب والوزير السابق مروان حممادة والصرفي ريمون عودة. وتقول مصادر مطلعة أن ألحويري ألخ يومها على الفريقين للخروج من الاجتماعات باتفاق وأن **جونی سعاده و آذق یومها مبدثیاً علی تسویة** النزاع والخروج من CMA وإسقاط الدعاوي القامة منه ضد جاك مقابل الحصول على تعويضات بخمسين مليون دولار وضمانات أخرى، إلا أن أوساط رجل الأعمال البحرية اللبناني عادت في وقت لاحق فأسرَّت أن جاكِ لم ينفَّذُ الاتفاقاتُ وأن الخلافات تركزت لاحقاً على قيمة أو مصداقية الضمائات التي قدمها **چاك لتأكيد التزامه بتنفيذ الشق المّالي من**

أوساط قريبة من الطرهين تقول أن المعاولة الجديدة قد تكون جدّية لأن الحرب أرهقت الشقيقين واستنزفتهما وحرمتهمامن حياة طبيعية، لكن الأوساط نفسها تقول أن السنوات للاضية شهدت محاولات تسوية كثيرة قنام بها أكثر من طرف من دون أن يسفر أي منها عن نتيجة إيجابية.

السجن 3 سنوات ل غازي الصقعبي

يبدو أن قصة غازي الصقعبي رئيس مجلس الإدارة السابق لبنك الاستثمار والتنمية في لبنان - قيد التصفية - لم تكمثل فصولها بعد

فالفصل اللبناني، أقلُّه الذي ظهر على المسرح مؤخراً، انتهى بأخذ الحامى برنار نصرحكما بوضع بنك الإستثمار والتنمية قيد التصفية بصفته وكيل الجهة الكويتية للدعية والتي كانت مساهمة في البنك للذكور. واستطراداً، باشر الصفى جان فكتور برباره عملية التصفية وفقاللأصول والقوانين

أما الفصل الكريتي من القصة، فقد أفادت مصادر كويتية مطلعة أن حكماً قضائياً صدر بتاريخ 10/19/1999 بحق رجل الأعمال (١) الكويتي غازي الصقعبي، وقضى بسجنه ثلاثة أعوام مع الشفل، تتيجة دعوى أقامها ضده الشيخ منصور الصباح، علما أن الشيخ الصباح ود. أحمد الروضان هما معرفاق

لهما مساهمون في بنك الاستثمار والتنمية في لبنان، وأقاموا دعوى ضد الصقعبي صدر بنتيجتها حكم بتصفية

غازي الصقعبي

أما مضمون الدعوى الكويتية ضد الصقعيى فأفادت الصادر نفسها أنها تتعلق بعملية بيم وهمية لعقار يقع في منطقة بحمدون المعطة (جبل لينان) قام بها غَازِي الصقعبي مع الشيخ منصور الصباح، وتبين للمحكمة أن قطعة الأرض حولها إشكالات عدة وهي في مطلق

الأحوال غير مماوكة من الصقعبي. وتضيف المسادر أن الصقعبي هو خارج الأراضي الكويتية، ومن المرجّع أنه فى اليابان. والسؤال هو: هل ينفُّذ الصَّقعبي حكم السجن؟ أم هناك خيارات أخرى إمامه؟

والسؤال الأبرز: هل انتهت قصة الصقعبي مع الفصل الثاني؟ أم أن هناك فصولا أخرى؟

آيبيك: حصة أغلبية في «هيونداي اويل» الكورية

أبرمت شركة الاستثمارات البترولية الدولية «آيبيك» (IPIC) ومقرّها ابو ظبي اتفاقية شراء 50 في المثة من أسبهم شركة دهيونداي اويل ريضايتريء الكورية التابعة لمعوعة هيونداي مقابل 1870 مليون درهم (509 مالايين دولار) بعد جولة من المفاوضات والمناقشات دامت ندو السنة.

وستصدر دهيونداي اويلء أسهما جنيدة تشكّل مصة وآيبيك، كما سيستثمر المساهمون الحاليون في الشركة مبلغ 280 مليون برهم (76 مليونَ دولار) لكي يحافظ واعلى مصتهم البالغة 50 شي للثة.

وقع الاتفاقية محمد ناصر الخيلي عضو مجلس ادارة دآيبيك، ومونغ هايوك تشائغ رئيس دهيو نداي اويلء، وتمصل بموجبها ،آيبيك، على حق تعيين أربعة أعضاء من أصل سبعة يشكلون مجلس

إدارة الشركة التي سيتم تزويدها بكمية أكبر من نفط ابوطبي الخام عن طريق شركة بترول ابو طبي الوطنية «ادنوك» بالاسمار والشروط المتادة.

وتعتبر شركة دهيونداي اويل، من أكبر الشركات الكورية الجنوبية النفطية وغير النفطية وتصل قدرة تكرير النفط لديها الى 665 ألف برميل نفط خام في اليوم، يتمّ توزيمها على 2000 مصطة وقود في مختلف انحاء كرريا الجنوبية، ميث تسيطر الشركة على 20 في لئنة من سوق النفط الكورية.

يذكر أن هذه الصفقة هي الأولى لصالح «آيبيك» في كوريا الجنوبية حيث كائت أستثماراتها الأجنبية محصورة في اورويا، وهي تملك حصة 25 في المئة في شركة دبورياليس، الدانماركية لمنتجات (Polyolefins) الی جانب مصص فی شركات إسبانية ونمساوية.

مصرفي العام: نعمان الأزهري الجائزة تكرِّمه ويكرمها

جائزة مصرفي العام 1999 التي منحها التحاد المصارف العربية للدكتور فعمان الأزهري في اقرب إلى دتمصيل الحاصل، و لا تعقل إلا إضافة و سيام جديد على صدر يرجل أصبح اسمه عنو انا للنجاح العرب بل أصبح عمرسة في حد ذاتها و صدر إلى المسرفية ذاتها و صدر المسرفية التحاد واصور لحا

وأهم ما في نجاح الدكتور تعمان الأزهري أنه نجاح يُعرف القليل عن أسبابه ببنما يبقى الكثير الكثير منها سرأ دفينا في ضمير الرجل وفلسفته وممارستة. أما القليل الذي يُعرف وما يهم الدكتور الازهري أن يُعرف فهي أولا تقاليد الاستقامة والثقة وفلسخة البثك الصافظة في استخدام الموارد والمحافظة على نسبة عألية جدأمن السيولة ودوعية عالية أيضاً فى محفظة الأصول فضالاً عن الربحية المقيقية. والايرى الأزهري حرجاً في التصرف على أساس أن ولاءه الأولّ والأخير هو للبنك وللمساهمين فقط الذين يتوقعون الربح والمحافظة على قوة وسمعة المؤسسة ولا شيء آخر .. الدي يريد أن يعمل تنمية فمن الأفضل له على حد قوله أن يعمل في الاقتصاد أو الحقل العام أو في مجالات عديدة أخرى. أما الذي يدير بنكأ فعليه أن يحفظ أمائة السأهمين والمودعين حتى دينام على مخدته، مطمئناً. وريما بسبب رسوخ هذه القلسفة أصبح بنك لبنان والمهجر أأبنك الفضل للمودعين (والساهمين) الذين يقبّلون الحصول على قوائد أقل قليلاً مما قد يحصلون عليه في بنوك أخرى لقاء دراحة البال، التي جعلها البنك شعاره.

كا الذي يقل أن السياسة الماخلة للدكتور الأزهري مي رحدما السبب في للدكتور الأزهري مي رحدما السبب في تصول البنزق البرية ويجود في مطلقة إلى بعملي الرجل مقد مطلقة أن نجاح الدكتور الأزهري كمصرهي ين الإجرائيا السمعتة كمصرافطة ويمين الإجرائيا السمعتة كمصافطة ويمين البلكتور إلى طمري واضح الأهداف وإدادة عدديدية وأنبا ليستيد في يجمل ملامات والاعداف وإدادة ملابقة ويمين ملامات ملامات ملامات وبالته



يتعمان الأزهري

حتى انه يحفظ وضع كل حساب من حسابات البنك ويحيط بظروف صاحبه. كما أنه يعود إلى دقة ملاحظته وذكائه الحادني قراءة السوق ومتغيراتها وما يغرضه ذَّلك من عمليات تطوير أوتبديل في أهداف للصرف أو أساليب عملته أو تاكتيكاته التجارية. وهذا الجانب من سر الهنة لايتحنث فيه الأزهري مطلقاً بل يحافظ عليه حفاظه على «أسرار عسكرية» وهو لذلك كثير الابتسام مع جلسائه يعرف متى يتحدث وبأى موضوع ومتى يصمت وينتقل للاستماع أو يغير الوضوع. وفضيلة الصمت أو التكتم هي من أصعب الفضائل على الرجال الناجحين لأن الرجل الناجح قد يفقد أحيانا غريزة الحذر بسبب إعجابه واعتزازه بماحقق ورغبته ريما في إظهار تلك الإنجازات، لكن الأزهري الذي عاصر تقلبات المنطقة واضطر لمغالبة عواصفها عند أكثر من متعطف خطر يحفظ جيدأ مضمون الحكمة القائلة واستعينوا على قضاء موائجكم بالكتمان. وهو فضالاً عن ذلك يعلم أن أفضل دعاية للبنك ولتسخصه هي في نتائج البنك وقوته وسمعته وليس أي شيء

محر. والأزهري قد يكرن محافظاً في إدارة البنك لكنه في الوقت نفسه ستراتيجي

بارع و قانص فرص، من الطراز الأول يعرف كيف يلعب أوراقه ويغاجئ منافسيه، وهو يقدر ما يظهر حذراً وروية في استخدام للوارد وتشغيل البنك قادر على إظهار الإقدام وسنرعة الحركة عند وجود الفرص أوعندما يفرض الظرف إجراءات جريئة. فالسياسة المافظة في استخدام الموارد - وهو ما يوازي في نظر الأزهري التزاما بأساسيات الممل للصرفي- لا تعنى أن الرجل بطيء القرار أو متردد أو أنه يخشى التوسع أو دفع موارد البنك وأمواله الخاصة إلى مجالات وأسواق جديدة. بالعكس، وهنا المفارقة بدليل أن الأزهري نجح أكثر من غيره في تأمين الحضور الدولي لجموعة بانوراب وبالتالي في توسيع وتنويع أسواقه وتعزيز قاعدة ريميته وتمصينها. وهو وظّف بجسارة في شراء بانوراب وفي فتح الفروع الخارجية، كما وظف في تطويس بنك لبنان والمهجر واستطاع دفعه إلى مقدمة البنوك اللبنانية سواء من حيث حجم الودائع أم من حيث

وبهذا يختلف الأزهري في شخصيته عن شخصية مصرفيين محافظين أيضاً اشتهروا وشهروا مؤسساتهم لكنهم لم يستطيعوا أن يحافظوا على البريق نفسه الذي حققه بنك لبنان والمهجر ومجموعة بمانوراب عموماً. وجانب الاختلاف الرئيسي ربما هو أن السياسة المافظة لـ الأزهري سياسة ديناميكية تساوي بين المفاظ على نوعية الأصول وبين تحقيق أعلى معدل ممكن من الربح، بينما التزم غيره سياسة المحافظة على الأصول لكن من دون وضع السياسات الفقالة للمحافظة على ربحية عالية في الوقت نفسه. وهذا التوازن الدقيق بين الصافظة على موارد البنك وبين استخدامها استخداماً مربحاً هي ربما المك الحقيقي للنجاح للصرفي بل مي ربما نقطة الافتراق بين الصرفي المافظ لكن الذي لا يحقق عائداً جيداً للمساهمينِ وبينَ المصرفي «الديناميكي» الأكثر إقداماً لكن الذي يحمَّلْ مصرفه والمساهمين نتيجة لذلك أخطارا غير مبررة. أي أن السر هو في اليزان وميزان الأزهري كما ثبت حتى الآن هو أفضل ميزان. فمبروك للرجل التكريم الذي يستحقه ومبروك أيضا لمائحي الجائزة حسن الاختيار؛

الاقتصاد والأعمال



أنت في حقيقة الأمرلا تملك ساعة باتيك فيليب.

بل هي أمانة في يدك تنقلها بعناية الى الأجيال الشادمة... الى أقرب الأحباء .. الأقارب. الروزنامة السنوية.. اول ساعة تحتوي على روزنامة سنوية تعمل بالتعشيق اليدوي، وبها خزان للطاقة، وتبين اوجه القمر بدقة.



ضع حجر الأساس لتراث عريق خاص بك

طلروزنامة السنوية اللرجال: مرجع ٥٠٣٦ المزيد من المعلومات: باتيك فيليب إس إيه ص عب ١٢١١، ٢٦٥٤ جنيف ٢، سويسرا هاتف ٨٤٢٠٢٠ (٤١٢٢) www.potek.com

أميركا تهب لتحطيم كارتل مايكروسوفت لماذا ابتعد المال العربي عن تمويل شركات الكمبيوتر العربية

بدأت الأضواء في الحكومات الغربية وخصوصاً في الولايات النحدة الأميركية تتسلط على القرة الهائلة التي تجمعت لشركة مايكروسوفت وأصبحت تهجدفي نظر القضاء الاميركي وعدد كبير من الاقتصاديين بقتل المنافسة وبالتالى التأثير سلبأعلى نوعية الخدمات والتطور التكنولوجي في مجال البرامج. وقد جاء في القرار الطُّني لوزارة العدل الأميركية (عبر القاضي توماس بنفيلد جاكسون) بعد تحقيقات استفرقت سنوات أن الشركة العملاقة استخدمت حجمها وعضالاتها التسويقية ومواردها الهائلة (يقدر رأس مالها في السوق حالياً بنحو 500 مليار دولار) من أجّل خنق التجديد والتقدم في صناعة البرامج ومن أجل أن تؤذي في الوقت نفسه الستهلك ببرامجها وكذلك اي شركة تتجرأ على منافستها.

ريحة هجرم وزارة العدل الأميركية الصاعق المبيركية الصاعق على مايكرر وسرقته أنضدت حياة النفون الصاعق على الميركية النفون المناتئة النفون النبية المناتئة النفون النبية المناتئة المناتئة المناتئة المناتئة المناتئة المناتئة على غالالها على غاللها على غاللها المناتئة النبية المناتئة النبية المائلة المناتئة النبية بدالمائلة المناتئة النبية بدائلة المناتئة النبية المناتئة المناتئة النبية المناتئة المناتئة المناتئة المناتئة النبية المناتئة المناتئة النبية المناتئة المناتئة النبية المناتئة النبية المناتئة النبية المناتئة النبية النبية المناتئة النبية النبية المناتئة النبية الن

واللت مطلة المكرنزوميست هي موضوعها الفصرة المرست هي موضوعها الفصرة المستكار المستكا

الأمر الذي جمل مايكروسوفت قادرة على بيعه باسمار المتكارية وبالشروط التي تعقل بيعه باسمار المتكارية وبالشروط التي تعقل المتكارية وبالشروط التي تعقل المتكارة والكرد وأكثر والمتكارة والمتكارة اللي مجالات المتكارة إلى مجالات المتكارة إلى مجالات المتكارة إلى مجالات المتكارة المتكارة المتكارة المتكارة المتكارة المتكارة بيرا المتكارة عبر الانترات المتكارة عبر الانترات الأمر الذي أرعب للصالف المعالفة في المائم المتكارة في المقالم عنادة الاحتجارة الإشعارة المتكارة في المقالم عنادة الاحتجارة الإشعارة المتكارة في المقالم عنادة على المعالف المتحارة المتحداد الاحتجارة الإشعارة المتحداد الاحتجاج إذا المتحداد المتحداج إذا المتحداد المتحداد إذا المتحداد المتحداد إذا المتحداد المتحداد المتحداد إذا المتحداد المتحداد المتحداد المتحداد المتحداد المتحداد المتحداد المتحداد المتحدا

بيل غينس التي لا يشبعها شيء. وتقول مصادر في صناعة البرامج العربية أن السلوك الاحتكاري لمايكروسوفت في المالم يظهر بأجلي صوره في السوق العربية حيث يتركز الهم الوحيد للشركة الأميركية على تجريد الهراوة الفليظة لماهدات حماية اللكية الفكرية ضد الستخدمين من الشركات والإدارات الحكومية لضمان ما تعتبره حقوقها الضائعة من جزاء النسخ غبر القائوني لبرامجهاء لكنها بيئما تهتم بالتوظيف في إسرائيل، لا تقوم في المقابل بأي توظيفات أو خدمات حقيقية للمنطقة لا في مجال الساعدة مثلاً في إنتاج برامج عربية تالأئم هاجات للؤسسات والافراد وتعزز دور اللغة العربية في عصر للعلومات، ولا في مجال التدريب ولا في مجال خلق صناعة مشتركة مع شركاتُ البرمجة العربية او تشجيع تطوير نوع من Sillicon Valley عربية تستطيع استقطاب للواهب والمهارات الحلية ببل اقتناص تلك المواهب أو إجبارها على السفر والبحث عن مجالات العمل في الدول الفربية التقدمة وبالتائى مفاقمة ظاهرة الهجرة الكبيرة للمهارات من العَّالم العربي.

ينكر أن شركات البرمجة العربية مُسرت وما زالت تضعر باستمران جزء أمهما من راسا مالها البشري احساب الشركات المعالقة التي يمكنها بالميعة الحال تقديم شروط مغرية المحتجدة بن المالية و للهنية المستملة في صناعة الخبرات والهارات المحربية في صناعة المرامع العربية من الاعتمالية من سناعة البرامع العربية من الاعتمالية على عديدة البرامع العربية من الاعتمالية على عديدة البرامع العراية احساب الشركات الأجنبية



در تقعي بالراز در الراسمالية وصفر السوق رالنافسة الشديدة وضد السيز الإرادية والتصويلية: كما أن نقص الشغائية وصعوبة تقييم الطاقة الرسومية لينط الشوع من الشركات والتقام السري للمنتجلة الروجية يجمل من الصعب عليها تأمين تصويلات (اسمالية عمليات المتوسع أو الإيماني أد تعلما المساولة معوماً الإيمانية من هذه المستاعة المساولة معوماً الإيمانية من هذه المستاعة يورحة تشاساته ويصد وطلال المستقدرات لمي يورحة تشاساته ويصد المصور المعارض المساولة المسلولة المعارضة إلى مشامرة الاستشاماً المسلولة من المعارضة إلى مشامرة الاستشاماً أولي في مسامات والمستلماً المسلولة ال

قيمتها في نظرهم. يذكر أن مايكرو سوفت استطاعت أن تكون فريقاً للتعريب على حساب الشركات الأخرى في للنطقة، تمكنت من خلاله من توفير الدعم العربى لأنظمة ويندوز المتعاقبة وكذلك لجموعة برأمج Office التي تعتبر حجر الزاوية في احتكار مايكروسوفت للأنظمة للتكاملة المصممة لأوسع شرائح الستخدمين من الأفراد وللؤسسات على ألسواء وهي تضم إلى جانب نظام Word العالجة الكلمات أنظمة لتقديم الملفات التسويقية وتنظيم للواعيد والعذاوين وقواعد البيانات وبرامج الماسية. كما أن مايكروسوفت وسُعت لختراقاتها لسوق اللغة العربية باتجاه قطاع الإنترنت والبريد الإلكتروني، وذلك من خلال توفير النسخ العربية لبرامج مايكروسوفت إكسبلورر الذي يعتبر إحدى أكبر أدوات البحث في الإنترنت ومايكروسوفت أوتلوك إكسبرس الذي يمكن للستخدمين والشركات من استخدام أنظمة البريد الإلكتروني بعدد من اللغات من بينها اللغة العربية.

أما شركة IBM العمالاتة فإنها بعد ان كانت أوقفت نشاطها في تعريب البرامج فإنها انتبهت مهدداً إلى مجم السوق العربية وعادت إلى سوق التعريب مع أول برنامج للستهاك العادي للترجمة الفورية براسطة الكمبيوتر من الإنكليزية إلى العربية.

الوليد بن طلال يشتري الـ 50 في المئة المتبقية من فندق موفينبيك/بيروت

توصلت مجموعة الاميير السسعودي الوليدبن طلال إلى اتفاق (لم يوقع بعد) مع مالكي فنحق وميريدبان، سابقاً غير الكتمل في منطقة الروشة على شراء حصة من الفندق تقدّر قيمتها بنحو 22 الى 25 مليون دولار. وتمثّل

هذه الصفقة نسبة 50 في اللَّهُ من الإستثمار الإجمالي فيّ للنشاة السياحية بحيث يصبح الوليدبن طلال مالكأ وحيدآ لكامل الفندق بعدما كان اشترى نصف الفندق قبل نحو عامين وثم تحويل إدارته إلى سلسلة

وتشير العادومات إلى نهاية سعيدة قريبة للمفاوضات بحبث يمهد ذلك إلى الإسراخ في إعنادة الحمل لإستكمال منشآت الفندق المتوقفة منذ



تفاوضواني مرحلة سابقة مع مجموعة مبريديأن العالية لإستكمال المشروع وإدارة إستثماره، إلا ان اللفاو ضنات فشلت بعد

وكمان مالكو

الفندق (عجد الله

الضاهر واخوانه) قد

أن كان أعلى عنها رسمياً من قبل رئيس مجموعة وفورتى غرانده المالكة لجموعة

الثمانينات

ميريديان. وبقى الفندق غير مكتمل، علماً إن موقعه مميز على البحر وفي مساحته التي تجعل منه منتجعاً سياحياً متكاملاً.

يذكرأن إعادة إطلاق المسروع تتواكب مع ورشة عمل حكومية لتسوية أوضاع شاغلي الأملاك البحرية العمو مية.

مشروع دولفين... منطلِق

يتابع مشروح دولفين للغازء الذي تقوده مجموعة أوفست الامارات، تمضيراته للإنطلاق الفعلى خلال الربع الأول من العام 2000.

وفى هذا الاطبار أقسمت ندوة خاصة دعا اليها القيّمون على المشروع كافة الذين كانوا ابدوا إهتماماً به، ومعظمهم من المستثمرين، وكانت مناسبة لتقديم عرض مفضل عن الراحل التي أنمزت لغاية الآن، ورؤية مجموعة أوفست لتطور الشروع في للستقبل. وتحدّث بالناسبة كلّ منّ محمد للزروعي نائب رئيس مجموعة أو فست الامارات، خندون مبارك وعيد الله العتيبة، وكالأهما مدراء مشاريع مكلفين بمشروع دولفين. وحضر الندوة أكثر من 300 شخص يمثّلون كبريات شركات الهندسة والمقاو لات

واتفاق مع ادنوك وندوة للمستثمرين

المصلية والإقاليمية والعالمية ومستثمرون.

وعلى صعيد آخر، وقعت دولفين مع أدنوك (شركة بترول ابوظبي) إعلانا مشتركا تعتبر بموجبه دولهين مورداً رئيسياً للفاز إلى امارتي ابو ظبى ودبى والمزود الحصرى للفاز لتلبية حاجات هيئة كهرباء ومياه ابو ظبى باستثناء المنطقة الغربية. ويكمل هذا الإعلان المشترك الحلقة الجغرافية للمرحلة الاولى من مشروع دولفين التي ستزود الغازمن إمتيازها في حقّل الشمال في دولة قطر إلى الأسواق الكبرى فتي أبو ظبى ودبي وسلطنة عمان. يذكر أن هذا الشروع فُنُرت تكاليفه بما بين 8 و10 مليارات ده لاد . ٠

ميدل ايست كابيتال غروب تطرح فرصة استثمارية في مصر

طرحت ميدل ايست كابيتال غروب على نخبة من قاعدة للستثمرين لديها، فرصة استثمارية في مصر. وهذه الفرصة هي عبارة عن مشروع عقاري تقوم به شركة (GPP) Golden Pyramids Plaza لإقامة مشروع مدينة النجوم «Citystars».

يملك الشيخ عبد الرحمن شربطلي وعائلته معظم أسهم شركة (GPP) التي يبلغ رأس مالها للصرّح به 265 مليون دولار، ورأس المال المدفوع 185 مليوناً. وستطور الشركة مشروعها العقاري في منطقة هيليو بوليس في القاهرة على مساحة 114،755 م2، أما مساحة للشروع الداخلية فتبلغ 784 ألف م2. وتمثل قطعة الأرض مبلغ 1:30 مليون

دولار من رأس المال الدفوع. يبعد الشروع مسافة عشو دفائق من مطار القاهرة الدولى وخمس دقائق من مركز القاهرة الدولي للمؤتِمرات، وهو يتضمّن:

- مركزا تجارياً مساحته 173 الشم2. فندقاً من فئة خمس نجوع يتألف من 611

غرفة وبرجاً يضم 186 وحدة سكنية مفروشة ومنتجعا صحيا بإدارة كراون بالازا.

 فندةاً من فئة أربع نجوم يتألف من 194 غرفة بإدارة هوليداي إن.

- عشرة أبراج سكنية وللمكاتب.

 موقفاً لـ 5747 سيارة. نائيارياضياً.

وقدبدأت أعمال تشييد مدينة النجوم هذه، ومن المتوقع إنجاز العمل في تشرين الأول/ أكتوبر العام 2002، وهذا للشروع معفى من ضراشب الدخيل لدة خمسة أعوام من بدء التشفيل

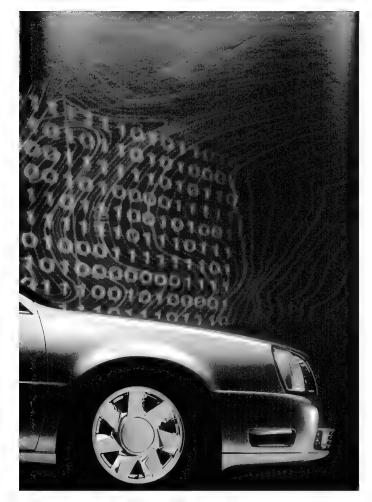
أما الفرصة الاستثمارية فتتمثل بطرح 2،5 مليون سهم من أسهم الشركة للإكتتاب بسعر 17،5 دولاراً للسهم الواحد، أي ما يعادل 43،75 مليون دولار. وقد عينت ميدل ايست كاميتال غروب من قبل (GPP) لتأسين هذه الزيادة في رأس النَّال على أنْ تَقَفَّل مُتَرِةَ الإكتبَّابِ فِي 22ُ كانون الأول/ديسمبر القبل.

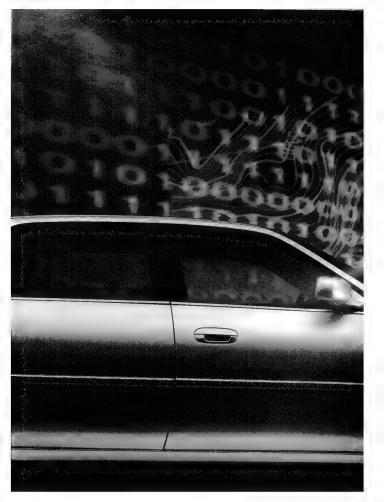
ويبلغ الحد الأدنى للإكتتاب 250 ألف دولار، علما أن كامل قيمة إصدار الأسهم سيستخدم لتمويل إنشاء مدينة النجوم. وبذلك يحتفظ مؤسسو الشركة بـ 88 شي المئة من الاسهم، فيما يملك المساهمون الجدد النسبة الباقية. وسيتمثل فؤلاء عبر شخص او أكثر في مجلس إدارة

ینکر ان اسهم (GPP) مسرجة منذ 21آب/ أغسطس 1997 في بورصتي القاهرة والإسكندرية.









اليعم عاديلال DTS الجديدة

ساعم اللنافة في التعنولوحينا

ه الخدام التروية التهليم م تطلم مستايلي براك ٢٠٠ الممات فاتل و تصاييم 180 أخلفته التربيعة الإضاءة مربير ك فورث منتاز 80 من العدر القانويقوة ٢٠٠ بعدان - مقاهد بتكافية مفاصد ملكلة و خانف النصة الخلفية







الوزير عبدالله سيف وعبدالله منالح كاءل يوقعان العك

مجموعة دله البركة: تطوير دزة خليج البحرين

تابيس شركة بحريات على عقد تابيس شركة بحرينية معلوكة مناصدة بين دولة المحيون ومجوعة بأنه البركة متخصصت في التطوير المقاري والسيخمي ريبلغ راس مال الشركة المهندة مان مان مان مين من الشركة بدولاني وستقوم بتنفيذ مشروع دوّة خلوج المجيونية على مساحة 20 كلم على ساحل المجيونية على مساحة 20 كلم على ساحل المحيونية المجتوبية المجتوبية المحيونية المجتوبية المحيونية ا

وياتي هذا التوقيم، فابل وزير مالية البحرين مع دلال وزير مالية البحرين مع دلال في سيفده و الرئيس التخويدي المعال في مجموعة الما يوري المعال في مجموعة المبير عند المبير عند من المفاوضات حول تقييم سعو الأرض المنوعة من قبل حكرمة البحرين الأرض المنوعة من قبل حكرمة البحرين المسامعة الرئيسية لكنولة في للشروع. المسامعة الرئيسية لكنولة في للشروع. وسيخلق الشروع، الذي يوسس للينتو

سياحية متكاملة، 500 فرصة عمل بدرينية، هسب الوزير البدريني، فيما يتوقع له المساهمة في إعادة إحياء القطاع السياحي في البدرين. متأمل محمد فأذا الماليكة الشيالة

والوثائل مجموعة بأنه البركة، الشروك تجوية مجموعة المروس اليسجوية تجوية مجموعة المورس السعودية، والذي الغربي للمملكة العوبية السعودية، والذي شهد إقبالا إسماعاً على شكك الرحدات المروبية بينها يحترب المدروعة توجية للملاقة القوية بين الجموعة ودولة التجوين التعلل الى اجتذاب الزيد من الاستغدارات الفاريد،

وتقع البحرين في صلب ستراتيجية الجموعة لإعادة تشكيل وحداتها وتنظيم أعمالها المالية، حيث ستكون مقرأ الجموعة البركة المالية، قيد الإنشاء، والتي ستضم بنوك البركة للنتشرة عالمياً، وشركتي

التوفيق والأمين للأوراق لللية، وسيبلغ (رو سنديق (رو سنديق (رو سنديق المجموعة الجديدة شمن خطة دله البيركة في المجموعة الجديدة شمن المجموعة المتلاولية فسمن المجموعة المتلاولية فسمن المجموعة المتلاولية المتلاولي

برنامج التدريب السنوي

من جهة أخرى، نكات مجمع عادلة للبركة برنامجها المتدريم السندوي السندوي المجدون مؤلفة في البحدون مؤلفة من كبار المدروبة في البحدوث، ومن علم المدروبة من عالم المدروبة من عامل المدروبة من عامل المعروبة، والمدكور مسالح اللاكمة مدير للمجموعة، والمدكور مسالح اللاكمة مدير عامل المقال الماني من عامل القطاح الماني وطارق القصير رئيس مجلس الدارة شركة أنه الخلامات الصحية المحية المدينة المدينة

واستضاف البرنامج الخبير (اكتدي» أن يبيرسي (IAN PERGY)، الخماشي في الأمصال، الخماشي وزن الروحية في الأمصال، والثبق قدم على صدى خدستة اليما الطريقة ولما المساحة المراجعة والمنافقة على الأرسسات التروية المساحين الانتاجية ورفع الادارة. التكرين المصلحين الانتاجية ورفع الادارة. الشراف من المنافقة المنافق

بنك البركة الجزائر

بلغت الارباح الصافية لبنك البركة الجزائر 165 مليون ديدار جزائري في المام 1969 مقابل 140 مليوناً في 1977، أي بزيارة نسبتها 17 في الملة، وزانت حقوق اللكتية بنسبة 26 في اللثة أي من 1856 إلى 1801 مليون دينار.

وتمثل النتائج عائداً على رأس المال قدره 33 في الثة وعلى حقوق اللكية المتاحة قدره 23 100 ماردة

وينك البركة الجزائر تأسس العام 1990 برأس مال 500 طيون دينار، بمساهمة مختلطة بين مجموعة دله البركة وينك الفلاحة والتنمية البيغية الجزائري، ويستحد البنك لزيادة رأس الله إلى مليار دينار مع مساهمة عن البنك الإسلامي للنتمية.



قيادات مجموعة دلة البركة عي شيراتون البحرين أثناء برنامج النطوير السنوي



السعودية للخدمات الإستشارية

في معرض «ميلست» شاركت الدار السعودية للخدمات الإستشارية معثلة بمركز التكامل الصناعي، في الدورة التاسعة والصشرين لمرض صيدست

السنامية الدولي المناولة والشراكة والشراكة والشادية عني باديسس المستشارية مصدونيا للشندمات الإستشارية مصدونيا على المشتشارية مصدونيا على المشتشارية مصدونيا على مثا المدوني وقطي مشاطة في مثا المدونيا المستقادية على مجال النداولة والسنامة والشريات والمسانمة والمسانمة المدونيات المشاركات والتسانمة الكبري بعرض المستادية المدونيات المسانة والمدونيات المسانة والمدونيات المسانة المدونيات المسانة والمدونيات المسانة المدونيات المسانة والمدونيات المدونيات المسانة والمدونيات المدونيات المسانة والمدونيات المدونيات والمدونيات المسانة والمدونيات والمدون

الصغيرة بعقد إتفاقيات مشاركة مع

هذه المسائم،



حرب الحمول. لا زالت مشتعلة ساويرس يشتري 50 في المثة من كليك حقيقة أم إشاعة!!

الحرب بين الشركة الصرية لخدمات المحول دمو بينيل، وشركة كليك لا زالت مشتحلة وقد استخدمت كل من الشركتين اسلحة الإعلانات والوصول إلى أقل كلفة ممكنة للمستخدم.

وهي آخر ما ترد حول مذه العرب، أشاع بعض الحاملين غي شركة موبينيل أن تجيب ساويوس رئيس مجلس الدارة الشركة، أشتري 46 هي الله قد شركة كليك من صاحبها محمد نصير وهو ما جمل شركة موبينيل تعان عن خفض فين الدقيلة من محمول موبينيل الإي محمول أخر، رودان امتا القرار الخاص بشراء موبينيل لكليك كان السبب في وقت نظر للنافسة العالية بين الشركتين خلال العترة

ينكر أن شركة كليك قرّرت قيد أسهمها في البورصة خلال الشهور القبلة وبهذا القيدسوف تهدأ أسعار أسهم موبينيل التي قاربت الـ 100 جنيه للسهم.

اتفاق تبادل تجاري بين «سابك» و«ميتسوي»

فرقعت مسلبك، عقداً مع شركة مينسوي الكيماوية، الدياسانية يقضي بتزويد سلبك بـ 30 الشد هان من حادة غلايكرل الاثيلين الأحادي غلايكرل الاثيلين الأحادي البابان. وهي القابل تحصل الشركة الديابانية من سابك على 30 إلى 40 الشد هان من مادة معن البابانية من سابك مادة معن الذي يهدا أحد هان من الذي يبدأ محمم إين رشد الذي يبدأ مجمم إين رشد

ونؤه نائب رئيس مجلس إدارة سابك المضو للنتدب محمد بين حمد الماضي بالاتضاق الذي يؤكد ثقة المنتجين اليابانين في قدرات سابك التسويةية وتمكينها من دخول أسواقهم المزيزة

وتعد سابك اكبرمنتج وسوق لمادة غسلاسكول الأثيلين التي تنتجها في «ينيت، و«شرق» بطاقة تزيد عن 1,2 مليون طن سنوياً.

من جهة أخرى، وقعت شركة دعديده المغلوكة من مصديده المغلوكة من بالمائة تصديدة بدولة وضائحة المستويلي لشروعي والاخترال المباشرة المبالدة الم

ومشروع مسطحات المصلب بدأ المتشفيل التجريبي بطاقة 508 الف طن سنويا، وهي تشكل قاعدة لنصو قطاع كبير من كما لأنساب و الهزائدات والخاديات وصهاريج اللقل والخاديات وصهاريج اللقل والأخاد للعدني والهياكل

أكبر صالة عرض لسيارات فولسفاغن في العالم

تم في دبي مؤخراً حفل المتحاح أكبر مسألة عرض المتحارات عرض المسيارات فراسطافن على مستوى العالم، وذلك برعاية مستوى التحسير في شركة ولسطاف (لارس سننتهان) مسيد المتحاد ا



من اليسار: خليقة جمعة النابودة، لارس سانتكمان، خالد خليقة النابودة

النابودة هي الوكيل المتمد لسيارات بورش، اودي و VW في دبي والامارات الشمالية. وتتميز الصالة الجديدة من اليسان بمساحتها الكبيرة وتصميمها الميّز ومواصفاتها العالمية. الجدير ذكره أن مجموعة شركات خليفة



عدنان يوسف (اليمين) وسليم صفير يتصافحان وبدا بينهما محمد للطاوعة

عقود مرابحة بين بنك بيروت وينك ABC الإسلامي

بنك المؤسسة العربية المصرفية الإسلامي ممثلاً برئيس مجلس ادارت عشان يوسفه، وينك بدروت مشلاً برئيس مجلس الادارة الدير العام سليم صفير، وقعا في البحرين إنفاقية مدتها سنتار. وتقضى الاتفاقية بإبرام مقود مرابحة قابلة للتجديد فيمة الواحدة

منها كملايين در لار اميركي. و تجين عقود الزابسة لبنك بيروت أن يشتري، بدهم مؤجل، اسمه آ في صائدي إلى المرابع م إمكانية إعادة بيمها نقداً وضدها في الانتصاد الوطني عن طريق توظيفها في مشاريع تصل إجالها لفاية السناسية و دؤك هذه الانتفاقية على اداء ويينامية ادارة بنك بيروت الذي الثب تروا ملحوظ في السنورات الأخيرة على الصعيدين للحلي والإظليم.

دبي للإستثمار: مصنع لزيوت الطعام

رقّعت دبي للإستثمار (شركة مساهمة عامة) إنطاقية مشروع مشترك مع دمجومة كاما السويسرية لإنشاء مصنع لاستطلاص زيرت الطعام من مختلف أنواع الحبوب بتكلفة 50 مليون دولار أميركي في للنطقة الحرة هي جبل علي.

وقال خاله في كليان، كبير المسؤولين التنفيذيين هي دبي للإستشار، وتممل الشركة الجديدة اسم وزيرت الطعام (دبي) ذم مم، وهي مشروع مشترك تبلغ حصة دبي للإستشمار فيه 70 ميل اللثة، في حين تملك مجموعة كام السويسرية نسبة الـ 30 هي الله التبقية.

وقد اثهت دبي للإستثماره إجراءات تتلك قطعة أرض مساحقها 55 الف متر مربع في النطقة الحرة في جبل علي كي يقام عليها مصنع استخلاص زيوت الطعام الذي ستبلغ طاقته الإنتاجية 650 الد، طن سنوية، ليكن يذلك الأكبر من نوعه في الشرق الأوسط. واعلنت الشركة إن المستم سيكون جاهز البدء الإنتاج بحلول منتصف 2001.



خالد بن كلبان (اليمين) واحمد مصجوب مدير عام سجموعة كام،

لا خصخصة للبنك الشعبي المغربي

خرجت الحكومة المغربية عن صمتها وقررت الإحتفاظ بالبنك الشعبي للركزي مع انفتاح جزئي على الخواص لا يتعدى 20 في المّة.

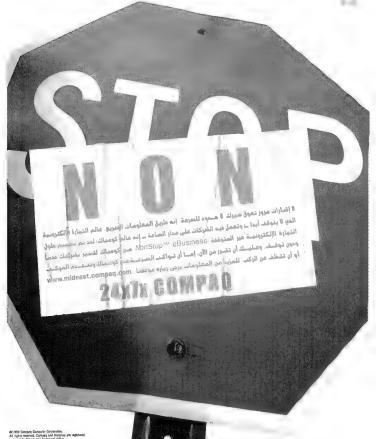
قرار المُكُوم المؤربية أمانه سترازليهية مالية صوفة. ويعد حمارت على المضيفة مجموعة البنرد الشميية بات مؤكداً إن المكومة المؤربية قد صرفت النظر عن خصفصة الكرم مؤسسة مصرفية على للغرب، وفي للقائيا، ومن صدر مرسوم لرئيس المكومة بتحييل البنران الشميية للمساورة الشميسة المنطقة المساورة المنطقة المناسسية وتفتح الشارك مساهمة تمثلك الدولة الحصة الإساسية وتفتح المناسسية مساهمة تمثلك الدولة الحصة الإساسية وتفتح المناسسية مساهمة المناسسية المناسسية وتفتح المناسسة مساهمة مساورة المناسسية وتفتح مساهمة مساورة المناسسية وتفتح المناسسية مساهمة المناسسية وتفتح مساهمة مساورة المناسسية وتفتح المناسسية وتفتح مساهمة المناسسية المناسسية

ومعلوم أن مجموعة البنوك الشعبية تعتبر أكبر مصرف في الغرب، إذ تمتلك أكبر شبكة وكالات بأكثر من 300 وكالة أ، ومستوى الودائع يبلغ أكثر من ثلث ودائع النظام البنكي في المغرب وحجم الأرباح الصافية يراوح 60 مليون دولار (1998). وتؤكد أوساط حكومية أن حجم مجموعة البنوك الشعبية ومدى تأثيرها على النظام المصرفى كنانت وراء إصرار الحكومة على الاحتفاظ بالحصة الكبرى في رأس المال لأنها ترغب في الحفاظ على إمكانية الحضور في القطاع البنكي للتأثير على القطاع وفق ستراتيجيتها. وصاً مق مجلس النواب المغربي على قانون 12 - 96 يقضى بإصلاح القرض الشعبى للمغرب وفق المادة 16 وتحويّله إلى شركة مساهمة لمّا مجلس إدارة ورأس مال ثابت، تملك الدولة نسبة لا تقل عن 51 في الثة من رأس مال البنك المركزي الشعبى ولا يمكن لششمص معنوي أو ذاتي أن يملك بصغة مباشرة أو غير مباشرة حصة تفوق الـ 5 في المئة من رأس مال المؤسسة المذكورة. وتشوت (تطرح) الدولة مباشرة إلى البنوك الشمعيية الجهوية (فروم تابعة للبنك الركزي) جزءاً من رأس مال البنك الركزي الشعبي بسعر تفضيلي في حدود 21 في المئة من مجموع رأس المال، وتقوت (تطرح) الدولة كذلك 20 في

ومدد المشروع لينك الركزي الشعبي إجمل الألاة أشهو بعد مصادقة البيانا عيال القانون الذكور لعقد جمعية مامة إستانائية بفرض مراجعة نظامه الإساسي للاصة مع ملا القنضيات القانونية الجديدة أي تحوياله إلى شركة مسامة و تحويل الحصارة الإجتماعية إلى أسهم ومن الإجمل نفسه الذي عدد للبنرك الشعبية الجهياتية لإستكمال السطرة نفسها، تحت طائلة الاقصاء و مطالبته بإرجاع التعبيقات التي تكن قد تسلمتها من هيئات القرض الشعبي أو من صفروق الدعم.

المئة على الأقل إما مباشرة أو عن طريق البورصة.

رقمتير قدة الستجدات حداً فاصد ألا سام كل المساحك السام كل المساحك الله المساحك الله المساحك الله المساحك الله والأمدان عمل أعداً عمل المساحك الكونية خلال هذا العام لكن يعمل القدين من الأوساط الحكومية تحدث عن مرحلة إنتقالية تعتل فيها هياكل البيات الوكزي المساحي وعدل المساحي وعدل التنقيل المرتبي الموري من صالة الكارتيل الإستكاري، وعدد للذي يمكن استكر غيرة الدولة من وأس مال اكبر مؤسسة عمرية في المغرب.





«بارتر كارد انترناشونال»: عمليات لبنان الأسرع نموآ





زار لبنان اندرو فيديروسكي، العضو المنتنب لشركة بارتر كارد انترناشو نال (بطاقة المقايضة العالمية) للإطلاع على سير الأعمال في شركة بارتر كاردلبنان الني تمّ تـأسينسها مؤذراً. وسجّل فيديروسكي إندهاشه من تطوّر العمليات حيث انضم إلى نظام المقايضة بعداشهر معدودة من إطلاقه في لبنان أكثر من 250 مشتركاً. وارتضع عدد الموظفين من 3 إلى 22، علماً أن أسامة فانوس، مدير عام بارتر كاردالبنان يتبوقح أن يبرتندم عدد المستخدمين في نهآية العام الأول من التشغيل إلى نحو 1200 مشترك وعدد الموظفين إلى 50.

وبدأ المشتركون باستخدام بطاقة القايضة بارتركارد لإجراء عمليات في ما

بينهم قدّرت بـ 125 الف دولار لغاية الأنّ وتحدث فيديروسكى لدالاقتصاد والأعمال، عن نية الشركة التوسع في أسواق المنطقة عبر شركاثها الحليين بعد النتيجة الشجِّعة التي تحققت في لبنان، كما أشار إلى سرعة إنتشار الشبكة حول

العالم، فهي كانت قد تأسست العام 1991 في اوستراليا ثم وسَعت نشاطها إلى 5 بلدان آسيوية وهى تفاوض حاليا مع جهات عدة لدخول الأسواق الأوروبية والأميركية مستفيدة من سمعتها العالمية كإحدى أكبر شبكات القايضة حول العالم. كما تحدّث فيديروسكي عن تخصيص الشركة مبلغاً يراوح بين 5 و7 ملايين دولار لتطوير نظام القايضة عبر الانترنت. ومن مزايا هذا التبادل الرقمى تجنب كافة مشكلات الإختراقات

يذكرأن نظام القايضة بموجب بطاقة بارتركارد يحفوّل نحو 30 ألث شركة منتسببة إلى النظام دول السالم اجراء المبادلات التجارية في ما بينها من دون إستحمال النقود وذلك عبر تقايض الخدمات والبضائع، وتتوقع الشركة ان تحقق عمليات تبادل تجاري تقدّر قيمتها ب 750 مليون دولار عن العام المالي ما يؤهلها لتخطى عتبة الليار دولار للمرة الأولى المام 2000.



لديرى العلاقات العامة

عُقد في الرياض (مركز الامير سلمان الاجتماعي) اللقاء الأول لمديري العلاقات العامة بحضور د. همودين عبد الحزيز البدر أمين شام مجلس الشورى وفاروق صالح عيد المثل الإقليمي للمملكة لدى المنظمة الدولية للعلاقات العامة (Ipra) ومدير العلاقات

العامة في البنك الأهلى التجاري. وأوضح عهدبان اللقاء أستهدف توثيق التعاون والتنسيق بين أجهزة العلاقات العامة المختلفة، وأشار إلى أنه تم خلال اللقاء براسة وضع العلاقات العامة من المؤسسات المختلفة بهدف

شارك في اللقاء مدراء العلاقات المصامنة والتشبؤون الإعبلاميية فم المؤسسات الحكومية والخاصة وأساتذة العلاقات العامة والإعلام في الجامعات وعدد من طلاب الدراسات العليا في العلاقات العامة ورجال الصحافة والإعلام.

شركة الملاحة العربية المتحدة ترعى دورة تدريبية

رعت شركة اللاحة العربية التحدة ثمانية من طلبة برنامج التجارة والنقل الدولي مع اثنين من مدرسيهم في دورة تدريبية على ظهر أحد سفن الحأويات «التنبي»، وذلك في الفترة من 11 تشرين الشائي/ نوفمبر إلى 17 كاتون الاول/ فيسمبر الجاري.

وأبحرت دالمتنبى، من ميناء راشي متجهة إلى ميناء روتردام في هولندا مروراً بميناء جدّه السعودية، وعبوراً بميناء بور سعيد والسويس فى جمهورية مصر العربية، وجيوتورو أيطاليا، في رحلة الذهاب. أما في رحلة العودة فتمرُّ بميناء

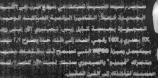


تايمز انكلترا، وهامبورغ وانتورب الانيا، وستعطى هذه الرحلة للطَّلِبة فرصة تعليمية وتدريبية عملية تساعدهم في دراستهم كما ستعلمهم كيفية التعامل عنداجراءات الشحن والتفريخ في الوانيء التي ستمر بها «المتنبي». كذلك ستهيى و لهم ألفرصة

لعراسة خطوط الملاحة الدولية والعالمية وجغرافيتها. خلال الفترة التي سيقضيها الطلبة على ظهر «للتنبيء سيعاملون معاملة طاقم السفينة من جميع النواحى العملية الروتينية التي يقوم بها قبطان السفينة وملاحوها.



ناً. تسأنس الآن مسع زوم A 6 12 12 13 15 16 16 16





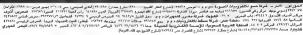














عبد العزيز الصاتير

الالكترونيات التقدمة و«طومسون» الفرنسية

تم توقيع إتفاقية للتعاون التقني بين شركة الإلكترونيات المتقدمة السعودية وشركة طومسون الفرنسية (فرع الالكترونيات البصرية) تقوم بمرجبه شركة الإلكترونيات التقدمة بتصنيع إلكترونيات أنظمة الرؤية الأمامية باستخدام الأشعة تحت الحمراء من نوع (Chlio WS) التي تستخدم في الطائرات العسكرية وطائرات البحث والإنقاذ لتؤمن الرؤية ليلاً، وسيتم تصنيعها في منشات شركة الإلكترونيات المتقدمة في الرياض. وتتبع هذه الإثفاقية إتفاقية أخرى تم توقيعها بين الشركتين في أيار/مايو 1999 تتعلقٌ بالتصنيع المملى لالكترونيات مناظير الرؤية الليلية من نوع ، صوفى، (SOPHIE). وتمثل هذه الإتفاقية خطوة ثانية للشراكة الستراتيجية بين شركة الإلكتر و نيأت المتقدمة وشركة طومسون، من المتوقع أن تليها إتفاقيات أخرى في مجال الصيانة المحلية للأنظمة الإلكتروبصرية.

وعير الهندس عبد المؤيز بن عبد الله الصقير الرئيس التنفيذي اشركة الإلكتر ونيات للقدمة عن سمانته بقرفيم هذه الإتفاقية مع شركة طرمسون للإكتر ونيات المصرية، التي تعدّ الشركة الرائدة عالمًا في هذا المجال

- Emilia Mig.

أعاد مجلس الذهب العالي هيكلة عملياته في الشرق الأوسط و الهند وهما اكثر الناطق شراءً للذهب، وثم تقسيهما إلى منطقتي منطماتين وتم تعين معال بركات مديراً لنطقة الشرق الأوسط وبيرية مكانو مديراً أقاليمياً للهند، وجاءت إعادة الهيكة بدت استقالة للدير التغيثي للمنطقين رواف شغيباس.

هيكلة جديدة لمجلس الذهب العالى

و معل بركات مع البطس للاترة هنستا اعرام رضفل منصب الأمير الاقليمي شمورن التخطيط والادارة لمحرم منطقة الشرق الأوسط والهند قبل أن يُركَّ بلا لنصب مدير القليمي، ويوبكات هو محاسب قانوني شخرج من كاليفورينا ويحمل درجة اللجيستيو في ادارة الأعمال من الجامعة الاميريكية في بهروت، وأضفى 44 عاما في مين رصل لذي يكوسها «قاط البارتية» ويرايس ويترة ميارس».

والقور في إحصاءات الجلس إن الطلب على الذهب عالياً حقق في الربع الثالث. من قاماً 1999 مسجوعة 1975 هذا بزيامة 22 في الله عن القدرة دلسها من العام 1998، ورقماً فياسياً في هزو خلالة العرب ورزا الطائب في الهرم الثالث. هذا العام بما نسبت 3 في المئة عن فترة اللزوة السابقة التي حققها الربع الثاني من العام 1999، وسيقل الطلب على مدى 9 الشهر نحو 247.16 طنا بزيادة 30 في المئة عقدة بالعدل السنوا

بنك البركة لبنان يقرر التوسع الأفقي

قرر مجلس ادارة بنك البركة لبنان التوسع أفقياً من خلال شبكة فروع منتقاة تكمن أهميتها في إستهداف الوصول إلى سوقه الخاص (Market Niche) للوجودة في كافة المناطق اللبنانية.

عقد مجلس الادارة مؤخرا أم أينان برشاسة به مسالج جمهل ملائقة مشاقت أو منالج جمهل ملائقة مشاقت أو منالج قائم في ميرون برطابلس، وهذا الأخير ثم المتناسة في أيار/ مياها، (1988 وونايد) منالج (1989 ورنفيذاً أسياسة الترسم الأفقي ترد مجلس الادارة افتتاح سلساة مؤرخ بمحل أن المناسبة مناسبة مناسبة مناسبة مناسبة مناسبة مناسبة مناسبة مناسبة في بدورت ميلي أن يكون المخرج الدابيج دائلين واستطقة البيقاع)، والخرج الخاص في دائلين والمنطقة البيقاع)، والخرج الخاص في دائلين والمناسبة في يدورت أنسانين في المناسبة في بدورت والمناسبة في بدورت أنسانين في المناسبة في بدورت والمناسبة في المناسبة في بدورت والمناسبة في المناسبة في المناسبة

ويعمل بنك البركة لبنان منذ اول ايد/ مايو 1997 تمت مظلة قانون العقود الانتمانية (وقم 9/5/20) الذي يتين له العمل وفقاً لمباديء الشريعة الإسلامية. لذا فإن نشاطه يظهر خارج البرزانية ولا يمكن تحليلها بالمنظور نفسه الذي تقرأ فيه ميزانيات البنوف التقليمية كما ورد هي خطأ غير مقصود شئى العدد الخاص الذي

أصدرته «الاقتصاد والأعمال» في ايلول/سبتمبر الماضي هول المعارفة العربية.

وانطلاقاً من هذا العيار (حسابات خارج الليز انية) حقق البنك خلال العام 1998 نمو أكبير البار 28 في الله بالنسبة لجموع الودائع داخل وخارج الليز النية، وبنسبة 203 في للله بالنسبة إلى مجموع التسليفات داخل وخارج الليز انية، وينسبة 65 في الله بالنسبة إلى مجموع اللوجودات داخل وخارج البيز انية.

وتابع بنك البركة لبنان نموه الطرد خلال العام 1999 وتظهر الأرقام في نهاية ايلول/سبتمبر زيادات كبيرة مقارنة مع نهاية العام 1998 (انظر الجدول).

	مليار ئيرة	
التخبير في اللة	99/9/30	98/12/31
+52,5	59.2	مجموع الودائع داخل وخارج لليزانية 38.8
+113.1	46.4	مجموع التسليقات داخل وخارج الميزانية3. [2]
***	14.1	مجموع حقوق المساهمين 14.2
+38.0	80.4	مجموع للوجودات داخل وخارج لليزانية 58.0



... من أجل عينيها عَشِقْتُ الحياة.

◄ إن افتناء سيارة مرسيدس مي إحدى التجارب التي نتحيث عنها، فهي جُربة غنية تشيع الطمأنينة وخوزعلى الرضي.

◄ ذلك لأن تلك النجمة الثلاثية ولأكثر من قرن تصدرت صناعة السيارات. واضعة العلامات البارزة وللعابير الراسخة. إنها مرادف للإمتياز والقام العالى.

◄ ضمن هذا الإطار بأني الطراز الجديد من الفقة B عكراً ب ١٠٠٠ أن تعديل جديد يؤهلها للبقاء في الصدارة ووضع للعايير الجديدة في الراحة والأدافة والأداء والسلامة. ويهذا كله فإن هذا السبارة الفخمة والأكبر مبيعاً في العالم سي

الأن أفضل من ذي قبل بكل المقابيس.

◄ ألا تنظـن أن الـوقـت قـد حـان
 لتكافئ نفسـك باقتنائهـا.



Mercedes-Benz

مستقبل السبارة

معرض باريس العالي للأثاث

يقام في العاصمة الفرنسية پاريس، خلال الفترة ما بين 13 و 17 كانون الثاني/ يناير 2000، معرض باريس العالم للأثاث،

في مركز معارض بورت نو فرسائي.
ويعتبر هذا للعرض من الأمم في المالم
في قلنيم أخر ما توصلت إليه مستاعة
(الأدات العمالية ومستطرصاتها من فن
ويحاري ويمالك في الإدارة المالكة المالكة المالة المالة المالة المالة المالة المالة بمالية ميلانو الإيطالي، ويتميّز بطابعة العمالي وتتوم موضوطاته وزنت المتوددة العمالية

يشارك في مدّد التغاهرة العالمية اكثر من 1900 عارضي متدانيم على من 1900 عارض تقرارة منتجاتهم على مساحة 1900 الد مدّد صريع ويشكل المدانية والمحافدة ولا من خارج فرنسا) مستوية كل المدانية من 1900 وقد منتلفة، وينزوره سنوياً نحو 1900 الدن إذار من عاملة عدول العالم، ويشهد الموضى تغلبة عدول العالم، ويشهد الموضى تغلبة منتظم تغلبة المرانية من قبل نحو 1900 مساطى والجنبي (ذار محرض العام 1909

ندو 400 صحائي من خارج فرنسا). يضم المحرض إضافة إلى الأثاث المنزلي والتصميم الداخلي، السهر المشرقي والتصف وإكسسوارات الديكور للغزلي، إلى جانب اللوحات والصور

بادريك رينو وقسم خاص بمستلزمات صناعة الأثاث

وقسم خاص بمسئلر مات صناعه الانات من مواد ومعدات مختلفة. وتشمل معروضاته الأثاث الكلاسيكي الحديث، و آثاث الشاريم الكبرى.

الشاركة العربية في المعرف مصدية السوية، وقد شاركت للمحرة الأولى المحرة الأولى المحرة الأولى المحرة الأولى المحرة الأولى المحرة الأولى مصنحة الاقادات من خلال آخر الأفادة عن خلال المسويزية، وأكتب مشاركتها في معرفي العام الشركات مشاركتها في معرفي العام المائية المنافقة عندات المستدين الأخيرتين المنافقة عندات المستدين الأخيرتين ويتواجع التنظيون إديارة حوال المنافقة عن المنافقة عن منافقة التنظيون إديارة حوالية المنافقة عن المنافقة عندات المنافقة عن المنافقة عندات المنافقة عندات المنافقة عندات المنافقة عندات المنافقة عندات المنافقة عندات المنافقة المن

وفي هذا الإطار قام مؤخراً مدير عام الشركة للنظمة للمعرض السيد باتويك ريدو harick Renaud مي ريدو اللسطسة بدوست عام شركة بروموسرويسنز (الشركة للطالة المعرض في للنطقة) السيد جان سوصان. وقد شملت الجوابة مدن الرياض وجدة في

الملكة العربية السعودية، دبي، الكويت و البحرين. وأكَّد السيد رينو على أهمية هذا الحدث وضرورة تفاعل مصنعي وتجار الأثاث في العالم العربي معه، لكوتُ فرصة مميزة لعرض الصناعات العربية والتعرف على آخر التطورات العالمية في مجال الأثاث وملحقاته. وأشار إلى أن معرض باريس هو واجهة وتغطية شاملة الخرما توصلت إليه مصادع الأثاث العالمية من تطور وإبداع، وهو مكان للإلتقاء والإطلاع على الخبرات المتنوعة. وشال أن السوق الفرنسية من أهم الأسواق العالمية في مجال صناعة وتجارة الأثاث وهي سوق تنانسية، يصل حجمها إلى حوالى 9 مليارات دولار سنوياً. كما يبصل عدد الشركات المصنّعة للأثاث في فرنسا إلى نحو 17 ألف شركة، منها 718 شركة توظف أكثر من 20 موظفاً، من بينها 150 شركة مصدرة. وأشار إلى أن التوجّه في الطلب نشو الحداثة والعصرية في ازدياد مستمر، بعدأن كان لفترة طويلة كالاسيكيا، وبالشالي فإن الأسحار تشجه نحو

الإنطاهن. .. والجبير نكره أن واردات دول الشرق الأوسط العربية من الأشاث الفرنسي وصلت في العام 1909 إلى تحو 4.55 عليون يذك فرنسي، ومعدير الإمارات العربية للتمنة الزيون الأول (181 مليون فرنك)، تليما الملكة العربية السعودية (14.2 مليوناً) ولبنان (7 ملايين).

جائزة الشتركين في «الاقتصاد والأعمال» بطافة سفر من لوفتهانزا

أجري السحب على قسائم الإشتراك في والاقتصاد والأعمال: خلال فترة أيار/ ماير ولغاية تعوز/يوليو 1999 في مكاتب شركة لو فتهانزا في دبي.

و فأز بذئيجة سُحب القرعة المشترك هادي معوق في مدير عام شركة الما 55-دبي، وللجائزة عبارة عن بطاقة سفر على متن لوقتهائزا ترجة رجال الأعمال من دبي إلى أي بلد اوروبي.





"Get out more"

Are you tired of being tied to the office waiting for your work to print out? Frustrated with business equipment that isn't up to the job?

EPSON has the solution for you.

Quite simply, with an EPSON printer in the office, you'll have more freedom to enjoy life outside work. That's because all EPSON laser and inkjet printers have been designed to provide rapid and reliable results.

With their state-of-the-art technology and ease of use, EPSON printers offer the ideal solution for all types of business. In fact, they're the perfect way to do more of what you want. Libys: Amatech Tel: (Halts) 356 440 427/422/010/485 399/485 036 Fax: (Nelta) 356 482 615 Capriwood Tel: 0171 725 7795 Fax: 0171 723 6831 Omani: Losy Enterprise L.L.C. Tel: 968 7716 700 Fax: 968 7713 795 Oster: Computer Arabia Tel: 974 867555 Fax: 974 660873 Saudi Arabia: Goil International Marketing Tel: 966 1 476 3777 Fau: 966 1 476 3196 Saudisoft Co. Ltd., Tel: 966 2 663 3999 Fax: 966 2 669 6975 Swila: Hamsho Trading Tel: 963 11 223 6510/224 3957 Fax: 963 11 231 8875 U.A.E. At Yousuf Tel: 9714 837160 Fax: 9714 835859 Seven Ses Tel: 971 4 366022 Fax: 971 4 3365727 (Outlet) Tel. 972 2 567575 Fax: 971 2 561707 (Abu Dhabi) SHB Computers Tel: 3933366 Fax: 3933367 West Bank/Gaza: Creative Technology Tel: 972 9 383 281 Fax: 972 9 383 280 Bahrain: Computer Land Tel: 973 740060 Fax: 973 740020 Egypts CHS Aptach Tel: 202 22455634 Fer 202 2475255 North Africa Company Tel: 202 2878466 Fex 202 2876043 Kuwatt: At Saraf Computers Tel: 965 4814653 Fax: 465 4814655 Jordan: Jordan Computer Trasing Tel: 9626 4643896 Fax: 9626 4645581 Lebensyns PC Ocal Net Tel: 9611 682000 Fax: 9513 682499

EPSON Helpdesk number Tel: 971 4 524488.



An easier worklife comes free with EPSON business printers
EPSON as registered tradements of Ballot EPSON Corporation, 80 Herafetechen Heratika, Strictof SNI, Negano-Ken, 308-07. Jupan.

EPSON°

 ثواجه شركة سولينير في لبنان
 ضعوبات كبيرة بسبب جملةٍ من العوامل السياسية والإدارية فضلأعن تأثيرات الركود الاقتصادي في البلد وتراجع اهتمام المستثمرين بالوسط ألتجاري. وقد سلط الضوءفى المدة الأخيرة بشكل خاص على المراقيل ألإدارية — السياسيَّة التي برزت في وجه الشركة منذ مطلع العام الجاري وأدت إلى تعطيل العمل في مشاريع التطوير المتعاقد عليها مع المستثمرين أو على الأقل تأخير انطلاقها إلى أجل غير معروف. إلا أن الشركة التي بدأت منذ مطلع العام الماضي صرف قسم من المنسسين والفنيين العاملين لديها بتعويضات سذية تواجه خطر استمرار النزف في الخبرات التي تكونت لديها وثآلفت مع تجربتها، كما تواجه مشكلة تحديد وظائف وأهداف جديدة لهذا الغريق بعدان اكتملت عمليات الترميم

والبنى الأساسية وتباطأت عمليات البيع والتأجير لأسباب عديدة.

ديون وكساد

أضف إلى ذلك فإن الوضع المالي في الشركة التي ارتفع حجم دينها للمصارف ويتوقع أن يبلغ نحو 350 مليون دو لار، يثير قدرة الشركة على تمويل للشاريم التالية المئتزم بها مثل مشاريع إعادة بناء الأسواق القديمة على مساحة 300,000 متر مربع وبكلفة تقدر سنصو 200 مليون دولار خصوصاً في ظل الوضع الاقليمي الراهن وفي ظل تراجع البيوعات من مُخزون الشركة العقاري والتي يتوقع أن لا تزيد هذا العام في أحسن المالآت عن 20 مليون دو لار وذلك مقابل 300 مليون دولار في العام 1997. علماً أن سوليديولم تسبجل أي بيوعات تذكر في العام 1998. وتتوقع أوساط الشركة أن يستمر الجمود في سوق البيعات على الأقل خلال العامين القبلين، إلا أن الشركة في للقابل حققت نجاحاً ملموساً في سوق الشَّقق السكنية إذتم تسويق ما لا يقلُّ عن 40 في اللَّهُ من مشروع الصيفي، كما نجحت في تسويق بعض الشاريع ذات الجانبية الخاصة مثل سبوق الذهب. على الرغم من ذلك فإن أوساطاً خبيرة تعتقد بأن

وعود بالمعالجة سوليدير بصاجة ماسة، بسبب التبدل

الواضح في الظروف السياسية والتجارية المبطة بها، لأن تعيد النظر في ستراتيجية عملها وتأخذ بسياسات ديناميكية تتجاوز فيها دورها كمطور عقاري إلى لعب دور أكثر فعالية في تطوير وتحريك الأسواق وإضافة قيمة على الكون العقاري الذي يمثل القسم الأكبر من محفظة اصولها.

تجميد رخص الستثمرين على شكليات وبطء المالجة الرسمية يفاقم خسائر الركود ويضعف صورة لبنان كبلد مضيف للرساميل

وكانت «أزمة العرقلة» لأعمال سوليدير قد بلغت حداً دفع العديد من الستثمرين اللبنانيين إلى الاحتجاج العلني في الصحف كما دفع ببعض الستثمرين العرب في سوليدير للتدخل بإلحاح لدى الرئيس الحص. وتبع ذلك اجتماع بين رئيس مجلس إدارة سوليدير الدكتور ناصر الشماع والدكتور سليم الحص قدم خلاله الأول لائحة مفصلة بالشكلات والعراقيل المشكو منها. وقد وعد الرثيس الحص بالعمل شخصيا على معالجة الموضوع وإعرب عن تفهمه التام للمصلحة اللبنانية آلتضمنة فى معالجة العراقيل الشكو منها.

ويعتبر موقف الرئيس الحص أول موقف حكومي إيجابي تجاه سوليدير بعد أشهر طويلة من حوار طرشان مع الإدارات الرسمية وحملات سياسية على الشركة



اثارت قلقاً شدیداً لدی الستثمرین. و ادی انعدام التفاهم بين الشركة العملاقة وإدارات الدولة حتى الآن إلى تجميد الترخيص لما لا يقل عن 16 مشروعاً تطويرياً لمستثمرين لبنائيين وعرب، كما أدت أيضاً إلى تجميد إعطاء رخص الأشبغال من قبل الإدارات المعنية للمبانى التى تم ترميمها أصلاً وأصبحت جاهزة للتأجير أو لإشغالها من مالكيها، إذ أمكن فقط استصدار رخص إشغال لـ 18 مبنى فقط من أصل 265 أنجز ترميمها وفق الشروط المتفق عليهامع أمسحابها. ونظراً لأن الإدارات المفتصة ترفض تسجيل أ*ي* إيجار ما لم يكن مرفقاً برخصة إشغال البنى فإن سوق التأجير في الوسط التجارى توقفت منذمدة وأصبحت مشلولة عمليأ. وتقدّر أوساط مطّلعة حجم الاستثمارات الجمّدة في الشاريع الـ16 العطلة لأسباب شتى بنَّحو 300 مَّليون

متى تتسلم الدولة البنى التحثية؟

وتواجه سوليدير وضعأشاذأ آخر بسبب رفض الإدارة اللبنانية تسلّم البني التحتية التي ثم إنجازها وبات محتماً حسب القانون وحسب الاتفاقات القائمة ببن الطرفين أن تشولى الدولة اسشردادها وتتحمل هي أكلاف صيانتها، علماً أن الاستشاري المين من الدولة صادق على كافة الأعمال وأعطى بالتالي الإفادات والموافقات التي يغترض أن تمهد لتسلمها. وتشير أوساط الشركة إلى أن تلكؤ مجلس الإنماء والإعمار في تسلم البني التحتية يكيّد الشركة ندو 100 ألف دولار شهرياً كنفقات صيانة وهو فضالاً عن كونه مخالفة صريحة لحكم القانون يخلق وضعا غريبا لأنه يجعل مسؤولية صيانة أملاك عامة على عاتق شركة خاصة وعلى عانق مساهميها. واللفت أن الوقف نفسه من تسلم البني التحتية اتخذته أيضأ مصلحة كهرباء لبنان التى رفضت تسلّم محطة التفنية التى أنشأتها سوليدير بطاقة 0،66ميغا واط لتغذية منطقة الأسواق، الأمر الذي يحمّل الشركة أيضاً نفقات صيانة للمطة البالغة تحو 35 ألف دولار شهرياً.

رتقول الوساط المستطورين المصلحة كيورياء البنان التي يتشعه اوزير الاللام سعرولية كيورية في إعاقة استكمال تجهيز الإنبية إلمهم أوإعناما الإخسال الوجهيز الإنبية إلما المساحة المستطورة المستطورة المستطورة بسبب تقريم الكامل المتقادما المحداث المسابحة اللازمة للوصيل المالكين المؤلفات المحداث الأساسحة اللازمة للوصيل المستطورة المستطورة يتم تقولي مالكون التنسيم تجاريخ المساحة المراسحة المدة المستطورة فيها إيصال المتكورة المحداثة الميرة للمستخدم المستحدة الميرة كما أن الكوراء العرائية يقبلون السنحة الميرة كما أن الكوراء العرائية يقبلون السنحة الميرة كما أن الكوراء العربية يقبلون السنحة الميرة كما أن لقادة التي يتكيدها المتشعورين للمتشعورة الميرة المتشعورة المستشورة المتشعورة المستشورة المستشورة المستشورة للمتشارة للمتشعورة للمستشورة للمستشورة للمتشارة للمينة للمينة التي يتكيدها المستشورة للمتشارة للمتشارة للمستشورة للمست

تعلّص سيولة سولينير وتراجع شهية المولين وجمود البيوعات قد يعطل تنفيذ الشق الباقي والأهم من إعمار الأسواق



الرئيس د. سليم المصر: وعد بالمالجة الأخرى يقارب الـ 40 ألف دو لار في كل مبنى.

«إخبار» من مجهول

جاءت حادثة إيشاف شركة بويخ الفرنسية الكبرى نحو أسبوم عن تنفيذ أعمال الردم البحري في مشروع الحماية البدرية لتضيف بعداً جدّيداً طاول هذه للرة مستثمرا أجنبيا كبيرا وله نفوذه الفرنسي والدولي. وتمّ وقف الشركة عن أعمال الردم بناءً على وإخباره تحرك على اثره رقيب من مخفر الجميزة إلى موقع الأعمال وأبلغ الشركة أنها تخالف شروط العقد وأمرها بالتوقف. وثارت ثائرة الشركة الفرنسية خصوصاً وأن الدركى لا يحمل أي مواصفات تجعله يحكم قي هذا الموضوع الهندسى المقد، واقتضى الأمر تدخل مجلس الإنماء والإعمار حتى يتبين أن تصرف الخفر كان اعتباطياً وخاطداً من أساسه فسمح للشركة الدولية بمتابعة تنفيذ الأعمال.

كل هذه العليات بدات منذه تقلقي

هو أمن الإسخاط والقنيط لدى بحيمه النين

وامتوا على إحياء الوسط واستقدوا فيه

منظياً أو باغر، وانعكس كل ذلك ببيوط في
منظياً أو باغر، وانعكس كل ذلك ببيوط في
منظياً أو باغر، بعض الستقدون المناز
أعصال مجلط لدى الإدارة، كما أنه أدى إلى
معالات إحياط المناز بعض الستقدون أدى الرأ

مستموة من نروع بلخت تموة أا رائ دولراً

مستموة من نروع بلخت تموة أا رائا دولراً

سنوات إلى ما بين أو و 65.0 دولارات حالياً

مو مسع بطل بناسية أكه في لللة عن سحط سع سو



د. ناصر الشباع: شعوى من حلم إلى «فح»

يقول أحد هؤلاه (أو سرايبير تحولت من حلم لاستثمار هي لينان إلى فع تعطيل و مصاحكات بيدو قراطية و الجندات، سياسية و هسائر، لأنه بعد أن الاستثمر نفسه الشترى من من رحم بعد الستثمر نفسه الأن أمام حالين لم يكونا واردين عندما التزم بالاستثمان الى العالين من التفسيرات اللغاجة السيمية بما التشبيية القوائين الليائية والتي تجمل الل خطا، مهما كان غير اليائية والتي تجمل الل خطا، مهما كان غير أعمال الستثمر الذي يشفي قسما من ثمن أعمال الستثمر الذي يشفي قسما من ثمن خساء مسالاً واصبح كل تأخير يكبده خساء مسائرة المالة النائية المنافقة النائية المنافقة النائية النائية النائية المنافقة النائية النائ

قيام الككومة الحاليبة بإلغناء كافنة

البروتوكولات التي كانت الحكومة السابقة قد وقعتها مع سوليدير خصوصاً تلك المتعلقة بيناء مجمع الوزارات في الوسط التجاري وتأجيره للدولة.

ئاذا الغيت العقود؟

يقول الستثمرنفسه أن إلغام البروتوكولات يوجه ضربة قاسية جدأ للأمال بإهياء الوسط لأن تجميع عدد من الوزارات في الوسط الميط بألسراي الحكومي وألبرلمان وشارع للصارف بدأ بمثابة جزء مهم جداً من النواة الأساسية Critical mass الكفيلة بتحريك الوسط التجاري لأن الوزارات في حدداتها تعشل طلباً على الوسط يشجّع الأخرين ويعطى ثقة بمشروع إحياء مركز العاصمة. كمّا أن موظفي الوزارات والمراجعين من المواطنين مثلهم مثل موظفي مجلس النواب أو المصارف أو المصلات التسجمارية أو رواد للقاهى وللطاعم والشازن الكبرى يضيفون إلى الكثافة البشرية الضرورية لخلق السوق التجارية وإقناع المزيد من المستثمرين فتح محالهم أوخلق مشاريع جديدة في وسط

ويقول مصدر معلاً هي سوليدير ان التزام المكومة السابقة بدورمباشر او مساهمة السابية في إحياء الوسط وشفل إيذينته، كان عاملاً الساسياً في إقضاع المستطين بان الدرلة جادة في إحياء موكل العاصمة واتها مستخدة أن تقوم بضحيها وما يقع على عاتقها في هذا الإطار. أما الأن فإن الدولة نفسها عبر حكومة جديدة تقوم تقورة خصيفة

ديون الشركة تصل إلى ذروة 350 مليون دولار في نهاية العام

الدولة الفت عقوداً مع
 سوليدير بنقل بعض الوزارات
 إلى الأسواق فزائت شكوك
 المستثمرين حول جدية
 التزامها بإعمار وسط بيروت

وتسحب من معادلة إحياء الأسواق مكوناً رئيسياً كان أحد العوامل التي بني هؤلاء عليها قرار الاستثمار. وهذا الأمر، وإن كان ضمن صلاحية الحكومة، يعتبر مع ذلك بمثابة صدمة لهؤلاء للستثمرين الذين وثقوا بالبلد، كما أنه يرسم علامة استفهام مقلقة حول الاستمرارية في الأحكام واستقرار السياسات والالتزامات المتعلقة بالاستثمار والتي يجب أن يتم تثبيتها وتحييدها عن أي صراعات سياسية أو حسابات شخصية. ويضيف المصدر بالقول: «كيف يمكن للدولة أن تشجّع المستثمرين للمجيء إلى الوسط التجاري في وقتٍ تقوم هي بألانسحاب من الوسط غير عابئة بنتائج ذلك على حظوظ النهوض بالأسواق وتهريك الأعمال فيها من الناحيتين العقارية والتجارية على حد

لكن ما الذي يجري فعلاً وما هي السياسة الحكومية الحقيقية تجاه سوليدير؟

ماذا وراء العرقلة؟

قبل أحد المستدوين المطلعين على ملك الشريكة أنه من الصحب القول أن هذاك الشريكة أنه من الصحب القول أن هذاك المديدة أو قرار حكومي بحو للقائد المديدة أو قرار حضوات من الواضح أن المسوليدي لم تعدل المواضح أن المسلمية إلى المنافقة أنها أن المسلمية أن المسلمية أن المسلمية أن المسلمية أن المسلمية المسلمية أن المكسر لمصا غليظة فإن مسلمية أن المكسر لمصا غليظة في المراسلة المسلمية أن المكسر لمصا غليظة فإن مع برا علي الموحد المسلمية أن المكسر لمصا غليظة فإن مع برا علي الموحد الموحد الموحد المنافقة المن منافقة المسلمية أن المكسر للمصا غليظة فإن مع برا علي الموحد المؤلفة المنافقة المناف







designers [.....]

-بوسرون شرکاهٔ افوریز ۲ اسوارات د.ب.م. مدید ۲ ۱ تا تازیار

جهجه ۱ - کلم ۱۲ شارع سوس بههه ۲۰۲۱ الزمرات

(+717-1)22(795.26

(+117-1) (+144-4A)

[+4VF] YEZTET AND (+5VT) YTT3375 (B)

فولفو وإس ٨٠٠ نيست مجرَّد واحدة من أكثر السيَّارات أماناً في العالم، بل من أيضاً واحدة من أجملها. هذا على الأقلُّ هو رأى ٢٠٠ من أبرز مصممي السيّارات في أوروبا، الذين شاركوا في مسابقة دخلتها جميع موديلات السيّارات التي طرحت عام ١٩٩٨، فإختاروا من بينها فولفو «إس ٨٠، كصاحبة أجمل تصميم من الداحل والخارج على السواء. إسمحوا لنا بإهداء هذا الفوز إلى جميع أصحاب سيّارات فولفو وإس ٨٠، فهذا دليل على أنّهم أيضاً من أصحاب الذوق الرفيع

فولفو «إس ٨٠» الجديدة

الفائزة بالجائزة الأوروبية لتصميم السيارات لعام ١٩٩٩.

الأردن

للمكلة العروية المعودية غر 1/2 الزامد التركاليز))

San ASSA and an (411-1) 174-777, (3-114) (411-1) No (787/20-1773 day festa-in care-managers over the all-(4533-T) ART-15 برود پاکترینی: welvedBashid.com

(4530-11) 110-person Ma

(4VVF-LI) TIT-UWY, ,,Ch

غركة الراسة الكيارة والمائذ درب عربته "، جيرو الرمز اليريدي ١١٦ [+TM] #STTYTUELA בונים (אורה) مبير غرانا الدرمة إنفعات النبوق ذيج مهید ۱۹۳۳، شارخستیم بی صد، اشره مانت ۱۹۳۰ (۱۹۳۰)

455.0 - 1 - 4 (4574) 475.0 4 4-741 (457+) غيري اور مشق ىنىنى شارى دىدى ئىنىنى شارى دىدى 411-1) 111110-2

of 17 - Y 3 Local 178 co. or

١٥ شاء د التحديد ، المشاء الحدد ق كا ظین ۱۹۱۶–۱۹ (۱– ۲۰) برید (تکورب (garracion) الله بينيثار اللا ياليت.

۲ الدار الهيضاد

التصريحات والحملات التي شنت عليها يرجيع على الاقار بردود ، عدم اكتراثه ، يجيعل وضع الشركة في مكان متاخر على جدول اعمال الدولة أو يوحي للإدارات بأن الدولة بتسهيل اعمال الشركة كجزء من بتسهيل اعمال الشركة كجزء من عملية تشجيع الاستثمار في البلا.

«عدم اكتراث» رسمي

يشول أهدا المستقدورين أن سوليته لي يدول أهدا المستقدورين أن سولية لها من تحقل بسعاياة في الناصي كذر كان هذاك برن أخيا من من خلا أن هميتها اللبلد ويقفس النظر عن كروانية المركة خاصة بحثاية من المبتدئ على المبتدئ إلى البلوات على المبتدئ إلى المبتدئ المبتدئ إلى المبتدئ إلى المبتدئ إلى المبتدئ إلى المبتدئ إلى المبتدئ إلى المبتدئ المبتدئيات على ممالية المبتدئيات على ممالية المبتدئيات المبتدئيات على ممالية المبتدئيات الم

باعتبارها الطوف الشخوية وديو. باعتبارها الطوف الشخوية علمستقدين، هيها أن تكون الطوف الشخاص الضاع عامل الله أن حكوم التصبيل الا العوقة ، مثال على ذلك أن حكوم الحديدي عمدت على الدو إنذ للمدية طالب تسميعل إصدار بخص المترجم على أن تتم تسميع أو ضاح الابنية لاحقاً وذلك رغبة على أن تتم تسميع حركة الترميع والإيقاء على رفحة تسميع حركة الترميع والإيقاء على رفح

الاستثمار في الوسط. وقمدكمان فأسي نسيسة الحكوسة العريبرية بالطبع الساعدة لاحقأ على تسوية الإشكالات وتسهيل إصدار رخص الإشغال باعتبار أنها هج الضنامن للعضوي الذي شجّع المالكين على تحمل مجازفة الترميم قبل معالجة الإشكالات البيروقراطية. أما الآن فقد جاء الذين رمموا ووظمف واملايسين المدولارات في المبلد ليكتشفوا أنهملن



16 استثماراً بقيمة 300 مليون دولار مجمدة بلا مسوّغ فعلي و247 مبنى مرمماً فشلت في الحصول على رخص إسكان

التحديل المقد او الحصول على الكوياء و تصول على الكوياء وهذا وضح لا سابق له في بدد يعتبر نشسه موشلاً لبلاقتصاد الحر والبدائرة الخاصة وواضة للرساميل والاستثمارات.

اختباء وراء الشكليات

لايبدو للشكل مختلفاً بالنسبة للمستثمرين الـ16 أو من قد يأتي من بعدهم

يستطيعوا الحصول على رخصة

إشغال لأنهم لا يملكون مثلاً خرائط

سابقة تثبت أن الحلات في الطابق

الأرضى كانت تحتوى على متخت

(ميزانين). ويقول مستثمرون أن

معظم الشكلات تتعلق بصعوبة

إثبات توصيف العقار بسبب قدم

اللكيات أوفقد الوثائق أو تتعلق

بتغييرات داخلية في تقسيم الطابق

أو ضم محلين أو تجرِّرُة محلَّ سابق إلى محلين مما لا يتضمن في الغالب

أي تعدّ على حقوق الغير. في السابق

كان التنظيم المدني بعد الاطلاع على

طبيعة الشكلة مستعدأ لمنح رخصة

الإشخال والتخاضي بالنالي عن

الإشكالات إذا كانت بسيطة. أما الآن

فإنه مهما كان الإشكال بسيطاً فإن

الجواب عادة هو: أسفون.. لا يمكننا

إعطاء ترخيص بالإشغال وعليكم أن

ترتبوا الوضع، ولما كان ترتيب

الوضع غير ممكن من الناحية العملية

من دون تسهيل ومساعدة من الدولة

فإن النتيجة هي الشلل وخسارة

الاستثمار وعدم أمكان تأجير العقار

في المستقبل والذين لا يستطيعون الحصول على رخص للشروع بتنفيذمشاريعهم لأسباب غير ذات أهمية في الغالب. لكن التمسك المرضى بالقانون يجعلها مشاكل كبيرة تؤدي إلى شل الأعمال من أساسها. وفي هذا المصال ذكسر أحسد الستثمرين بموقف لأحد الوزراء السابقين أدلى به على التلفزيون يحمل الجواب المناسب على مازق سوليدير





تخطيط جديد لمدينة بيروت

إن أهم للشكلات التي تولجه الستطرين الفين فشطر أهل المصورات من الدولة على يرداغ من بالتنفيذ حتى الآن يتعلق عموماً لا التجاري التي الآوت في مجلس الوزاد أم التجاري التي الآوت في مجلس الوزاد أم إليام الحويري بداع على أعمال شركة قرا الهندسة ويزيها لحقية في بمجفل الواضع. تضييات طفيفية أما بسبب حضويات الآفار والحاجمة خططا الشراع تضييقاً أو توسيعاً بعقدار خمسين سنتميذا وغير فلك من الصوراصل الشي تطلبت سنتساياً من الأفروض الشي تطلبت سنتساياً من الأفروض الشي تطلبت وعلى راسوا سوليدين والطريف أن الشطط وضاء راسياً سوليدين والطريف أن الشطط وضاء راسياً سوليدين والطريف أن الشطط

رفض الإدارة ومصلحة الكهرباء تسلم البنى التحتية يكبّد مساهمي سولينير 140 الف دولار نفقات صيانتها شهريا

البناء الذى تحتل مواده نحو ألف صفحة

لكن حصول بعض التعنيلات الهامشية في تنفيذ البنى التحتية للوسط التجاري ورفض الحكومة حتى الآن الاعتراف بها أو تسويتها يجعل من الخطط نفسه الآن سبباً للعرقلة لأن الإدارات المنية غير مخوّلة تسوية هذا النوع من العقبات باعتبار أن تعديل للخطط التوجيهي لوسط العاصمة يحتاج إلى قرار من مجلس الوزراء. وهناك أيضاً مشكلات تنبع من قانون اللكية العقارية اللبنانية الذي يمنع مثلا تداخل اللكية الخاصة والعامة وغير ذلك من العوائق للوروثة من أوضاع أو احكام قانونية كاندريما مقبولة قبل خمسين أو ستين سنة لكن لم يعد ممكناً العمل بها في الوضع الجديد للعاصمة. ويـقـول مصـدر مطلع فى سـوليديـر أن من للعروف والشائع بين ألناس أن قوانين البناء فيها من التفاصيل والاشتراطات التي لا يمكن تنفيذها عملياً مما يعنى أن ايّ موظف يريد وقف الترحيص بعمل مأ يمكنه نلك وقدكانت تلك الشعقيدات ولازالت الظرف الأمثل لازدهار عمليات الابتزاز وطلب

الرشارى من قبل بعض للوطفان الفسدين، وبياننظر لصالة المؤون التنبي تسسود المؤون الشوف التبي تسسود على المؤون الشوف المؤون التبية تسسود على والم المؤون المناف والمهاد فإنه لا الانتظام المائن المسابق المألف مو مستقد موقف التنظيم المنافي مائن المنافية المألف، بالمحكس فإن المنافقة المألف بالمحكس فإن المنافقة المألف بالمحكس فإن المنافقة المألف المنافقة على المنافقة ا

سمعة لبنان في الميزان

في مطلع التسميونات رفع ليانان للعالم والخفة مثالة اسمياء مشمري وإعادة إمسار وسط بيروت وكتب على هذه اليافعلة بالخط العريض (حتى يقوا ذلك القاميي والدائمي) مرحيما بالتستفراه و الشاسي في كل مكان ما وزالت تنظر إلى ما يكتبه ليانان على هذه ما وزالت تنظر إلى ما يكتبه ليانان على هذه المرحى لان سوليديو التي يطلعها 15 الضا المرحدة عن بينام بسبب كبيرة من الحرب ليوسا محله يمارات ليوسا مع محله يمارات ولا لعكومة بل مع

وأهم شيء يمكن لحكومة الرئيس الحص أن تفعله بعد الموقف الإيجابي الذي صدر عنه مؤخراً من أجل قطع الجدل ورفع ضباب الشكوك هو أن تصدر إعلانا حكوميا على نسق ما يسمى في التعبير الديمقراطي البريطاني: White paper يشم من خلالة عرض وجلهة نظر الحكومة في وضع سولينير وحقيقة الشكلات التي تعيق السير بمشاريع الوسط التجاري، وتؤكد في الوقت نفسه نيتها دعم الشركة وتسهيل أعمال المستثمرين، بل حبذا لو تجعل الدولة بكل مستوياتها من الدعم لقضية إحياء الوسط التجاري والمستثمرين في إعماره بمثابة ورقة سياسية رابحة على جميع المستويات لأنها بذلك تربح رأيأ عامأ واسعأ لبنانيا وعربيا فضلأ عن تعزيز ثقة جميع النين ربطوا مصالحهم بالوسط التجاري وهم كثر فضلاً عن ثقة واحترام الأوساط المالية في لبنان والخارج على السواء.





وجهة نظر عقارية حول سوليدير لماذا استمرار التمسك بسياسة السعر الثابت

الأسعار تبدأ الهبوط من خلال بدلات التأجير

* مكارم

ان الجدل حول مستقبل سوليدير وما الترديد من الشكاه - الدراء يتردد من الشكلات المتزايدة في علاقتها مع الإدارات الرسمية يعني كل مستثمر بل وكل لبناني لأنه يتعلق بالحفاظ على أكبر مؤسسة إعمارية في البلد وعلى مصالح عشرات الألوف ممن يتعلق مستقبلهم بقيامة الوسط التجاري، ونمن نقدّر تقديراً كبيراً الإنجاز الذى حققته سوليدير وهو إنجاز أصبح حالة تدرس في الجامعات ومعاهد العمران عن أساليب تُجديد للدن والحفاظ على التراث مع تبنى افضل معطيات المعاصرة. ولأن هذا الموضوع متفق عليه فلن نفصل فيه بل سننتقل إلى موضوع لا يقل أهمية عن النجاح الهندسي والعقاري وهو الموضوع التسويقي وهذا موضوع خطيرام يعط كما يبدو الأهمية التي يستحقه الامر الذيجعل منه مع الوقت نقطة الضعف الرئيسية في تحريك الوسط التجاري واجتذاب المستثمرين وكذلك في النجاح التشغيلي للشركة وربحيتها والعآثد انحقق للمساهمين ثم في سعر السهم في نهاية

لماذا التسعير الثابت؟

من شرورة التسعير الصحيح تمديد (الاختلافات رفتاط التفاضل بين الشروات و و المناطق هلا يكون مدنك سحر و إحديالتر المناطق من المناطق من المناطق المناطقة مناطقة المناطقة مناطقة المناطقة مناطقة المناطقة مناطقة المناطقة المن



الصيفى أو ساحة الدباس أو سوق التورية. كما أن من شروط التسعير الناجح والواقعي تفاعل سعر سوليدير بصورة نيناميكية مع السوق لأن هناك حتماً علاقة طردية Correlation بين السيمير المعروض في الوسط التجاري وبين الاسعار الرائجة في مناطق مشابهة أو محيطة وأحياناً محاذية لنسوارع الوسط وحدوده الإدارية. وهذا العنصر مفقود أيضاً في سياسات التسعير التي اتبعتها سوليدير باعتبار ان الشركة ما زالت تحافظ على سعر يقارب الـ 1000 دو لار بالمتر الشابل للبناء (أو على الاصبح 950 دولاراً) منذ خمس سنوات في الوقت الذي هبطت فيه اسعار العقارات في بيروت بنسبة تراوح بين 40 و50 في اللثة وذلَّك ضمن عملية التمصيح للستمرة للأسعار المرتفعة التي سجلتها السوق العامين 1993 و1994. وتصرفت سوليدير بذلك بشيء من التجاهل لقواعد السوق أو قل تصرفت بعقلية القطاع العام الذي يظن أنه يملك احتكاراً لعرض

سلعة ما فلا يعبآ بالنظر في تسعيرها ومدى عدالة التسعير من منظار السوق ولهذا فإن السوق لن تتأخر في اثبات خطأ هذا الترجه. والدم من دادة شد.

اللاعبون الآخرون

إن فكرة السعر الثابت في العقارات شيء لم نسمع به من قبل لكنه مبدأ مطبق في الوسط التجاري منذ سنوات بغض النظر عما حدث للمسوق في غضون نلك، لكن كما يحصل في كل الحالات التي يعاند بها المرء الاساسيات الاقتصادية فإن نظام التسعير الذي اتبعته سوليدير يترنح الآن وهو على قاب قوسين أو أدنى من التراجع إلى سعر يجب في نظرنا أن لا يزيد في الدى النظور عن 700 دولار للمتر الربع (وليس 950 دولاراً). ويتبين ذلك ليس فقط من خلال تمليل معدلات التأجير التي قبلت بها سوليدير حالياً وتقل أهياناً بنسبة 50 في المنة عن المدلات التي كِانت تطلبها في السأبق بل يمكن تبينه أيضاً من خلال الأسعار المطلوبة أو التي تم البيم بها فعلاً لبنايات ثقع في منطقة سوليدير لكنها بنايات مملوكة من الأراد أحرار وليس من الشركة. وهذا الواقع على الاقل يحمل تذكيرا مهما وهو أن سوليدير لا تملك احتكاراً في الوسط التجاري لأن هناك الآن مساحات كبيرة وبنايات استردها القطاع الخاص وهو حرفى تسعيرها ليس بالضرورة وفق معادلات الشركة. وعندها هل ستقوى الشركة على الاحتفاظ بسعر يناقض الاسعار التي يتم البيم فيها في عقر دارها؟

الرونة في التسويق

إن نظام السعر الثابت الذي لا يتغير عبر السنين وكذلك تظام السعر الواحد في كل منطقة سوليدير يعكس بوضوح في نظرنا افتقاد الشركة لجانب مهم في العملية الإدارية وهوخبرة التخمين والتقييم العلمى للعقار. وهذه الثغرة تتناقض حتماً مع الكفاءة العالية بل ذات المستوى الدولي التي توفرت للشركة في لليادين الهندسية والفنية. وبالنظر لهذا الغياب فقد اندفعت الشركة بصورة واعية أو غير واعية إلى تبني نظرية السعر الواحد والثابت لأنه حلّ «بيروقراطي، بدا سهالاً في الظاهر لكونه يعفيها من الدخول في مجازفات التسعير التفاضلي، أي التعامل مم اسعار مختلفة في مناطق مشتلفة أو ظروف مختلفة لكن من دون الوقوع في خطأ الإخلال بالملاقة الحسابية أو المعيار التضاضلي للتمييز بين

صفقة بيع واخرى، كماأنه هذي المعقي المستودة من ما موسايه المستودة من المعاقد المستعد للمسايرة أو تقديم عروض مختلفة في مناطق مختلفة أو من مواجهة هذا الشاري باسعار مختلفة أكل من الفيارات للعروضة شم إقداعه بسسلاح الحجة التسويقية و المعليات المهنية بأن السعر للطلوب في كل و المعليات المهنية بأن السعر للطلوب في كل

من هذه الخيارات هو السبعر العائلُ في ظرف التفاوض على البيع.

باعتباري مستشاراً وخبيراً في التضمين والتفاوض المقارية الطفرية كم فو ممقد الجهد فياني أمرين جهيداً كم فو ممقد الجهد الوليديرة المقارية الطفرية الطلاويين لاستغلامي السعم الصعيع لعقاره ما أوي وهن معين لم إقتاع الأطراف العنبة بهذا السعر. إن فاساياً ما يصتاع الأمر الي وضع مثالثة فيها معيمة بالقارات ويتحليل الجهري بكلفائ المفاطر والمناصر التي قد تؤر سلياني الانهالي الماضية مقارنة مع الشهرات العمل الأنها إلى الواقع مقارنة مع الشهرات العمل المقارنة والمناسقة أو إلا كل سحو في السرق يكون مضلطية أو لا البنائل التذه غلا يوجد من في طاح.

«الأرض بتفرق بالشير»

نعوف أيضاً أن المثل الشعبي القائل بأن «الأرض بتفرق بالشبر» صحيح تماماً، وهذا هو سبب دهشتنا الدائمة من اقتناع شركة كبيرة بإمكان تطبيق سمعر وأحديتم تقريره «إدارياً» أي من شخص أو مجموعة الشماص. ويهمني أن أوضح أن نظام التسعير الثابت أوقع الشركة في فخ من صنعها لأنها بعدان تمكنت (في مرحلة القورة الأولى) بالفعل من بيع شمر 300 ألف متر قابل للبناء بالسعر والثابت: البالغ 1000 دولار بالمتر القابل للبناء، فإنها فشلت بعد ذلك في تحقيق بيوعات إضافية بهذا السعر من مخزونها العقارى البالغ 4،790 الف م2 قابل للبناء. بمعنى أن النسبة التي بيعت بـ «السعر الثابت» لا تزيد على 6 في اللئة من المخزون الإجمالي وهناك صعوبة ظاهرة الآن في بيم الزيد بذلك السعر.

لكّن ألحاجة كما يقال أم الاضتراع، وسوليدير ببسامة بحاجة ماسة لكي تبيع للزيد من مخزونها الهائل بسبب حاً عتها إلى السيولة أو لاً، ثم بهدف استقطاب للزيد من للستغريز إلى السوق وعليها أن تختر شيئاً افضل من نظام السعو الواعد و الثابت

e y reason.

وهي وقت قريب. صحيح ان السوق اللبنانية و تراجم العربية ود لا سابق له وان جزء أمن تراجم الطلب يحود إلى الجو الاقتصادي (و السياسي) في البلد، لكن لا يجب لهذا الرضع ان يشحول إلى نزيعة للقيود او التحسك بسياسات لاب عدم صلاحها بل يجب ان يكون حافز ألجهد فقال ومتماسك في مجالي التسويق والتسعير.

العودة الى الواقع

قلنا أن الحاجة هي أم الاختراع وقد بدأت الحاجة تقود سوليدير لحسن الحظ للعودة إلى أرض الواقع، ومن أهم التطورات التي لم تبسترع الانتباء لانها تمت بهدوء هو الحسم الكبير الذي بدأت سوليدير تمنحه على بدلات الإيجار التي تتقاضاها. وقد كانت الأسعار التي تطلب في السِابق بين 300 و 400 دولار للمتر للربع سنوياً للمكاتب وبين 600 و 800 دو لار للمتر الربع سنوياً شي المدلات التجارية. لكن الشركة بعد تمليلَ عاقل للسوق قبلت مؤخراً بخفض بدلات الإيجار إلى معدل وسطى قدره 80 دولارا للمتر الربع سنوياً للمكاتب ونمو 400 دو لار بالمتر الربع سنوياً للمحلات، وساقوم أمام القارىء بعملية حسابية بسيطة أرجو أن يتسع لها صبره لأبين لماذا يعنى ذلك أن السعر العائل للمتر القابل للبناء يجب أن يكون على هذا الأساس 700 دو لار للمتر المربع وأن سوليدير تكون بقبولها بتلك الإبجارات قدحفرت بينها قبر السعر الثابت (950 دو لاراً للمتر القابل للبناء) ولم يبق إلا مراسم الدفن.

أما العملية الحسابية هي كالتالي، أو أن أرسل الإيجوار الرسطي يبين المخالات المثالية بينا في الأستو 200 أو 200 دو الرات المختر للرب سنوياً ، رجسس المخالفة الراتجة فإن سعر المتر المني يبيعا السنوي ، ويجسس عادة حاصال ضرب بهنا الإيجار السنوي يعشرية وعلى هذا الأساس فإن سعو المتر المني في منطقة سوليديو وحسب يدلات الإيجار التي تقل بها الان مع 2000 دو لار.

" خافها"، أن سمور البيع للمتر الديم البني يتألف عادة من ثلاثين المنا السعر لتكلفة مقابل المتر القابل للبناء، وقات السعر لتكلفة البناء القابل المنات الأطبق الأخير فيضهي رديم للطور المقابل، وعلى هذا يكون السحو المقيدةي للمتر القابل للبناء في مباني سوليدير هو 2010 مقسومة على ثلاثة أي 500 بولار التحديد.

إن مو فيدو شركة سريليدير ومستقبلها يهم كل لبناني ، ومركد أن هذا الوضوح لا جرائب عهده : لكننا بكل مواضع لا دروا الشخول في تقال الجوانب باعتبار أن هذاك من مو اكار مالا إلى المساسأ منا الخرصة فيها بل قضرتا سداخلتنا على ما نحرف ويبدئل مباشرة في علمنا وخبرتنا، لكننا من خلال استحواض سياسا التسمير الأجما منذ سنوات نلمج، ومن هذه الزارية وحدها، تشروراً في الرئية و البادؤ ويجملنا تطاق برجود مشكلة لا يدمن مواجهتها المنا

* العضو المنتدب نشركة «رامكو» للتخمين وللشورة العقارية



ه خفض محفظة القروض من 55 إلى 34 مليار ريال وخطة لتسييل الأصول العقارية

ه الدولة السعودية لا تريد أن تكرر في البنك الأهلى التجاري التجربة الفنية بالدروس لبنك الرياض

 التخييرات في ملكية البنك الأملى التجاري وما تبعها من انتخاب مجلس إدارة جديد، وتعيين الإدارات الرئيسية في البنك، ثم إقرار مجلس الإدارة لخطة عمل للسنوات الثلاث المقبلة، كل ذلك ينظر إليه المراقبون في السوق السعودية بمثابة أول الغيث في مسيرة البنك المستقبلية ثم طرح أول شريحة من أسهمه للبيم على الجمهور في الستقبل القريب وعلى الأخص عبر بيع الدولة الجزاءمن حصتها التي تبلغ الأن نسبة 50 في للثة من رأس المال.

يذكر أن مجلس الإدارة الجديد للبنك تشكّل من 9 أعضاء هم مطلق للطلبق، إبراهيم الرميح، صالح كعكى، عبد المله باحدان، عبد الرحمن بن خالد بن معفوظ، سلطان بن خالد بن محقوظ، عبد الله الغليقة، خالد النحاس وعبد العزيز الزيد. وتشكّلت لجنة تنفيذية للبنك قوامها أربعة من مجلس الإدارة هم: عبد الله بالصدان ومطلق المطلق وإبراهيم الرميح وصالح كعكى بالإضافة إلى الدير العام للبنك عبد الهادي شايف،

وطرأ تطور مهم على هيكل ملكية البنك هو دخول عبد الله صالح كامل بحصة تسقسارب السـ 8 فسي المثــة وهــذه الحصــة تمّ تجميعها من المساهمين الافراد ويقيت حصة خالد بن محفوظ وأسرته نحر 26 في الله من مجموع الأسهم في البنك.

ويلاحظ بقوة من تركيبة مجلس الإدارة

واللجئة التنفيذية، الرغبة الصادقة للدولة في الفصل التام بين ملكيتها لخمسين في المُّة من اسهم البنك، وبين إدارة البنك التي تركت بالكامل للقطام الخاص، وخصوصاً للجهاز الإداري الذي قام على ادارة دفة العمل في البنك بفعالية وأقتدار منذ البدء الفعلي في إعادة هيكلته في العام 1993. كما تمثلت الدولة بعضوين ققط في مجلس الإدارة مقابل سبعة أعضاء لمثلي القطاع الخاص. وتمثلت بعضو واحدمن أصل خمسة في اللجنة التنفينية هو السيد إبراهيم الرميح وهو تمثيل ضروري بسبب الدور المهم للدولة في الرحلة التالية من تركيز البنك وحاجة السلطات بالتالي للإطلاع الدائم على وضعه وأدائه لكن منّ



دون أن يحادل ذلك رغبة في فرض مسار معين على الإدارة. ويمكن القول أن تركيبة مجلس الإدارة تمثل بالفعل تركيبة مثالية سواء من حيث تمثيلها التوازن للمالكين التقليديين والجدد في البنك أم من حيث قوة الاشخاص. واعتبرت تشكيلة المجلس لذلك أكبر دليل على رغبة الدولة، وهي اللاعب الصامت، لكن المؤثر في هذه المرحلة في قيام مجلس إدارة يكون داعماً دعماً تاماً للإدارة التنفيذية ويؤدى عن هذا الطريق إلى طمأنة جهاز الموظفين وخصوصاً القيادات العليا والوسطىء وكذلك تطمين المودعين والعملاء والمصارف التعاملة مع البنك. واعطت هذه التحولات الإشارات الإيجابية التى تنتظرها السوق بأن البنك الأهلي سيستمرغي مسيرته كمؤسسة حديثة وقادرة بالتالي على مجابهة التحديات الكبرى التي ستواجه البنوك السعودية والعربية مع الانفتاح المتزايد لسوق الخدمات المالية وتأثير الثورة التكنولوجية وخصوصا ثورة الاتصالات والإنترنت علي مستقبل هذه البنوك والبنوك

وتعزَّزُ اتجاه الحياد من قبل الدولة في اختيار لجنة للراجعة وهي لجنة يتم اختيارها من الجمعية العمومية وتخضع لرئيس مجلس الإدارة مباشرة ويخوّلها القانون صلاحيات كبيرة على صعيد الاطلاع الدائم على أعمال البنك وميزانيات وسيأسات استخدام للوارد وسلامة



المؤهدر أن الأسسية رئاسين شروك المذافية من المراقع في شاور في البندان أو أهضاء مجلس الإنجاز من الانجاز باسميم الأوسسة الإستادا إلى معلومات غير مغرودة ليقية الساهمين ، وتشكلت لهند أنا الراجمة في الدينة الأملي من مغسو واحد من مجلس الدينة الأملي من مغسو واحد من مجلس شخصيت عبد الله المثلية في دين شخصيت من خارج الله مقالسات منا السابك مما السيدين من خارج البيانة مما السيدين من خارج المنافعة ومن المراقعود أمير من من خارج المنافعة من المحدود المحدو

وكالاهما من القطاع الخاص. وباختصار فإن السياسة التي اتبعتها الدولة فى معالجة الوضع الدقيق للبنك الأهلى، تميزت ببعد النظر وبنظرة حكيمة لوضع هذه الؤسسة وحرص ظاهر على مصلحتها ودورها في قلب الاقتصاد السعودي. والأكيد الأكيد، من تحليل ما جرى حتى الآن، هو أن الدولة لا تريد تكرار تجربة بنك الرياض ديث كان للقطاع المام دور اساسي ليس فقط كمالك لنصف أسهم البنك بل ايضًا كعامل مقرر في اختيار إدارة البنك وتوجيبه سياساته وخصوصا استخدام الموارد وسياسات التسليف، إذان النتيجة المعروفة لثلك السياسة كانت تكؤن بنك من صنف جديد فلا هو ببنك للقطاع العام ولاهو، من حيث ذهنيته واساليب عمله وأولوياته التجارية، ببنك للقطاع الخاص، ونشأ عن ذلك مفارقة تمثلت بوجود إدارات متأثرة بالعقلية الرقابية الشديدة للحافظة للقطاع العام تقف على رأس ما كان

يهترون أنه ثاني اكبر البنوك السعودية الأملية بعد البنك الاملي. ولا حاجة للقول أن ذلك الوضع غير الطبيعي عطل الطاقات الهائلة لبنك الرياض حيث لم يحتل للركز الذي يستعقه بين البنوك الملية.

سي يوسسه بين مساور الذي لمية له المدور الذي لمية الدور الذي لمية الدور الذي لمية لدور الذي لمية لدور الذي للدول أن نظيم الدولة أن نظيم الدولة أن نظيم الدولة أن نظيم أن دورجيد القطاع الخاص ومعاورتت على مداد المدالة – أي مالة للإسلام لحية الذي المداد المد

التغييرات في هيكل الملكية والإدارات سبقها انقلاب إداري هادىء في البنك أدى إلى صرف 40 في المنة من العمالة وتجديد أكثر من 60 في المئة من العمالة من كادرات البنك الوسطى والعليا

التنخل في عام الرومي يوفّر بالقابل التدم و القال المغري إدارة البناء السير بما يتطابع الوضع من أجراء أد، روساعتهما على إعامة ميكاً محفظة الديون روما نسبة التحصيل للديون الصدفة كما أدي يوفر عامل المثافة الديون المجمع التيه بالإسلام الإنزاء ما الديم وسعدتهم التبه بالإسلام المراح في مسيرة و ميدان المجمع التبه بالإسلام المحددة المالم، ويدرف عي مي مرحلة لاحقة خروج الدولة نفسها بكانالة مي للمستودين والجهودين والجهودين والجهودين والجهاديل

من الناحية النظامية، لا بدُ من نشر ميز انبتين سنويتين على الثوالي لكي يمكن للشركة الساهمة في السعودية طلب طرح أسهمها للبيح. وقي حال البنك الأهلي التجاري الذي نشر اول ميز انية له كشركة مساهمة عن السنة الاالية 1998 فإن نشر الميزانية المقبلة للسنة المالية 1999 سيجعل البنك بعدها مؤهلاً من الناحية النظرية لطلب طرح جزء من اسهمه للبيع من الجمهور ابتداءً من ربيع العام المقبل. ومن الستبعد على أي حال أن يقوم البنك أو الدولة السعودية للالكة الآن لخمسين في المئة من رأس للال بخطوة من هذا النوع في الستقبل القريب، إذ سيتم أولاً إعطاء الإدارة الهالة الضرورية لتوظيف الزخم الجديد وترجمته بنتائج ملموسة على الأرض مثل تفعيل الهيكلية الإدارية الجديدة وزيادة حصة البنك من السوق وتعزيز متانة الوضع المالي ومحفظة القروض ومعدلات العائد على الاصول وعلى حقوق الساهمين. وكل هذه الكاسب التوقعة من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية يحتاج تحقيقها لبعض الوقت، وهي شرط ضروري لتعزيز فرص طرح الاستهم للجمهور بأسعار تعكس القيمة الحقيقية للبنك وقوته الكبيرة غير الظاهرة.

مي غضري ذلك سيتركّر فم إلارارة المهددة الأميرية الأصرار (المح مديث الأصرال الإدارة) من المدينة الأصرال الإدارة) من الدين الشكول المتلكة بعض من الدين الشكول المتلكة المائدة المائدة (أي غير المنتجة الحالدة المعالمة عن يتناه المعالمة أي غير المنتجة الحالدة وفي الله المعالمة عن خضة الصالدين) المتلكة المعالمة عن خضة المعالمة عن خضة المعالمة المتلكة الم

ملياراً في نهاية ايلول/سبتمبر 1999 أو ما يعادل خفضاً في محفظة القروض يزيد على 38 في الله من حجم الحفظة. وأدى هذا الخفض الكبير إلى تحسن كبير في معدل السيولة في البنك، إذ انخفضت نسبة الإقراض إلى الودائع إلى 60 في للثة من الودائع الإجمالية بعد أن كانت نحو 80 في المُثَة في الفترة السابقة. كما نجح البنك في

ومن ضمن اللفات التي سيتم التصدي لها قريباً على صعيد تحسين الأصول موضوع محفظة العقارات التي تجمعت عبر السنيزمن جزاء التنفيذ على رمونات عقارية تسديدا لرصيد ديون.

تحصيل قسم من الديون غير العاملة.

الإنجاز الثاني الذي لا يقل أهمية لجلس الإدارة الجديد هو تصرير الإدارة العامة للبنك للعمل وفق مقاييس مهنية في تنفيذ الخطة القررة ، وتوطيد صيخة الإدارة بواسطة الغريق الغني التكامل وليس بواسطة حلقة ضيقة من الأشخاص أو من شخص. فتم تعيين عبد الهادي شايف مديراً عاماً للبنك وأعيد توزيع نشاطات البنك بين ثلاثة قطاعات رئيسية عين على كل منها رئيس قطاع وهذه القطاعات هي : قطاع خدمات الشركات الذي عين على رأسه سعود الصبان، قطاع الخدمات للصرفية للأفراد وعين على رأسه عبد الكريم أبو الغصر وقطاع النظم والعمليات والخدمات الساندة وعين على رأسه طه عبد الله القويز. ويتولى القطام الأخير دعم مذين القطاعين وإدارات البثك الاخرى كإدارة الخدمات المصرفية الاسلامية والتى يرأسها عبدالرزاق الخريجي وادارة الخزينة ويرأسها احمد فريد العولقي وادارة الشؤون المالية والمحاسبية ويرأسها الدكتور ابو بكر باجابر وبقية الادارات الاخرى وذلك بالبرامج والثكنولوجيات ونظم المعائجة والربط الشبكي وأمن المعلومات وغيرها. وجرى بذلك تبسيط هرم تراتب المسؤوليات

يبقى القول أن البنك الاهلى يقطف الأن الشمار الطيبة لـ «الانقلاب الهادئ، الذي تم تنفيذه من دون ضجة على كافة مستويات الإدارة في البنك منذ بداية التسعينات، وذلك عندما تولَّى ذمة ادارة البنك الشيخ محمد بن سالم بن محقوظ وفريق العمل من ادارة البنك وأطلق إشارة البدء بأكبر عملية إعادة هيكلة للبنك. فقدتم في غضون سنتين تخفيض العمالة لنحو 3000 موظف من أصل 7400 أي شحو 40 في المئة من جهاز الموظفين،

وثم الخفض بهدف التخلص من العمالة غير المنتجة. وفي الوقت نفسه كنتيجة لإدخال تكنولوجيا الملومات بمسورة واسعة في جميع عملياته. ويسبب خفض العمالة وألتوظيف الكثيف في تكنولوجيا المعلومات، زادت الإنتاجية للموظف زيادة كبيرة. كما تمّ تجديد أكثر من 60 في الله من

القيادات الوبسطى والعليا وبلغ من تأثير تلك الخطوة مثلاً أن الرؤساء الثلاثة للقطاعات الرئيسية في البنك هم من الكادرات الجديدة. وهذا التجديد الواسع النطاق للصفوف والكادرات الإدارية في البنك يعتبر إحدى أكبر عمليات التطوير الإداري التي شهدتها السعودية في تاريخها الحديث.

فائمة المسؤولين في البنك

الإدارة العليا 1 -- عبد الله باحمدان 2 - عبد الهادي شايف

قطاع الأفراد

2 - بلال حكيم

3 – جونت الطلبي

4 – قريد كراقورد

قطاع الشركات

1 -- سعود صبان

2 – علاء الجابري

3 – زياد فكري عمر

قطاع الساندة

3 - سمير باعارمة

2 - عبد الجيد البطاطي

4 — عبد الكريم الدعيجي

1 عبد الرزاق الفريجى

3 - عيد الرحمن عداس

4 -- د- أبو بكر باجابر

الإدارات الأخرى

1 - طه القويز

2 - احمد قرید

5 - طارق على

4 – سامي بڻ محاوظ

5 – احمد حمدان بن محقوظ

1 - عبد الكريم أبو النصر

رثيس مجلس الإدارة / العضو المنتدب للدير العام

مدير القطاع

مدير إدارة الخدمات المصرفية للأفراد مدير إدارة الخدمات للصرفية الخاصة

مدير إدارة خدمات الاستثمار

مدير القطاع مدير إدارة الملاقات الدولية

مدير الجموعة المصرفية للشركات

مدير الجموعة المصرفية للشركات الشجارية مدير إدارة الثابعة والتحصيل

مدير القطاع

مدير إدارة الخدمات للسائدة العامة مدير العمليات

إدارة النظم

مدير إدارة الخدمات الصرفية الإسلامية مدير إدارة الخزينة

مدير إدارة مخاطر الاثتمان

مدير إدارة الشؤون للالية والماسبية

مدير مجموعة تمويل الشركات مدير إدارة للراجعة

إدارة متابعة التوجيهات

مدير الدائرة الاقتصادية

مدير داثر ة انشؤ و ن العقار بة

مدير دائرة العلاقات العامة

ة – محمد بايروك 7 أسامة مطر 8~ د. سعيد الشيخ 9 – عبد الله بن هادي 10 --فاروق عيد



التائع أصواتكم.

يبنو اثنا أسانا تقدير فلتكيف مع المتغيرات



ERICSSON =





والتعاطي مع السوق, وهذه القاعدة التي مثل السوق, وهذه القاعدة التي مثل أسيست بدورها مهياً أن أسيست بدورها مهياً أن أنشام ماه مع مطلوب منها في أن أنشام ماه مع مطلوب منها في إذا يقارض الميان المسابق المسابق المسابق المسابق على كافة الأصعدة. ذلك أن التهاء من عملية خفض العمالة و تجديد

لكن التقابات التي استمرت على صعيد القيامة في البنان و بالأحرى التجاذبات الطياة تركّن التجاذبات أخرى التجاذبات الحلقة للما يجب على مسالة السلطة للما يقاب الأسل لهذه الناجية لأنها للما الما يقاب الأرض من الصحاحة والما المماد والرأي العام وابقت الانتباء مشدوراً المماد والرأي العام وابقت الانتباء مشدوراً إلى مسائل مساسبة و لاجير علاقة لهي بالأجوبة التي كانت تنقظرها السوق من الانظياء السيلي بحدود وضاع البنان سيسادة الإنتان الانتباء الساقة في محاولات العودة الى الاساليب السابقة في الانتسانيب السابقة في الانتسانيب السابقة في الانتسانيات العسائية السائية السا

لكن دوام الإدارات القدنية والتي كان من البرد غاصرة الوراد الماهدان وجها بالمحدان وجها بالمحدان وجها بالمحدان على المحديدة المحديدة المحديدة وحدة كان المحدودة المحديدة المحديدة المحديدة المحديدة وتنفيذها على الأرض كما أنه زن تشكل الإدارات على أي الأرض كما أنه زن تشكل الإدارات على أي المحديدة محدودة محدودة محدودة المحديدة وتنفيذها على على المحديدة المحدودة محدودة المحدودة المحدودة المحدودة المحدودة المحدودة المحدودة المحدودة الإيجابي المطابقة

يبقى العامل الأخير والأهم وهو جهاز الموظفين والكادرات الوسطية في البنك التي تقف في الخط الأول في التعامل مع الزيائن

وبذلك يكون البنك الأهلى قد استكمل بالفعل تجميع معظم العناصر الأولية التي يحتاجها في مسيرة تعزيز موقعه ودوره في السوق السعودية وعلى الصعيدين العربيّ والدولي على السواء، واصبح الآن مؤهلًا اكثرمن أي وقت مضي لمواجهة كافة التحديات ودخول الألفية المقبلة بكل ثقة وإصرار متسلحاً بقيادة تتسم بالإصرار وكوانر ادارية ومهنية مؤهلة تأهيلاً عالياً تساندها تقنية هديثة متوافقة مع العام 2000 وشباملة لكل جوانب العمل المصرفي في منافذ توزيع لخدمات متعددة وواسعة الأنتشار، فهناك ما يزيد عن 250 فرعاً و 450 ماكينة صرف آلى وما يفوق عن 3500 نقطة بيع Pos و خدمات مصرفية تلفونية تعتبر الأفضل والأحدث في الملكة العربية السعودية، ويعمل البنك على بدء التعامل بواسطة الانترنت قريباً... وعلى للنافسين ان يترقبوا بكثير من الانتباه هذه التغييرات في البنك الاهلى وما يترتب عليها. 🔳

الدم الوظيفي في البنك وعمليات التدريب

الكثُّفة يضاف إلَّيه الآن عامل آخر يجب أن

يوفر عامل الطمأنينة للموظفين هوحسم

الأمور الأخرى التي بقيت عالقة في الماضي

وأدى بقاؤها إلى جو من عدم الأستقرار

النفسى ووضوح الستقبل على صعيد

القوى العاملة.

رشيد حسن



عرض مستقبل البنك الأهلي بعد التغييرات الهيكلية **باحمدان: الأهم مرحلياً** الفصل بين الملكية والإدارة



يمكن التوفيق بينها لولا وجوده والقبول الواسع به من الجميع.

مباشرة ما يعتقد أنه أولويات السنوات الثلاث انقبلة سواء

بالنسية إلى الوضع المالي والإداري أو بالنسبة إلى الأداء

والربحية أو بالنسبة للإعداد لطرح حصة الحكومة في البنك.

في هذا الحوار الصريح يقدم باحمدان رؤيا واضحة وحازمة استقبل البنك في الرحلة القبلة ويعين بصورة غير لم يات عبدالله باحمدان إلى رئاسة البناك الأهلي التجاري (السعودي) هن دون مقومات. فالرجل الذي يشرف الآن على ادق مرحلة في تاريخ البنك برز إلى الواجهة منذ اليوم الأول لأزمة البنك في مطلع التسعينات، باعتجاره رجل الهمات الصعبة، وماميستروه التحولات التي تحتاج إلى الكثير من الدراية والكياسة وقوة الإقناع

وبالنظر لشخصيته المعتدلة وروح المودة والبساطةالتي يعالج بها الأمور أصبح عبدالله باحمدان منذ سنوات النقطة

وقرار، وقد أفرّ للجلس الآن خطة عمل السنوات القبلة ، وهو يقد بلوة إلى جانب الإبارة التنفيذية ويدعمها في معلما التغيرة تلك الفطة ، رالواقح أنها الزع ألا لي التي يعين فيها النبك تحرية ورجود مجلس إدارة من منذا الوزن وقد خلهو للجمعية مساهمين وإدارين أن اللجلس له دور مع م

و هذا الحوار:

وحيوي لأي مؤسسة حديثة. ■ ما هي العوامل التي أُذِذت بعين الاعتبار في وضع الستراتيجية؟

الاعتبار في وضع الستراتيجية؟ 🗆 الستراتيجية المعتمدة من مجلس الإدارة أخذت في الاعتبار تقييم النثاثج الترقعة لتحرير الصناعة المالية ومايحمله تلك من مخاطر النافسة من الخارج. وفي هنذا للجنال وضم البنك سينارين وسات تفصيلية أوضحت الجالات التي يمكن أن تتعرض لنافسة من الخارج وما يتطلبه ذلك من أستعدادات، كما أوضحت للجالات التي لن يمكن للبنوك الأجنبية منافسة للؤسسات المحلية فيها. أخذنا في الاعتبار ايضاً عوامل ومتغيرات عدة مثل اتجاهات التركيبة السكانية للمملكة والوزن النسبى لفئات السكان وتركيبة للداخيل وأنماط الإنفاق وتبدل أساليب العيش والكثير من العوامل المؤثرة الأخرى.

اللاحظ في تركيبة الجلس أن الدولة اختارت يوضوح البقاء جانباً وترك موضوع الإدارة للفتين. ما هو تعليقكم؟

 الدولة مقتدمة بإعطاء استقلالية تامة لـ الإدارة، وهذا من ضمن البدأ الذي حصل اتفاق ضمنى عليه من الجميع وهو الفصل بين اللكية والإدارة. المالكون سواء كانوا من القطاع الخاص أم من القطاع العام ممثلون في الجمعية العمومية وفي مجلس الإدارة وهم من خلال ذلك يشاركون أنى وضع ستراثيجية البنك وتحديد أهدافه ووضع سياساته العامة كما أنهم يتابعون ويشآركون في أعمال الرقابة من خلال رئيس مجلس الإدارة ولجنة المراجعين وأجهزة التنقيق الداخلية والخارجية. كل هذا يدخل في حقوق المالكين. لكن مبدأ الفصل يعنى أن تنفيذ الأهداف وتطبيق السياسات هي مهمة القيادة الفنية والإدارية للبنك التي يجب از تحظى بتأييد المالكين مقابل تقديم آلحساب عن أعمالها.

■ البنك الأهلي يعاني كما هو معروف من «شركة» إسحها الديون للشكوك بتحصيلها أو كذلك ما يسمى في الملكة «الديون غير العاملة». مل لديكم خطة المالجة هذا الوضع لا سيما إذا كان الهدف طرح حصوص من البنك للبيع من الجمهورة ما هـ و وضع البنك الأهـلـي بعد
 التعديلات الأخيرة في هيكل ملكية البنك
 وانتخاب مجلس الإدارة؟

 أهم ما في التعديلات وما نجم عنها أنها تضم البنك آلان وبصورة لارجعة عنها في طريق التحول إلى مؤسسة، وبهذا التعبير أعنى بالدرجة الأولى الفصل بين الملكية والإدارة وبالدرجة الثانية تولى إدارة البنك من فريق متكامل الواهب والخَبرات. وقد جرى في هذا الجال تعيين فريق إداري قوي وذي خبرات وعين على راسه في منصب الدير العام شخص يعدمن إكفأ الصرفيين السعوديين هو السيد عبد الهادي الشايف الذي عايش البنك طويلاً ولعب دوراً رئيسياً في عملية إعادة تنظيمه خلال السنوات المسابقة. أهم ما في التعديلات ايضا أنها تعكس تصميما وتوافقا على أن إدارة عمليات البنك والأموال التي يؤتمن عليها يجب أن تتم وفق مقاييس مهنية وفي ظروف من الحيطة والشفافية والحاسبة. 🖿 هل تتوقعون أن يلعب مجلس الإدارة

الجديد دوراً فأعلاً في قيادة البنك؟ ☐ مجلس الإدارة أصبح بفضل تركيبته التندية مالتيانية منها في قيارياه الإدارة

المتنوعة والمتوازنة عامل قوة للبنك لأنه مجلس قوي ومنسجم وصاحب رؤية

السد راهبياً عن هيكلة البرزانية وللرجودات. وليس سرأ أن تركيز البرزانية وتحسين نوعية الأصول هما همي الأول كرئيس لجلس إلابارة، كما أني أعطيت المؤضو إطاعاتاً خاصاً منا البادية، قله قصا المؤضو إلى محفظة القروض لكن وضع الخطأة ما زال غير مرض ويصتاح إلى جهود. ■ على سيديم شكيل جهود برجلس إلابارة على المجهد الإدارانية والمجاس الإدارانية المجلس الإدارانية والمجاس الإدارانية والمجاس الإدارانية والمجلس المجلس المجلس الإدارانية والمجلس المجلس المجلس

إجراء تغييرات على مستوى الإدارات؟ البنك الأهلى أصبح من أفضل البنوك الجهة ذوعية الكفاءات الإدارية التى يضمها على كافة المستويات. وقد كان العمل قائماً بلا توقف على استقطاب الكابرات الخبيرة من خارج البنك وكذلك تكوين وترفيع الكادرات المؤهلة من داخل البنك وقد نجم عن هذه الورشة المستمرة منذ أكثر من ست سنوات تحول كبير في العمق الإداري للبنك. أما عن التغييرات فإثنا أعدنا تشكيل البنك وفق تقسيم النشاط على ثلاثة قطاعات رئيسية: الأول مسوقطام عمليات الشركات Corporate ويتعلق بها جميع الخدمات والتعاملات مع المؤسسات والشركات. أما الثانى فهو قطاع خدمات الأفراد ويتولى المنتجأت للصرفية الشخصية على اختلافها مثل التسليف للأفراد وقروض الاستهلاك وبطاقات الائتمان والعمليات المصرفية الخاصة Private banking والصراقة المنزلية أو الصرافة عبر الإنترنت وغيرها. أما الإدارة الأخيرة فهي إدارة النظم والعمليات والخدمات المسائدة والتى تتولى تقنيم الدعم التكنولوجي واللوجيستي لكافة الوحدات العاملة وهذه الإدارة مهمة وهي مثل القلب للجسد لأنهاهي التي توفر البني التمتية الحبوية من نظم وبرامج وعمليات ربط شبكي وشؤون أمن المعلومات ومستويات الوصول وغير ذلك. كما حافظنا على استمرارية فصل الخدمات المصرفية الإسلامية والتى نوليها أهمية خاصة. وأهم شيء في هذا التنظيم الجديد أنه بسّط إلى حد كُبير التنظيم السابق الذي كان قسّم نشاط البنك إلى 11 قطاعاً على رأس كل منها مدير وجميعهم كانوا يعودون إلى رئيس لجنة الإدارة أو إلى نائبه لشؤون العمليات، هذا التقسيم الإداري خلق إلتباسات حول نطاق اهتمام كل دائرة وأحدث تشابكاً وأحيانا تصرفت الإدارات كمنافسة لبعضها البعض على الزبائن. أما الآن فإن التقسيم القطاعي أبقي عليه لكن تمّ جمع كافة القطاعات أو الرحدات ألتي تدير شؤون الشركات تحت قطاع الشركات، وأوكل الإشراف عليها إلى

رثيس قطاع الشركات. والأمر نفسه حصل في وحدات الخدمات الشخصية التي جمعت تحت قطاع واحد هو قطاع الخدمات الشخصية وتم تعيين رئيس لها.

■ البنك أنفق كثيراً على عملية إعادة هيكلة سابقة تحت قيادة الشيخ محمد بن سالم بن محفوظ ومشاركتتكم. ما هو تقييمكم لنتائج تلك للرحلة الآن؟

🗆 الفترة التي أشرت إليها كانت فترة استثنائية لأنها حدثت بعدأزمة الاعتمأد والأزمة الكبيرة التي سببها للبنك الأهلي في ذلك الوقت. أنذاك كان الهدف الأول هو إعادة الثقة بالبنك واستخلاص الدروس الأولية ومنها أنه لا بدللبنك من التحول إلى مؤسسة مبنية على أسس مهنية لأن المشاكل التى تعرضنا لهالم تكن بالضرورة بسبب أشخاص بل بسبب مناخ واساليب عمل كانت قد أصبحت متأخرة عن واقع المئة وخصوصاً واقع البنوك المنافسة للحلية منها والدولية. وأهم شيء تحقق في تلك الفترة هو أن موضوع تحويل البنك إلى مؤسسة أصبح في صدر جدول الأعمال وبوشر فيه فعلاً. لكنّ كما اتضح فإن السير في هذا التحول إلى نهايته كان يتطلب رؤية وأضحة وتوافقا تامأبين كافة مستويات البنك وهذا كله تم تحقيقه الآن.

البند وهوا منه تعقيمه اون. ■ ما هي أهم الأهداف التي تعتزمون السعد التحقيق أهم السنداد القياة؟

السمي لتحقيقها في السنوات القياة؟ النساسة لا تنكون البلك التعالق التناسسة يسساسة لا تنكون البلك الأطبق الحال المنطقة المسابقة للمسابقة المسلمة المنطقة المنطقة للإياثان في الملكة ومقارفهم الماقته في المسلكة الإياثان مؤم الاورض الذي مؤم الماقته في القديم الماقته في تقديري، لتتصمر إذن ما الذي يمكن كامل مسلمية المنطقة في تقديري، لتتصمر إذن ما الذي يمكن كامل مسلمة المنطقة الم

من جمية دائية قرآن هدفتا الذي لا يقل أهمية هو تطويرة خدماتنا المسرقية الإسلامية، وهذا القطاع بدفلياه منذسس سنوات واصبح اليوم أهد أكبر قطاعات القدمات هي اليكلة، إن أصبح لبيناساتين فرعاً متخصصاً بتقديم الخدمات المسرقية الإسلامية، ولقد تهم الما المهم المساوية تدريجية مثلتا من استيماب تقليات المسرافة الإسلامية وتطويرها على اسس صلية وتم ذلك بمساعدة ميثة شرعية تضم مقام ، ومجتهدين أجيالا و فري باغ في مجالهم، وتكون أننا من الوث قوة كبيرة من المسرفية إلاسلامية والقويرة الخوا

دولالا سيكونون القاعدة التي ستنبي عليها خطط التوسع في السوق المالية الإسلامية في السنوات القبلة. أو أن القبل أن أحد الخيالات التي تجدنا فيها وسنستمو في التركيز عليها فو مجال صناديق الاستثمار في إن البنك الأهلي يعتبر البنك الأول في حجال إبراق صناديق الاستثمار، ويقد أن 00 في المنتمار سحودية تحود لصناديق البنك استثمار سحودية تحود لصناديق البنك استثمار يعيد البنك حالياً 26 سندوق استثمار المورية الإسلامية .

■ هل طرح حصة الدولة للجمهور هو على جدول الأعمال حسب تقديركم؟

الدولة لم يحدض في البلكة الأوقى هذا أهر مع خطرة البالك الأوقى هذا أهر مؤكد وينشسجه مع خطرة البالكالي لم تدخل السحوم به خطرة البالك الإنسانكي لم تدخل في ملكية البلك الأهلي كمستخدر سدو اليجيع بل خطات هي خطاق إلى المالك المواجلة التالية من تضعيله كينك وتجيئة للمواجلة التالية من تضعيله كينك المالك المواجلة المنابي ان وجود وحساعد يوتبط لمواجلة في أن وجود أساعد يوتبط لمواجلة المواجلة المواجلة

■ هل يوجد أفق زمني معين لطرح اسهم البنك للجمهور؟

اطرح حصص من البنك للمستثمرين الخراد سيتوقف على إنجاز البنك لبعض الخطوات الاساسية على صحيد تعزيز ماليته في طروف السيتوقف على ظروف السوق وقدرة استيمايها.

■ مشكلة العام 2000 هل أنتم مستعدون لها الآن؟

🗆 البنك الأهلي كِان منِ أولى المؤسسات التي اهتمت أهتمآماً جدياً بالمسألة. وقمنا في كانون الثاني/يناير 1997 بتكوين فريق عمل خصصت له موارد كبيرة وحددت مهمته بتحديث برمجيات البنك بالكامل وتجهيزاته بحيث تصبح متوافقة مع العام 2000. وقدتم إنجاز هذه المهمة على كافة الاصعدة في البنك بما في ذلك الاصعدة التشغيلية والإدارية وكذلك على صعيد المعدات والبنى التحتية وأجريت الاختبارات التكررة والتامة بنجاح تام على هذه الأصعدة جميعاً. أضف إلى ذلك أننا اتخذنا كافة الاحتياطات من جراء لحتمال تأثر الخدمات العامة مثل الطاقة الكهربائية او المياه والوقود وحتى الخطوط التلفونية عبر الأقمار الصناعية. 🔳



دع الأطفال يلهون ويرحون. لا تدعهم يدخنون.

التدخين شاماً أيس للمسئار وملهم الإرشاد شه.
هيف بهكتنا أن نساعد على إبداد المسئار عن السجائر؟
من خقال بهيد جماعي بشارك فيه
الأمل وأولياء الأمرو والسلولون واليامة وشركات التيغ والريون.
يتماولين على تطبيق سياسة مسؤلة وطلائية قوامها: الصفار يسهد الايسادانية

معسأ تكافسح تدخسين الصغسار

جمعية الشرق الأوسط التيخ الإصارة (ميت) (

مريد ١٩٦٥ - جب ل عملي دوسين الإسارات الدوسيسة الشددة

الأنداء



عبد الله السعودي مصرفي عربي ليس إسماً على هوية بل انتماه وقناعات وطموحات تكاد تقارب اليوتوبيا في نظر «الواقعين» العرب لكنها في نظر السعودي فرص حقيقية يخسرها العرب كل يوم ليس بسبب عدم واقعيتها كاهداف بل بالعكس بسبب غيبوية العرب انفسهم عن الواقع التغير بسرعة للساحة الصرفية و للالية في المالم، فالاتهام بعدم الواقعية يردّد في نظره على القيادين العرب القانمين بالقليل والقافلين عن الخاصر التي تتجمع في طيّات التحولات الكبرى والسريعة في النظام الاقتصادي العالى الجبيد.

يبدُو عبد الله السعودي اليوم اكثر تحرَراً ومقدرة على الكلام بصراحة ووضع النقاط على المروف أو على الآفل على بعض الحروف البهمة في الصناعة المصرفية المعرفية ... المساعة المصرفية العربية المصرفية ... كنت أنها للأوسسة العربية المصرفية ... كنت أشارط على أي شخص بلا المرابة المرابة المصرفية ... بيريد العمل في الماسمة في الماسمة في الماسمة في المساعة في المساعة المساعة بنكية أصبحت أجلس في كرسي للراقب الحر، ومن هذا الكرسي أهذا الكرسي عدن إلى طبيعتهي كوانسان يتصرف ويفكر بالحس السليم للأشياء وليس وفق مصابات الصرفية ومن هم فيها، وكإنسان وكمراقب حرّ أقولها بصراحة: إني مطابقة المشاعة المصرفية ومن هم فيها، وكإنسان وكمراقب حرّ أقولها بصراحة: إني مشاغة.

وللصرفي الغربي القوي الذي تحوّل يوماً إلى هنف أساسي للولايات اللحدة يبدو هادمًا بل و مرتاحاً، دعلى الأقل من الناحية الهنية ما زلت منتجاً وقادراً على ترتيب عطيات كبيرة وبسبب ذلك حققت ربعا في سنتين أو ثلاث أكثر مما حصلت عليه في البنك هلو ال. 13 سنة...

في جناح في فندق البريستول في بيروت، أجرت «الاقتصاد والأعمال» معه «دردشة» حول أفق العمل للصرفي العربي والمصاعب التي تتهدّم فكانت هذه الحصيلة:

■ بدأت بالقول أذك كنت تعتبر التفاؤل شرطاً للعمل للصرفي. ربما كنت متفاغلاً بالمؤسسة العربية ويقدراتها لكن على ما أعتقد لم تكن شديد التفاؤل بالوضع العام؟

اده منه اعتدوف باتي حتى مندما كنت في قلب السناءة كنت كل القلاق الميانا، و و لم يكن مذاسب ألي على أي مال آن اقصح من كل ما اعتقده وأنا على رأس مؤسسة لها حساباتها او قل ريما كانت لدي ارهام بالي و رانا على رأس اكبر مؤسسة مصرفية عربية يمكن أن أمارس تأثير أيجابيا على الإجاء العام.

معضلة العمل المصرفي

■ ما هي في نظرك العضلة الاساسية التي تواجه العمل الصرفي العربي التي العمل العربي العربي

التحوّلات الحاصلة ، وإما لأنهم لا يملكون بدائل وخيارات حقيقية في وجه الوضع الزاحف ويفضلون لذلك تمنية النفس بأن الأمور ستحل تفسها بنفسها.

مؤشران ذو دلالة

 على السطح على الاقل، البنوك تقول انها استعدت لتلك التطورات من خلال إدخال الأنظمة الحديثة و تطوير منتجاتها لمواكبة السدق، ماذا عليها أن تفعل أكثر؟

🗀 أهم شسيء فني ما اصطلحنا على تسميته بالعولمة ليس التقنيات الأساسية همسب، وهذه وسائل يمكن توفيرها، لكنه ايضاً الحجم. والبنوك العربية ما زالت لا تملك المجم فهى في معظمها دكاكين صغيرة بمقياس أي سوق والدكان لا يمكنه عملياً أو افتصاديا إقتناء الثقنيات والكفاءات والعمق الإداري الذي يمكن للبنك الكبير أو العملاق أن يوفّره لخدمة عملائه، هذه قاعدة جوهرية ولا تحتمل أي استثناء. هذا الواقع أوجد أصالاً تفاوتاً كبيراً بين البنك الشامل Globai وبين البنك المحلى المحدود الإمكانات حتى لو أراد هذا التزيّي بزي البنك الشامل من حيث التقنيات والشعارات فإنذلك لايجعل قدرته أكبر على خدمة زبائنه مثل ما هو ممكن للبنك العملاق. وإني أنبّه إلى أن ما نسميه بلغة المسارف الـ 10 في المئة الذين يملكون 90 في المُشَة مِن الأموالُ والسائروات، أصبحواً ويصبحون كل يوم أكثر نضسجاً وخبرة وهم سيلجأون بالتالي إلى بنوك يمكنها خدمتهم هول العالم وعلي جميع الاصعدة. . هناك^ا مؤشران بسيطان يلخُصان هذا الاتجاه إلى بنوك الحجم.

الأول أنه، بينما ازداد عدد سكان العالم زيادة هائلة (وقد بلغ الستة مليارات مؤخرا) فإن عدد الصارف في العالم تراجع بنسية تقارب 30 في المئة وذلك بسبب عمليات الدمج

وفيره امن عَمليات التدركز المصرفي. للؤشر الشنامي هو الديادات الهائلة التي حصلت في القاعدة الراسعالية للبنرك الدولية، وامطي مثلاً للناسية بينف. فعندما دياداً للولية الهائل البيئة المائل التي المائل المائلة مسرب سخم الإن اصحيح أقدرها كان علية قبل 10 استؤوات أو المسهم في المبروصة 100 مليار دولار أي أنه ألان. وقد عدت الشيء نقست التييزة البيئات الميازات أو المائلة في المبارات المائلة الكبيرة، يميار بيئة مثلاً انتصوب الكبيرة، يميار بيئة مثلاً انتصوب الكبيرة، يميار بيئة المياثات التعريرة بميار بيئة المياثات العصرة إلى مياثا المثلاث المثلاث المتعربة المياثات التعريرة المياثات المياثات التعريرة المياثات المياثات المياثات التعريرة المياثات ال

الاشتركة الجديدة 70 مليار نولار. وهذه الشركة لو كانت تريد الاقتراض فرآن سيتي ينك براس ماله السابق أن يكرن هي إمكانه إقراضها أكبر من 400 مليون ريال (10 في الله من راس مال البتك كحد أتمسي). الآن لنقارن الزيادات الهائلة التي مصلت برساميل البترف الدولية بحجم الزيادات التي طرات على رساميل المسارف العربية خلال السنوات العشر الماضية ، بالكاذ زادت هذه الرساميل مرة أو وترين خلال المنونات القضوا.

غندماً أسست لاؤسسة المربية المسرفية وحكندا راس مالها يو مثاف بمليار دو لاز تعجب بعض التناس. حتى بعض الساهمين تساطرها تعدما طلبتا تعلية العزاد الثاني من رأس البال المصد إلما المربية وينال الأساد من فكنا نظم أن الحجم عامل حاسم في دخول العمل للصوفي العربي الساهة الدولية. لكن كان فقال الوقد الله كان متو فراء مع خلاله ميبادر احد إلى اغتنام الغوصية. أما الأن فلو سالتي تأسيس ABA جديد فإني ساقول لكه : مستحيل. لأن الأموال بيساطة تو نعد وجود المناس المناسة المناسة المناسة على الأول الإساسة المناسة المناسة المناسقة المناسقة المناسوب الأموال بيساسة على الأن الأموال بيساسة المناسقة المناسوب الأموال بيساسة المناسقة المناسوب الأموال بيساسة المناسقة المناسوب الأموال بيساسة المناسقة الكانسة المناسقة المنا

■ هل يعني ذلك أن على البنوك العربية أن تفتش على سجل للإندماج؟

اً بالتأكوره على الأقل بالنسبة لتلك الؤهلة لتكوين وحدات كبيرة و مالية الكفاءة، وقد أصبح الوقت داهماً على أي همال، لقد تأخرنا كثيراً، ولهذا فإني كبت لك تعليقاً على موضوع الدمج قلت فيه أن للطلوب الأن أصبح إنقاذ ما يمكن إنقاذه.

الشكلة ليست في السوق

■ الا تعقد أن مشكلة البنوك العربية هي مشكلة تشردم المنطقة العربية إلى أسواق صغيرة، أي أن السوق ناسها لا توفّر حوافق لقيام مصارف مملاقة? ومثال بنات الكريت الوطني واضح هذا! فهذا البنك كان عنده دائما طاقة للنمو لكن الضيق النسبي لحجم الاقتصاد الذي يممل ضعنه وقد دائماً عائقاً.

□ حجم السرق العلية ام يعد بالشعر ررة العامل المعامم إلى السالة ومسألة وفية وطعرح وخيار ستراتيجي. إذا آزادت دولة مربية أو مجموعة من إذا آزادت دولة مربية أو مجموعة من الدوب بداية بولات دربية بالعاجم إلى ستراتيجيات سعدة لا علاقة أنها بتكثير البئات العليم. بالعاجم إلى ستراتيجيات العليم. المعنيزة أم يكن حجم الصوق هو العاجم س بل ستراتيجية التراجد في الاسواق الدوبة في السواق الدوبة في السواق الدوبة المعاجمة والمعاجمة والمعاجمة والمعاجمة المعاجمة المعاجمة المعاجمة المعاجمة في السواق العربة في المعاجمة في المعاجمة في المعاجمة في المعاجمة المعاجمة في العالم العيد و المسابقة المعاجمة في العالم العيد على المعاجمة في العالم العيد على سرق سعلين قم عن كردة و المعاجمة في العالم المعاجمة العمل في سرق سعلين قم عن كردة و المعاجمة العربة على العالم المعاجمة العمل في سرق سعلين قم عن كردة و معاجمة العمل في سرق سعلين قم عن كردة و معاجمة المعاجمة المعاجمة المعاجمة العربة على العالم المعاجمة العربة عن العربة على العالم المعاجمة العربة على العالم المعاجمة العربة عن العربة على العالم العربة على العربة العربة المعاجمة العربة على العربة العربة المعاجمة العربة العربة

خذ الجفأ بقال سيتم بناد قي مكافرة الخيرية فالرهون ريد إن معت البيث عن ان يكن له ملياً عميل في الحالية من إن سيالي حيان أو الميان عمل أو العربية إذ عم جون ريد بالليار عميل « مؤكد ليس در السون العلية الأميرية إذ عم كرنها أكبر سوق في العالم ثاله لا يوجد في الولايات التصدة 10 في المائة من هذا العدد و الولوبال بيا مكن ما لم يعامل عضوية ما يقتصدون اليوم بالمولية فالبنات الأميرية بين المناسبة عاملة صفوية ما ملياً عميل بالاستفاد إلى تحليل على وليس خيالي للإمكانات التم ستقدمها التفارات مثل عمم أسوان الأسوان الملية وعيانة الشامل ستقدمها التفارات مثل عمم أسوان الأسوان الملية والريط الشامل والقدري الناس باشغة المسائلة بوقاعة بينات توباته بالشامل المشامل المؤون الناسبة على على جالات

أهم عناصر العولة ليست التقنيات بل الحجم والشمولية ومن هذا المنظور معظم البنوك العربية ما ذالت

دكاكين صغيرة

تجريتا ABC هونغ كونغ كونغ كونغ كونغ كونغ كونغ تنفهاي تظهران بوضوح الله والمسلم السوق العطبة ليس شرطا حاسما لبناء مجموعات مصر فية دولية

تأخرنا كثيراً في موضوع الدمج وكل الطلوب الآن إنقاذ

ما يمكن إنقاذه

ويضغط بصورة شديدة على البنوك المحلية التي سيكون عليها إما تحقيق الفعالية نفسها

كلفة الخدمات المصرفية

الحياة و التجارة. وهذا الاتجاه سيؤدى عملياً

إلى «تحرير» زبون البنك، وخصوصاً الزبون

الناضح الذي يملك فوائض مالية، من أسر

السوق الملية ويجعله هدفأ للبنوك الدولية

القابرة على إرضائه بشتى الابتكارات

والشروط التنافسية. وسيؤدي التنافس

الشديدبين البنوك ذات الحجم إلى خفض

وإمسما الخروج مسن السوق. ثم يجب أن

> الوكالات ستفرض على البنوك اتصنيف

مقترضيها كشرط لحصولها

الملية، وبالتالي فإن البنوك الدولية تضع يدها عليها أصالاً. تصنيف الزبائن

 هناك كلام متزايد عن اتجاه الدول الغنية لوضع «مواصفات ومقاييس» للبنوك يكون الهدف منها مزيدأمن التنميط وبالتالي والغربلة.

لا تنسى أمراً أساسياً هو أن معظم أموال الأفراد موجودة في الشارج وليس في السوق

🗖 الذي جرى حتى الآن من وضع قواعد للملاءة واشتراط للزيدمن الإضماح

والشفافية إنطلق حتماً من مصالح وأوضاع الدول المتقدمة، لكنه حمل و لا شك فوائد كبيرة للبنوك في الدول النامية. على أي حال الواقع هو ببساطة أن الدول المتقدمة هي التي تقرّر وعليك أن تتبع إذا أردت البقاء في السوق. معد تعاميم بازل وضعوا قواعد للعمل الرقابي من قبل البنوك الركزية ثم وسَعوا دور وكالات التصنيف مثل موديز وستاندارد أند بورز. والأن هم يعدون لتشريع جديد يفرض على البنوك وضع تصنيف لعملائها كشرط مسبق لقبول وكالات التصنيف تقييم ألبنك. كما أنهم يعدون لجموعة من البرامج والنظم (Manual & Procedures) العالية التقنية، سيفرض على أي بنك محلى الإلتزام بهالكي يتسنى قبوله كبنك مراسل من البنوك الدولية والهدف من هذا التنَّميط الجديد هو تمكين البنك الأجنبي من ربط برامج الراسل المعلى مع برامجه. وهذا الربط مع الاشتراطات والعملياتية، التي ترافقه قد لآيتسني للبنك صغير الحجم توفيره ما سيفرض بالتالي بقاء هذا البنك خارج شبكة المراسلين. فنحن في عصر الهيمنة وألا يوجد مرجع يمكنك إذا شعرت بالغبن أو بعدم مىلاءمىة مما يسف كماسون الله، أن تستسكسو أو تسستمانف

فقاعة الأسهم

■ أنت الآن في موقع للستشار الاستثماري لعدد من الجموعات فضلاً عن علاقتكم بمجموعة وفيات» ووبنك الاعتماد اللبنانيء. كيف ترى من هذا للوقع وضع البورصات وخصوصاً سوق

🗆 الذي يحصل أصبح خارج أي معقول، ووضع بعص الشركات في بورصة نيويورك يذكرني بسوق المناخ في الكويت. أسعار شركات الإنترنت والاتصالات والبرامج وكل شيء أمامه com. لم يعد منذر من طويل أي علاقة لها بالواقع و خصوصا بالربحية . وأعطى مثلا أن شركة مايكروسوفت التي أصبحت قيمة اسهمها في السوق مؤخراً نمو 500 مليار دولار لم توزع ربحاً نقدياً على الساهمين في حياتها بل ستراتيجيتها توزيع أسهم. الآن إنتبهوا إلى مشكلة آلعام 2000 مع ما قد تجرّه من مشكلات على قطاع التكنولوجيا الرفيعة وخصوصا النزاعات القانونية ومطالبات التعويض بالوف للليارات.

وقد بدأ القطاع يخسر على جميع الجبهات وهو سيخسر بل قد يتلقّى صدمة قوية قبل نهاية العام. هم يطمئنون الناس لأن الوف المليارات التهمها الآن هذا القطاع، لكن العد العكسى مستمر والناس ستنتبه قريباً إلى الخاطر الكبيرة التضمّنة في قطاع .High-tech_ll

شاعة؟ الله المام الماء الم

🗆 حتماً ومن دون أي شك. ونمن أيضاً على أعتاب دورة هبوط اقتصادي عالمي. وفي نظري الفقاعة ستنفجر في أي وقت الآن ولذا فإن الستراتيجية التي انصح بها هي تحقيق الأرباح بأسرع وقت والترجّه نحو الأصول السائلة. في جلسة أخيرة مع بعض الستثمرين العرب عبرت عن هذه النصيحة وكان هناك مستشار أميركي وهو غنى الأغنية السائدة هذه الأيام في وول ستريت من أن هذاك قرصاً وأن السوق لم تصل بعد إلى حد. وأنا قلت لهم صحيح هناك فرص لكن المخاطر المتزايدة من جراء احتمال عملية تصحيح كبيرة ومؤلمة أصبحت أكبر بما لا يقاس مع أي ربح إضافي قد يتوقع البعض تحقيقه. 🔳

من اسطنبول إلى سياتل ستراتيحيات مصيرية مع نهاية القرن

الدكتور شفيق الصري

 شهد النصف الثاني من شهر تشرين الثاني / نوفمبر من العام الا 1999 قمتين دوليتين كبيرتين: قمة اسطنبول للدول الشاركة في منظمة الأمن والتعاون في 17 و 18 تشرين الثاني / نوفمبر 1999 ومؤتمر سياتل (في أخر الشهر الماضي وأول كانون الأول/ سيسمبر الحالي) للدولُّ الشاركة في منظمة التجارة العالمية.

والواقع أنَّ قُمَّة اسطنبول (التي حضرها ممثلو أربع وخمسين دولة) أفرزت عدداً من الاتفاقاتُ والأطر التي تشكُّل، أحيَّاناً سابقة خطيرة على أحكام الشرعية الدولية وتحديات سافرة لأطرها

وكذلك فإن مؤتمر سياتل الذي يأتى تتويجاً للإتفاق الاقتصادي الأميركي-الصيني وتراجعاً ملحوظاً للموقف الأوروبي يشكُّل، هو الآخر، نمو ذجاً عن الهيمنة الأميركية للتواصلة والتي قدُّ تمتد إلى العقد الأول من القرن المقبل.

ولعل أخطرما في هذين المؤتمرين انهما يستدعيان قراءة جديدة لفهم المتغيّرات الجيو ستراتيجية العامة، قراءة تشخلي عن مفردات الشرعية الدولية وأحكامها وعن مقيّدات السيادة الوطنية وأبعادها وعن التاريخ العقائدي للعلاقات الدولية وتعقيداتها:

 فقمة اسطنبول التي حضرتها أربع وخمسون دولة وبعض الدول الأخرى التعاطفة أسيوياً ومتوسطياً جمعت معظم الدول، في أوروبا الشرقية، التي كانت تدور في فلك الاتحاد السوفياتي، وجمعت أيضاً معظم ألدول التي كانت تشكل وحدات فدرالية في هذا الاتحاد السوهياتي، وكلها أجمعت على إدانة روسيا فيّ الشيشان، وطالبت بوجه من التدخل السياسي في مسالتها.

- ومؤتمر سياتل لنظمة النجارة العالمية ألتي كانت قد استثنت الصين من عضويتها على الرغم من للراجعات التى استغرقت سنوات من دون طائل. هذا المؤتمر ينعقد على وقع دعوات إيجابية حارة لدغول الصين في النظمة، فهذه النظمة (بشهادة مسؤول أميركي) أن تصبح عالمية فعلا إلا بعد انضمام الصين إليها.

والمؤتمران العالميان في اسطنبول وسياتل ينعقدان من دون أي حضور فاعل ولا حتى رمزى للأمم التحدة. هذا مع العلم بأنهما ينسرجان أصلافي سياق النظمات الإقليمية التي تهدف وتعمل ضمن إشراف الأمم المتحدة أو بموافقتها أو بالتنسيق معها، ولعل

إيراد بعض النماذج والأمثلة عن أجواء للؤتمرين أو نثائجهما يعطى فكرة اكثر وضوحاً عن الأبعاد الأمنية والاقتصادية التي سيشهدها العقد الأول على الأقل من القرن القبل.

قمة اسطنيول:

شهدت قمة اسطنبول عدداً من التغيّرات التي تعني هذه النطقة بشكل مباشر أو غير مباشر ومنها:

أ- مسألة أنابيب النقط: حيث قررت القمة بعد جدال ملويل استمر سنوات وكان يتعلق بتمرير أنابيب النفط من محيط بحر قزوين إلى الشاطئ المتوسطي (أو الأسود) إلى الدول الأوروبية الستوردة، وكانت روسيا تصرعلي تمرير هذا الخط إلى البصر الأسود تلبية في ذلك لمسالحها الاقتصادية للباشرة ومن ثم الستراتيجية العامة.

كذلك برزت دعوات غير كثيفة لتمرير هذا النفط القزويني من نول آسيا الوسطى الصدرة إلى إيران ومنها إلى الدول الأوروبية للستوردة، أما الرأي الثالث وهو الذي حسمت القمة وضعه وأقرَّت اعتماده فهو الذى تؤيده الولايات المتحدة والقاضى بتمرير النفط القزويني عبر تركيا إلى المتوسط ومنه إلى أوروبا.

المعروف أن اعتماد هذا الخط عبر تركيا بحدث متغيّرات كثيرة، - فهو يزيدمن الأهمية الستراتيجية لتركيا نفسها كبوابة اساسية السيا الوسطى وكمحطة مصيرية لتبادل أوروبى -

آسيوي نفطي وثيق. - فهو يتيح للولايات المتحدة أن تنفذ من هذه البوابة التركية إلى

دول آسيا الوسطى لكي تمزّز التعاون بينهما، لا سيما إذا استطاعت أن تطوّر هذا التعاون إلى مستوى العلاقات الاقتصادية المتبادلة.

 وهو يبعد روسيا عن هذه الدول الأسيوية الوسطى المصدرة للنفط على الرغم من وجود ما لا يقل عن عشرة ملايين روسي فيها، كما يبعد إيران عنها، على الرغم من وجود علاقات إسلامية وطيدة

- وبذلك تبقى تركيا على مستوى مرموق من الروابط: التركمانية مع دول آسيا الوسطي والإسلامية مع القوقان والاقتنصادية معدول أوروبنا والدفاعية مع أعضناه الملث الأطلسي، هذا فضالاً عن حلفها الستراتيجي مع إسرائيل.

ب- "أما على للستوى الأمنى فقد كانت منظمة الأمن والتعاون حريصة على توثيق التعاون آلإقليمي فيما بينها، بما في ذلك مشاريع الدفاع للشترك. وقد أنجزت للنظمة اتفاقات عدة لضبط التسلح وفرض الاستقرار الإقليمي واعتماد إجراءات بناء الثقة والأمن. ولدى آليات المنظمة استعداد كافٍ لتبادل المعلومات وتعزيز إجراءات بناء الثقة والأمن... الخ

كما أن المنظمة ساهمت في تقريب وجهات نظر مختلفة من اجل إبرام للعاهدة الدولية للحدمنُ الأسلحة التقليدية في أوروبا. وهي الاتفاقية الدولية التي بدأت منذ العام 1990 تكفل استقراراً أوروبياً شامالاً يراعي الحدود المؤسسة منذ أتفاق هلسنكي 1975 ويفسح في مجال التفاهم والطول السلمية.

أما على الصعيد الأمني— السياسي الراهن فقد شهدت قمة اسطنبول توكيداً على،

- تلازم الاعتبارات الأمنية لدى الدول المشاركة بحيث تتعاضد جميعها للحفاظ على سبلامة حدودها وأمنها السياسي والاقتصادي معاً.

– وتلازم التعاون لليداني والستراتيجي العام بين منظمة الأمن والتعاون وبين الملف الأطلسي من جهة ثانية. ولعل حضور الأمين العام للحلف (بعد أن سوي الأمر مع روسيا) بليل على تعميق التنسيق والتعاون بينهما.

- وتلازم الإجراءات الأمنية الوقائية كضبط التسلح والديبلوماسية الوقائية والإنذار البكر ... الخ.

كُذِلْك شهدت القمة تركيزاً على الأمور والقضايا السياسية المتعلقة بالديمقراطية وحقوق الإنسان.

والجديد لللاحظ هنا يمكن أن يُلطُّص في أمور قد تصمد لغاية نهاية العقد القبل ومنها:

- إن منظمة الأمن والتعاون ستعزز وظائفها التنسيقية مع الطحات الأطلسي من اجل تشكيل قوة رابعة في القارة الأوروبية وامتداد أباتجاه القوقان وآسيا الرسطي وأميركا الشمالية وظك كله على حساب الأمم التصدة وصدقيتها.

-- أن هذه المنظمة تسعى إلى اهتواء أي تطلع إقليمي روسي سواه بالتهاء الدول التي كانت تشكل الاتماد السوفياتي السابق أو بالتهاه دول أوروبا الشرقية، ولذلك فإن جموعتي الدول هذه مرتاحة إلى إطار منظمة الأمن و التعاون وتسعى إلى تضيل دورها الداءع

— إن هذه المنطقة تسمى إلى توسيع دورها بالتجاء جنوب المرسيع دورها بالتجاء جنوب المترسط المنظقة التي مضرت القطار الإسرائيلي قد تصميع لكثر الإسرائيلي قد تصميع لكثر عمد را ككثر ذا عليه تم يالستقدابي وهي، علي كل حال، حضرت عمد دار ككثر ذا عليه تم يالستقدابي وهي، علي كل حال، حضرت بصفتها شريكا تم توسطيات وليس يصفقة أعضاء أصليين في المنظفة المضاء أصليين في المنظفة (وهي بم تر دوجاً في المضور دم إسرائيل).

- شألطلوب، على ما يبدو، أن تصبح هذه للنظمة آلية دولية للإستقرار الدولي وليس الأوروبي وحده وان تبقى تحت الإشراف الأميركي المباشر.

مؤتمر سياتل:

1— الرواقع أنه لا يوجد أي تحارض و ظبيضي بين للذهب (الاقتصاء إلى يالمت نشقة الذي و القديلة و المولية. قد أملنت الاقتجاء العام الذي تداعري به منظمة التحروة المولية. قد أملنت منظة الأمن و التعامل منذ مؤتمر بين 1990 من أن دول هذه للنظم تلكزم بيميادي أقتصاد السوق. وأنها سلاقيل العوائق التي تحدّمن حركة الاقتصاد العالمي كما القدرصة للنظمة عدداً من الإليات والوسائل المكاني بكما للتواصل المادين بن بهجمية إهضائها.

والحكمة آلتي تنطلق منها دول منظمة التجارة العالمية هي أن التجارة أداة لتعزيز السلام وتبادل الثقافات بين الدول. ولذلك فهي

تهدف إلى بناء السلام والأمن الدولين بأعلى قدر من الكفاية والقبول الطوعي لما في ذلك من مصالح متبادلة ومنافع متماثلة بين الدول. والواقع أن مؤتمر سهاتل يواجه تحديات كثيرة لإرضاء جميم

والواقع إن وقد مياتار يوا مه تعليات ككيرة لإرضاء وهيم الديل الأطراف فيه فهو مطالب أصلا كويرة لإرضاء كما لا تقصار مي دول الشمال من دون أي عادق، ومطالب دانياً بتوفير القواسم الانتصاد الطلاقي ومطالب الأمير كيا والأوربية التي تستقطب ثلثي الانتصاد الطلاقي، ومطالب الأطلاف عامة على المياتون لا سيام المياتون لا المياتون لا المياتون لا المياتون لا المياتون المتعادنة الثقيلة، ومطالب الاقتصادية وضرورة المتوي الاجتماعي الازامات العدل... الإ

2— ولَّكن صانعي القرار الاقتصادي الدولي لا يهتمون بكل هذه الاتجاهات وإنما يصرون على رسم سنر اتبجياتهم الاقتصادية للسنوات القبلة من القرن الحادي والعشرين، وهذه الستر اتبجيات يتنقق حكماً مع البنرد الأخرى التي تُطالب منظمة التجارة العالمية بتحقيقها:

- فقي سياق العلاقات الأميركية -- الأوروبية ثمة خلاف حول
السياسة المعائية القراوعية رقيم متباللة بين الطرفين ليفده المهمة.
ويسمى الفريقان إلى تذليل هذه العقبات خلرج نطاق اللاظاهر
وباخلها، إلا أن النقاشة العادة بين الفريقين ستبقي السعة الميزة
كيمواء الاقتصاد العالم خلال السنطوات القبلة والمغارفة هذا أن
دول الشمال تصرع على رفع كل اتواع السياسات العمائية في دول الجينوب في الوات الذي تحرص على رفع المادة في دول المناسات العمائية في دول العمائية في دول المناسات العمائية في دول المناسات العمائية في دول المناسات العمائية في دول العمائية في دول العمائية في دول العمائية في د

- وهي سياق الملاقات الأميركية- الصديقة، كانت الولايات التحدة ترقط هول الصديق الملاقة من ابول الملاقة بالمنظم المها التحدة المنظم المها التحدة المنافعة المها التحدة المنافعة المها المنافعة ال

و في سياق الملالاتات الأميركية —الطبوعية فإن الولايات المتحدة تفرض شروطاً مسيقة على يمض دول الطبور (كالمفض الهمركي والتمالك للالجانت والتماول بالأسهم التجارة من الجان مع الطبها المتولى منظمة التجارة الدولية، ولهذا أكد يمض الراقبين الأميركيين إن هذه النشاة إلا من المناوية وتدوية بدورها لأنها تمثل صرب أميركا تعييز أكما تمثل صوتها التزراعاً. "



مدينة مليئة بالمضاجات العائلية

النظائد الأسبوعية والمستحددة والمستحددة

. .

1 1

ولا سيما أنتا قد أعددنا تكم الأي عطلة نهاية أسيوم مدهشة لن تتسوها أبدأ. احجزوا يوم الأربعاء أو الحسيس واحمسلوا ه إقامة مهانية لطفاين بلا غرفة ذويهم (تحت سن الثالية هشرة). ه خفسه ١٠٠٠ على خدمة غسيل وكي لللابس.

و حدد مجيئية تطعير برعاد دويهم رفط من الدود مسرد).
 و خلاء متأخر للفرقة حتى الساعة السادسة مساءً أيام الجمعة فقط.
 و خسم ۱۰٪ على المأكولات والشروبات داخل مرافق الفندق.

ه حصم ۲۰۰ بر على الدوودت والمدروبات د.
 (باستثناء المروض انخاصة).

هخصم ۲۱۰ على خدمة غسيل وكي الثلاس.
 هخدمة نقل مبوطنية من وإلى مطار دبي الدولي.
 خدمة نقل منتظمة إلى مراكز التسوق.
 مكانية الإرتقاء يدرجة الفرف يناءً على توافرها.

ه منا بالإصافة إلى الزايا الأخرى التي يقدمها كل هدق على حدد.
 لا يسري هذا المرش خلال الأعياد والمثال الرسمية.

- ديسري مداسرين عبن التهاوسين مرسيد. الزياد من التهاسيل حول العجاز الالفنادق والشائق الفندقية الشاركة، اتصلوا بنا على الفاكس ١ ٢٠٠٢ - ١٩٧١ - ١٩٧٠-

أهلاً بكم يلا ربوع دبي حيث المشة والمرح يلا كل وقت. تجدون هيها مراكز التسوق الشهورة عالمياً، ملاعب الفوقف الخضراء الفسيعة، الرياضات المائية الراشمة، الشواطئ النطيقة الواسعة وبالنطبع الحياة اللهتية المنتمة. كل ما يشتهيه أهراد العائلة لجدونة هذا يلا دبي.

أروع العطالات الأسبوعية في دبسي



دائدة السيدادية والتسدود

ص بيد ٩٩٤ دبي، الإمارات العربية المتحدة، هانف: ٢٢٢٠ ((٩٧١٤) فاكس: ٢٢٠ -٢٢٠ ((٩٧١٤) ماكسن: ٩٧١٤) (٩٧١٤) (٩٧١٤) Internet: http://dubeitourism.co.ae -e-mail: info@dubaitourism.co.ae

مؤتمر رجال الأعمال السعوديين: برلمان اقتصادى

تحديات الانفتاح والعمالة واجتذاب الاستثمارات

الرياض – دريد عودة

 بدا واضحاً من متابعة جلسات المؤتمر
 الضامس لرجال الأعمال السعوديين أن المضاعفات المتوقعة لليعولة في اكثر من مجال أضبحت هاجسنأ أسياسيباً لأو سياط الأعمال. ومن أهم للواضيم التي دارت حولها تقاشات جادة موضوع الانضمام المتوقع للسعودية (في الستقبل القريب على ما يبدو) إلى منظمة التجارة العالمية والنتائج المترقعة لتلك الخطوة. كما كان من بينها تحدى جذب الرساميل والاستثمارات الأجنبية فضلاً عن الأموال السعودية في الخارج القدّرة بنصو 400 مليار دولار. لكنّ هواجس العولمة لم تحجب عن المؤتمرين تمديات المحلة القبلة التعلقة بإنضاج هياكل الاقتصاد السعودي وتاهيله لزيدمن الانفتاح على العالم، وخُصوصاً تحديث أأنون الاستثمارات الأجنبية وأنظمة الضرائب والكفالة وانتقال الاشتضاص من وإلى الملكة ثم عمليات الخصخصة وتنويع مصابر الدخل وخلق فرص العمل للسموديين وتحقيق النمو المستديم في ظل ازدياد معدلات النمو السكائى ووقود آلاف الخريجين السعوديين إلى سوق العمل سنوياً.

عقد الأوتر أبرعاية ولي العهد الامير عبد الماه الأمير عبد الله ممثل أب الاستطاعة وزير الناخلية ودراً من الناخلية ودراً من المنطقة المنظقة المنظقة عن المنطقة عن المنطقة عن المنطقة عن المنطقة عن المنطقة عن مناطقة عنداً الأعمال الأعمال وتنويرهم ببعض الخطوات المرتقبة بشأن القضايا المنطوعة عنداً المنطقة بشأن القضايا المنطقة عنداً المنطقة عنداً المنطقة عنداً المنطقة عنداً المنطقة عنداً المنطقة عنداً القضايا المنطقة عنداً المنطقة عنداً

السعودة وإشكالياتها

السعودة بإشكالياتها المختلفة كانت المحور الأكثر سخونة للمناقشات وموضوع الجلسة الاولى التي ترأسها وزير العمل والشؤون الاجتماعية د، على بن إبراهيم



الأمير نايف وإلى يمينه أسامة الكردي

الشملة، والسؤال الأكثر إلحاحاً الذي هيمن على انتقاشات تمثل بكلفة السعودة ومن يتحملها في ظل ارتشاع كلفة المعاللة السعودية مقدرت من المعاللة الإخبيية الرخيصة، وهذا فضلاً عن انمكاساتها للإقتصاد السعودي، لا سيما مع اقتراب موعد فتح إبواب هذا الاقتصاد المام المنافسة الأجنية و تحديداً بعد انضماء المام المنافسة الأجنية و تحديداً بعد انضماء المام النافسة الأجنية و تحديداً بعد انضماء الملكة إلى منظمة التجارة العالمة.

100

الانضمام لنظمة التجارة العالمية: المكاسب تفوق الحاذير

الاستثمارات الأجنبية: معظمها إلى قطاع البترول و 20 في المثة فقط توجه نحو القطاع الخاص

في كلمته الاقتداحية للفاعليات الؤكرير الله في بعد المعزيز إلى أن الشدار ألميو نباية بين عبد المعزيز إلى أن مخطوات سعودة الوغائف ما والتي ما تق القطاعين المداع والخاص على السعواء، إلا أن الأمهيد ينايف ركز على دور القطاع الخاص داعياً إياه اللي معواصلة جهوده في تيسير الستيمائي الي معواصلة جهوده في تيسير الستيمائي الرامع ونظم التدويري الحديثية لتأميلية.

ورقة العمل القدمة من العرفة البيمارية الصناعية في الريافي تتناولت المعرقات النيمارية براجها المعرقات التيمارية المعلل المعمل المعرفات المعرفات المعرفات المعرفات المعرفات المعرفات المعرفات المعرفات التيمانية التيمانية التيمانية التيمانية التيمانية المعرفات التيمانية التيمانية التيمانية التعرفات التيمانية التيمانية التيمانية التيمانية التيمانية التيمانية التيمانية التيمانية التعرفات التعرف

وقدردُ د. خليل بن عبد الفتاح الكردي على هذا الانتقاد بصورة غير مباشرة مطالباً بضرورة خضوع سوق العمل للعرض

و الطلب مشيراً إلى أن الأسياب التي تحول دون توظيف السعودي تكمن في أن هذا الأخير بريد أن يعل بشروط وليس بشروط صاحب العمل، إضافة إلى نقص التدريب و التأهيل لدى الكثير من العمالة السعودية.

أما وزير العمل والشؤون الاجتماعية قد على بين إبراهيم النطسة فشدد على أن السعودة وتشفيل الشباب هي مسؤولية وطنية شاملة باعتبار إننا في قارب واحد، قطاح خاص وقطاع عام، ولا تزيد لهذا القارب

الأمير نايف: سعودة الوظائف ما زالت بطيئة ومسؤولية ذلك تقع على القطاعين العام والخاص



ن بغرق ۽

والأن إشكالية السعودة في نهاية للطاف تكمن في كلفتها، فقد طرح البعض فكرة رفع كلفة العامل الأجنبي لإتاحة فرص العمل للسعوديين، وهي نظرية محمائية، استبعدها المؤتمر مشدداً على أن الحل يكون بزيادة نسبة السعودة في القطاعات التي تتمتع بربحية عالية وبمزَّايا تنافسية كبَّيرة، ماً يفرض تنفيذ خطة السعودة بالتدرج ووفق الأولوبيات ووضع القطاعات من حيث قدرتها على استيعاب انعكاسات السعودة. في هذا السياق قال د، عبد الرحمن الزامل أن الصّائع استطاعت توظيف 30 في المثة من طالبي العمل وهي لا تشكل سوى 11 في للثة منّ باقى المنشآت، بينما يجب التركيز على قطام الخدَّمات الذي يشكل 74 في للثة تماماً كما حدث في القطَّاع المصرفي الذِّي وصلت نسبة

لكن كيف يمكن حل مشكلة البطالة إذا كانت الدولة التي لعجت دور الولد الاول لفرص العمل لم يعد في إمكانها ذلك بسبب اتجاهها لتقليص دورها في الاقتصاد

وحدوث تنشئح بل وجود تضغم في المدافقة بيناني مذا العقوف بيناني القطاعة في هذا العقوف بيناني القطاعة في هذا العقوف بيناني الوحد لاستجهات الكواد الوطنية بحسيب ويشين مجلس إدارة الشوفة المدافقة في الشطة الشوفة المدافقة في الشطة الشرفية المدافقة المدافقة منا القطاع أن يستطيع هذا القطاعة أن يستطيع أن يستطيع

اكد الوزير (براهيم المعداف أن التصور التعدق بدهم خمد أخطوط التصور التعدق بخطي شروط كجيراً، والمناقضات مستمرة مع السؤوري نهيا ومن الشركات المكومية السعودية مع عدمان التول قالى «مشخصها ونبيعية كلها، وإولى هذه الشركات هي شركة تلتمين السعودية المصرية الوثينة للمرات هي شركة جاره المكومة المصرية لتي الشركات هي شركة جاره المكومة المصرية ليين الشركة التنسين

القطّاع الخاص»،

استحقاقات الانضمام إلى WTO

له بحسب الصداد (الرسمية، قبطعت المدوضات المدوضا

روقة العمار القدمة من وزارة الدجارة ركزت على إيجابيات الانضما و وضي طليمتها رزيادة ومن بفاة العسادات إلى الأسرواق السائلية وقفا ليدا الدولة الأولى بالرعابة ركافحة الإفراق والنافسة غير المشروعة لكن الروقة عدمت صحافية عدة المشروعة لكن الروقة عدمت صحافية بالقوامة للشروعة الرفاع حدة النشسة في السوية للطبة وإشتدات الغسطوط على المساعات المسابدة القوامة للطبة وإشتدات الغسطوط على المساعات المسابدة بالمساعات بالدعم والحماية في مرحلتها المؤدنية.

وكان لافتاً خالل الجلسة أن فعاليات القطاع الخاص ليست على اطلاع كامل على ما يجري على جبهة المفاوضات مع WTO، وغير ملمة جيداً بمتطلبات الرحلة القبلة، مع العلم أن القطاع الخاص سيكون في مقدمة المواجهة، ومن هذا طائب الحضور بضرورة تدريب القطاع الخاص وتأهيله لمرفة تلك المتطلبات. ولكن وزير التجارة د. اسامة فقيه قال أن الأمانة العامة لـ WTO سحدوية الإمكانات من حيث حجمها وقلة كوادرها والميزانية التاحة لتوفير التعريب والتي لا تتيح اكثر من فرصتي تدريب لكل دولة قي السنة. ويذكر أن من بين ابرز العقبات النا اعترضت مفاوضات السعودية مع منظمة التجارة العالية عدم وجود محاكم مدنية لفض النزاعات التجارية.

تنويع الاقتصاد

في جلسة دتنمية وتنويح مصادر الدخل للإقتصاد السموري، التي تراسها وزير المالية والاقتصاد الوطني إير اهيم العساقة فتم مجلس الفرد السعونية وقا عمل اشار فنيها إلى أن الإنجازات التي تحققت على مستوى تنويح مصادر النظل لم تصل بعد إلى غابتها الطارية وهي تقليل اعتمال بعد على النغط ودمت الورقة للاستثمار في

السعودة فيه إلى نحو 66 في المُّة.

والتمناعات البترولية والبتروكيميائية والتعذين والسياعات (بما في ذلك العمرة وزيرارة الماكم براء في ذلك العمرة وللمساحة) والكهرباء والمختصات، والتنسوجات وتطبية اللياء والمختصات، سياسات المُصحَمة وتطوير السوق المالية والمختصات المُصححَمة وتطوير السوق المالية وورائيس في سياسات المُصحَمة وتطوير السوق المالية وتشجيع الاستقمار الأجنبي.

الرزيد إراضهم العسناف من جهت اكد على أهمية الجهوب التي تقوم جها الحكومة التخفية شعرا إلى الرؤافة على تعديل نظام التخفية شعرا إلى الرؤافة على تعديل نظام الصندوق السعودي المتنجية من أجل تعريل المساورات العبام إدعاء العساف رجال المساورات العبدة المؤسسات اللاية العربية المساورات العبدة المؤسسات اللاية العربية الإنساء مناطب والتي تستطيل الملكة من أكبر الإنساء مناطب والتي تستطير وقال السعوبية شخطة المناسبة على وقال أن السعوبية شخطة المارية من مرسوية والرئين ويشس وأن مجلس المارية من كل الم

إلى أنتماد بمركن. إلى أنتماد بمركن. وعن تشغير الأسباب بدخول المسيم السميم السميم السميم السميم السميم السميم السميم السميم السميم والمدورس من الشجريد والمناوسة للمالية المسيميم من الشجريد والأولية للمالية المسيم هرزت المسيم والمناوسة على المنافسة من خلال إسميم المسيم والياب المسيم والمنافسة المسيم الم

الوريد ابراهم العساك

الوزير د، علي بن ايراهيم الثملة

ة الوزير د، أسامة الققيه

- الكردي: الشباب السعودي مطالبه غير واقعية ويحتاج لكثير من التأهيل
 - العساف: مناطق للتجارة الحرة مع المغرب وسورية والأردن وتونس
 - ه الزامل: سعودة على مراحل والتركيز على الخدمات

التطلبات المالية الكبيرة لشاريع الخصخصة وللتغلب على أبرز عيوب السوق المالية السعودية المتطلة بعدم قدرتها على التمويل طويل الأجل.

مناخ الاستثمار

روقة العمل للقدمة من الغرفة التجارية المسلمانية في للطعال المستاعية في للطعال السولة عن من المسلمانية في ظاهراته عن المسلمانية المس

ولاحظت ورفة الفرقة الشرقية تواضع معدلات نمو قطاع الصناعات التمويلية في الملكة على الرغم من أنه يلعب دوراً كبيراً

وراثداً في مجال السعودة وتشغيل العمالة الوطنية نظراً للإستقرار الوظيفي الذي يوفره والارتضاع النسبي في مصدلات الأجور والامتمام بالتدريب وتطوير الكشاءة الإنتاجية.

كما لاحظت الورقة أن الاستشمارات الإجنبية التي استقطارات الإجنبية التي استقطابها الشروعات في المستقطات والمستقط المستقطات والمستقطات المستقطات على المستقطات على المستقطارات عن الدولة التي تعلق المتقدة الاستشمارات عن الدول التي تعلق المتقدة والإمكانات الدول التي تعلق المتقدة والإمكانات الشعريقية الدولية.

سوييد الصناعة والكهرباء د، هاشم بن وزير الصناعة والكهرباء د، هاشم بن عبد الله يماني الذي ترأس جلسة الاستثمار ذكر أن حجم التندفقات الاستثمارية في المالم وصل في المام 1997 إلى تحو 1900 مليار دولار استقطيت الدول النامية منها



الأمير نايف أمام جناح البنك الأهلي النجاري

سأر أثث

• أشار آحد للشاركين إلى إدخال بعض المناتع موادخام أكثر مما
 تمتاجه في صناعتها، وتقوم ببيع الفائض في الأسواق مستفيدة في ذلك من
 الإعفاءات الجمركية وهي بذلك تراجم النجار.

• ورقة العمل القشمة عدل السعودة وقوص العمل قائدة أن بسبة البطالة من العمل قائدة أن بسبة البطالة من المؤود العمل المؤود العمل المؤود العمل المؤود العمل المؤود ا

فهد الشميري قال أن سوق للنشآت الصغيرة، بسيطر عليها الأجانب وغالبيتهم في حالة تستر و السعودي ليس له دور يذكر فيها.

 عبد للحسن الزكري قال: «أو أعدنا تنظيم قطاع التجزئة لاستطعنا ايجاد 500 الف قرصة عمل خصوصاً أن هناك نحو مليون أجنبي في هذا القطاع في الرياض فقط».



نعن في البنك السعودي البريطاني ملتزمون تماماً بترافق أجهزة الحاسب الآلي لدينا مع مشكلة عام 2000. ومن هذا النطلق تم اختبار وتعديل جميع انظمة الحاسب الآلي الهامة لدينا للتأكد من عدم حدوث أي انقطاع في خدماتنا عند دخول الالفية الجديدة.

ونغتنم هذه الفرصة للتاكيد لعملاتنا الكرام بأن

حــــــاباتهم مع ســاب بايد آمنة وباننا على أتم الاستعداد لعام 2000. فبقدوم الالفية الجديدة فإن العمل سيبقى طبيعياً كما كان.





وزير النَّمَارة د. أسامة الطَّيِّه يِثَلَقَي درعاً تَكريمياً

ئحو 42 في الئة.

وبالنَّسية للسعودية، أشار وزير الصناعة والكهرباء إلى أن تدفق الاستثمار الأجنبي إلى الملكة تركز بشكل رئيسي في قطاعي البترول والصناعة والقطاع المآلم واجتذَّبت القطاعات الحكومية 80 في المثَّة منها مقابل 20 في المنة للقطاع الخاص، وذكر يماني أن الحكومة السعودية جادة في معالجة المشاكل التيما زالت تعيق الاستثمار

الأجنبي في السعودية. دور القطاع الخاص في التخطيط

ورقة العمل التي أعدتها الغرفة التجارية الصناعية فى جدُّه بالتعاون مع الغرف التجارية الصناعية في مكة الكرمة والدينة النورة والطائف وينبع والباحة وأبها وتبوك وجيزان ونجران طالبت بأنيكون للقطاع الخاص دور بأرزفي التخطيط للإقتصاد



كُرَّم الرؤساء السابقون لجلس الغرف السعودية خلال الوَّتمر الأغير لرجال الأعمال السعوديين، لكن هذا انتكريم لم يشمل الأمناء العامين السابقين للمجلس وللفرف كما كان متوقعاً. وهذا ما أثار استياءاً لدى هؤلاء وفي أوساط الشاركين في المؤتمر، خصوصاً وانه لا خلاف على الساهمة الثمينة التى قدَّمها الأمناء العامون السابقون، وعلى راسهم عبدالله الدباغ وصالح الطعيمي، وهمدان السريحي (رحمه الله) للمجلس والقرف على مدى قرابة ثلاثة عقود. فجهود هؤلاء ومتابعتهم اليومية وإداراتهم لشؤون للجلس والغرف، كانت مكفلة لدور الرؤساء الذين كان جلٌ تركيزهم على الشأن العام.

لقد كان من المقرّر في الأساس تكريم هؤلاء «الجنود المجهولون» في الوقت تفسه مع الرؤساء لكن إعتراض إحدى الجهات الرسمية واقتراحها أن يتمُ التكريم في اليوم الثاني من الوَّتمر، وهو أمر رفضه الأشخاص القترح تكريمهم، حال دون ذلك،

ضريبة الأرباح

أوصت ورقنة المعتمل حنول منداخ الاستثمار بتخفيض الحد الأعلى للضريبة للستحقة على أرباح الشركات بعد انتهاء فترة الإعقاء القررة من 45 في الدَّة إلى 25 في المُنَّة، على أن تحسب ضريبة الأرباح الستحقة على الشركات الأجنبية من الأرباح الموزعة، كما أوصت بترحيل الخسائر التي تتكرّدها منشآت الإستثمار الأجنبي في القطاع الصناعي خلال فترات الإعقاء الضريبي إلى الأعوام التالية نهاء إضافةً إلى إلغاء الضريبة القررة على عبقود المساعدات النفشينة، وببراءات الاختراع، والترخيص باستخدام التقنية الحديثة من أجل نقلها وتوطينها.

وأشارت الورقة إلى تنامي دور القطاع الخاص، إذ ارتفعت مساهمتَّه في الناتج الملى الإجمالي من 5,279 مليارات ريال العام 1969 إلى 130,045 ملياراً العام 1989 حتى وصلت إلى 185,154 مليار ريال العام 1997، ما أدى إلى الزيادة الكبيرة في الأهمية الاقتصادية للقطام الخاص. وقدرت الورقة حجم الرساميل السعودية التاحة للدذول في عمليات الخصخصة والاستثمارات الخَّتَلفة بنحو 490 مليار دولار منها 420 ملياراً أموال سعودية خاصة مودعة في الخارج، والباقى ودائم في البنوك المطية.

وزير التخطيط د. خالد القصيبي قال أن مناك اجتماعات دائمة بين فعاليات القطاع الخاص ووزارة التخطيط، وذلك في إشارة إلى التنسيق الستمربين الدولة والقطاع الأهلى. كما تحدث في كلمته عن إنجازات خطة ألتنمية السادسة التي تضمنت إعادة هيكلة قطاع الكهرباء وإنشاء شركة الاتصالات السعودية وخصخصة البرق والبريد والهاتف وتشجيع القطاع الخاص على الاستثمار في المرافق العامة، وكذلك خصخصة التمويل والإنتاج واللكية.

ومع وجود شغرات كبيرة في البنية المعلوماتية والإحصائية، حض الوزير على تصحيح الإحصاء مشيرا إلى أن السؤولين فيها يعملون من أجل وضع برامج لسائر النشرات الإحصائية وردم الثغرات الزمنية القائمة، مبشراً بنقلة نوعية على مستوى تطوير أعمال الإحصاءات بالتعاون مع القطاع الخاص المثل بمجلس الغرف التجارية الصناعية.

عرض متميز. وهديتان قيمتان.

فنادق ومنتجعات إنتركونتننثال

الشرق الأرسط الأسعار تبدأ من. أبها لمملكة لغربية لسعودية ٢٩٠ ريالا أبرطبي، الإسرات العربية المتحدة ١٤٥ درهما العين الإمار ت العربية المتحدة ، ٢٥ مرهما المبين، للمسكة العربية السعودية ٢٩٩ ريالا

الفيتارا البمرين ٠٠٠ دو لار بيروت، لبنان ۵۰ دولارا القاهرة، مصبر

الا دينارا

دبي الإمارات العربية المشعدة . ٥٥ درهما ٠٠٠ دولار الغريقة، مصر ٤٩٥ ريالا عدة، المملكة العرمية السعودية

المدينة، المملكة العربية السعردية ML, TO. مكة المملكة العربية المعودية YL, 74 معطعه سلطنة عمان

البشراء، الأردن الرياض، المعلكة العربية السعودية . ٤٨ ريالا الطائف، المعلكة العربية السعودية. ٩٩٥ ريالا

أفريقيا

عمان، الأردن

أبيدجان، ساعى العاج ، ٧٥ فرنكا فرنسيا ۱۲۱ مولادا أسمره، أريثيريا ٢٠٠٠٠ سي إف أيه قرائسفيل، الغابون ۵۷٬۰۰۰ سی زائد ایه ليبرفيل، القابون نرساکة، زامبیا عة دولارا 100 دولارا نیررہی، کینیا

فذادق ومنتجعات كراون بالازا

الشرق الأرسط أبوقين، الإمارات العربية المتمدة ٢٨٠ درهما

۲۸ درهما دبي، الإمارات العربية المشعبة جدة، المملكة العربية السعودية . 43 ريالا الا دينارا الكوبت مسقطء سلطنة عمان ۲۸ ریالا

تمتعوا به خيارات المطلات ، شي مقتلف أنماء العالم

الشرق ، لأرسط • الريقيا • اررويا • [منيا الباسقيكي • [مريكا الشمالية • أمريكا اللاتينية



انترکونتینتال

نقدم للمسافرين الدوليين مستويات رفيعة من الخدمة، هائزة على جوائز دولية، في فنابقنا الـ ١٤٠ المنششرة في ٧٥ بولة في القارات البنت للمجز يرجى الاتصال بوكيل سفركم، أو زيارة موقعنا على الإسترسيت wayay.interconti.com واسألوا عن دخيارات العطلات،

كراون بعلارا

غدمات عناية متفوقة نات لمسأت شحصية متميزة، وتجربة إقامة فاغرة باسعار تنافسية. رمع وجود ١٥٠ فندك في مختلف أشماه العالم، فإن كراون بلار ا هي خياركم الأمثل للمجز يرجى الاتصال بوكيل سفركم أو ريارة موقعنا على الإسترنبت www.crownepleza.com وأسألوا عن مغيارات العطلات

للحجورات العالمية من باغل المملكة العربية السعودية، برجى الانصال بهاتف المكالمات المحائية ... ١٢٤ ٩٠. ١



ترقیة الی مستوی اله کلوب إنترکونتننتال »،
 اله کراون بلازا کلوب» أو جناح صفیر.

إفطار أمريكي كامل لشخصين يوميا.**

الحصول على ٥٠٠ نقطة إضافية من أميال السفر،
 أو ٢٠٠٠ نقطة دبريوريتي كلوب، إضافية."

غرفة إضافية لنزيل أشر بنصف السعر.

يمكنكم خلال سوسم العطلات العالى الثمثع يسيزات مضاعقة، فبالإنسافة إلى الأسعار الضاصة للإقامة في غرفة اشخصين، يمكنكم الحصول مجانا على إنتين من الخيارات القيِّمة التا لية والمصممة لجعل إقامتكم أكثر تميزا ومتعة وهذه مجردهدية خاصة بمناسبة عطلتكم



الإسلام المعاملة التوجية الإساس المصر المسير المتاتجة المساملة ال

بسبب الانفتاح وأسعار النفط السعودية: نشاط ملحوظ في سوق الأسهم

.....بقم: براد بورلاند*

ه. معلام هيرة تدرين الثاني/ لوقعدر للاشمي، ومعلام هيرة درين الثانية السعودي عن فتح السواق الدسمون المعامل المهم بشراء الاسمون المهم ال

وسامح مذا الإعلان الى جائين ارتداع أسعار النفوا وخطة الإصلاحات الاقتصادية التي أعلنتها الرياض، في إضعال السوق الموردية للأوراق الاللية، وكانت هذا السوق سجلت ارتباها استيت نمو 20 في اللئة هذا المامل لفاية تاريخ المنطق المنطق المنطقة عالم المامل بالإعلان الذكور، أي ما صجموعه 30 في الملة .

كما لرحظ الارتضاع الكبير في حجم العمليات، فبينما كان معدل العمليات اليومي في التصف الأون من السنة لا يتخطى مليون سهم، أصبح من للألوف الان تقطي العمليات اليومية لمدل ستة ملايين سهم.

يذكر أن الارتفاع، في معظمه، ناجم عن إقبال السعوديين على شراء الأسهم بفغل ثقتهم بالإجراءات الجديدة وتوقعاتهم لاجتذاب التوظيفات الإجنبية وباعتقادنا أن السوق

السعودية ستتمكن من اجتذاب الرساهيل الاجتباب الرساهيل الاجتبائية في السعودية ستة ملايين عامل الجنبي، مضى على وجود بدضهم في الملكة بأسمعة عقود و يهم مطلعون بشكل جيد على الأسواق و المشركات ولديهم هسابات في المسابات في المسابات في المسابات في المسابات في المسابات في المسابات في المستثمار التماليق الاستثمار المسابات في المستثمار المستثمار المسابات في المسابات في المسابات في المسابات في المسابات في المسابات المسابات

من ناهية ثانية، ستقيرا الأسواق السعودية المتعام ميزاء مهاقط الاستمادي ومشاقط الاستمادي ومشاقط التعامل ومشاقيون المساقط التعاملية الذين يشكم ممون الاسماء أمن مؤشر مروغان ستاخليلي (MSCI) ومؤشر مؤشرة مروغان ستاخليلي (MSCI) ومؤشر سوق السماء المتعاملية المؤسرة المتعاملية المتعاملية المتعاملية المتعاملة المتعا

أما بالنسبة لؤشرا MSCI، وهو الأكثر رواجاً لدى للستثمرين العاليين، فلن يتم إدراج السوق السعودية فيه حتى انفتاح السوق أمام للستثمرين يشكل مباشر، وعندها ستشهد السوق دفقاً إضافياً في الوارد الاستثمارية

المؤسساتية في الخارج. أما المقدة الثالثة من السنتمرين فقوامها الإفراد الأجانب الذين لا يقطنون في السعودية ولكن الراهبين بالاستثمار فيها، وسيرتقع عدد مغلاء الستقمون الأفراد سم ترسم شبكة إنتشار المصارف السعودية في الخارج.

والعسوال الطدرج هو ممل تعشل العسوق السعونية في أسد المتشام الوجمة الجواب هو المسوق بالشاكية نعم، قطلي الرغم من ذائر سمع الأسيم بالسعان الشغط، إلى السعان الأسيم متحرك بشاق زخمين من الذيفيات العطيفية ، فاسحان النظم الرخاصة من العالم بنسبة 201 هي الماقة ، النظم الرخاصة معام الأسهام لم تحدث شبية 201 هي الماقة ، في الماقة وهي الوقت الذي عادت فيه اسحان النظم الرخاصة إلى محدلات العام 1991، لم تزل استعار الاسهم إشن معا كانت عدادة ، وإقال يكثير من المعلات القياسية التي مقتقها العام يكثير من المعلات القياسية التي مقتقها العام يكونا، وعليه تنظي إسعار الأسهم السعودية على الكلير من الإمكانيات.

كما تتوافر معطيات أساسية عدة لمسالح السوق اللالمية السعودية، «الاقتصاد السعودي يدّ حالياً بحدلة من الإصلاح والتحديث. وإذا كانت سنة 1999 سنة أسعار النقط، فالعام 2000 سيكون عام التغيير.

ومن بين الوجه الإمسال خصصه الشركات الحكومية ما سيقطية الشركات الحكومية ما سيورفر فرصا مستقطية الأخرى، كالإشعاء أما النزاعي الأخرى، كالإشعاء اللي منظفة القبارة العالمية، في منطقة أن اسعال المنظفة القبارة والعالمية التنظيم منطقة أن استخداطة على را وتقاعها، كما أن منطقة التنظيم تتمرع العالمية من الاستقرار المنطقة المناطقة المن السنتم المنطقة المناطقة الم

أسواق النطقة. هذه العوامل مجتمعة تشير إلى أن الانفتاح الحاصل في الأسواق السعودية جاء في وقت مناسب نتيجة بروز فرص استذمار مغرية في

* كنير الإقتصاديين في البنك السعودي الأمريكي



هذه السوق 🔳



أجواء مستق

القركة العربية الاستكارات الجروابية

ص ب ۱۹۸۰ مطال الطهران ۲۹۹۳ الملکة العربية النمورية صاتف ۲۰۵۰ ۸۲۵ (۲۰) تلکن ۸۲۰۰۸ لAPIC SJ ۸۷۰۰۸ شکس ۲۰- ۵۹۱ (۲۰)

وزير قطاع الأعمال المصري لـ رالاقتصاد والأعمال: خطاب: خصخصة البنوك على نار هادئة



يعتبر الراقبون للحالة السياسية في مصر أن حكومة الدكتور عاملف عبيد هي حكومة الخصخصة، ذلك لأن أحد أبرز مهام الحكومة الجديدة هي الإسراع في برنامج بيع شركات القطاع العامء

أيضاً يعتبر البعض أن هذه الحكومة هي حكومة الليبرالية الجديدة استنادأ للتراث الإيديولوجي ألقادم منه رئيس الحكومة، وربما للثوجُهات التي كشف عنَّها البرنامج السياسي والاقتصادي للحكومة منذ الأيام الأولى لتولي

تقليدية بن ما هو عام وما هو خاص، والدكتور خطاب الذي تولى حقيبة قطاع الأعمال العام ليس غريباً عن دوائر صنع القرار في المجال الأقتصادي، فهو مهندس الخصخصة الحقيقي انطلاقاً من موقعه مسؤولاً عن الكتب الفنى لوزير قطاعً الأعمال العام في حكومة الدكتور الجنزوري.

الجديدة الكلفين بتنفيذ مهمة الخصخصة وإرساء قواعد

الليبرالية الجديدة في سوق لا زالت تعانى من صراعات

ويأنى الدكتور مختار خطاب في مقدمة وزراء الحكومة

القاهرة محمود عبد العظيم:

 ترتكز الحكومة الصرية في خطابها السياسي على فكرة نجاح برنامج الخصخصة. ما هي عورامل هذا النجاح؟

في إعتقادي أن هناك خمسة عوامل ساهمت بدرجات متفاوتة في تمرير البرنامج وإحرازه النجاح، ويمكن إيجاز هذه العوامل في النقاط التالية:

أ- الالتزام السياسي حيث أن مؤسسات الدولة تدعم وتساند برنامج الخصخصة، ومن دون هذه الساندة لم يكن من المكن ثمبئة بقية أجهزة الدولة بالقدر الكافي. والدليل على ذلك هو تعرض البرامج الإصلاحية في العديد من الدول الأخرى للفشل نتيجة عدَّم وجود مثل هذا الالتزام.

ب- البعد الاجتماعي ورعاية الفثات ممدودة الدخل حتى لا تصبح العملية مجرد بيع شركات، بل هناك أهداف عليا، فمثلاً لن تثم خصخصة بعض الشركات التى تنتج سلعا أوخدمات تؤثر بشكل مباشر على الحياة اليرمية للجماهير مثل شركات المطاحن المتى تنتج الخبز الدعوم وشركات الأدوية وشرَّكات نَّقَل الركاب بينَ الْأَقَالِيمِ. وليس هذا

هو القصود فقط بالبعد الاجتماعي، بل أن هناك بعدا يتعلق بإعادة هيكلة الشركآت حيث كانت الدولة ترعى الأوضاع الاجتماعية على حساب الكفاءة وكان هناك ما يبرر نلك في مرحلة الستينات، أما الآن فإن إعادة الهيكلةُ

3 عوامل وراء نجاح برنامج الخصخصة: الدعم السياسي، العمل المؤسسي، هيول الرأي العام H H H

خطة الحكومة الجديدة: بناء التكنولوجيا، إطلاق المنافسة، وترسيخ الشفافية

لا عمولات أو صفقات في بيع القطاع العام وتقيد تام بالسعر الأدنى وبالإجماع

«الاقتصاد والأعمال» التقت الدكتور مختار خطاب في حوار شامل تطرق إلى قضايا الخصخصة والسوق ومشاكل برنامج الإصلاح الاقتصادي.

وتغليب عنصر الكفاءة قديمس أوضاع أو مصالح العمال. من هذا تم ابتكار آلبيات للحفاظ على حقوقهم، منها المعاش المبكر.

ج — العامل الثالث لنجاح البرنامج يتمكُّل في حرص الدولة والمؤسسات القائمة على تنقيذ برنامج الخصخصة على فكرة قبول الرأى العام للتحولات الجارية حتى نضمن وجود أرضية مساندة لما نقوم به حيث لم يكن أحد يستطيع مجرد الحديث عن بيع القطاع العام قبل أعوام قليلة مضت.

د — المامل الرابع هو التمضير المسبق والجيد للإطار القانوني لعملية الخصخصة، حيث كانت القوانين السارية في السابق لا تسمج ببيع أصول القطاع العام للمستثمرين، وربما كان أحد أسباب بطء تنفيذ البرنامج يعود في جانب منه إلى ضرورة تشييد البنيان القانونيّ الذي ييسُر عمليات الخصخصة.

هـ " العامل الخامس لنجاح البرنامج هو تحول عملية الإشراف على الخصخصة إلى عمل مؤسسى عبر إنشاء هيئة منظمة هي وزارة قطاع الأعمال العام، كما يتم اتخاذً القرارات من خلال مجالس ولجان وجمعيات تشارك بها جهات عدة من الدولة وفقاً لأساليب واضحة تم بناؤها من الأعوام

السابقة مايعزّز الاتجاه

بناءقواعد التكنولوجيا

■ كنت لحد العناصر الفاعلة في مطبح «الخصخصة» باعتبارك كنت عضو أبارزا في الكتب الفني لوزير قطاع الأعمال العام ... ما هي توجهات الرحلة القبلة لحكومة الدكتور عبيد، سيما وأنك عملت معه قبل أن يتولى رئاسة

🗀 لدينا أهداف محددة وخطة عمل واضحة للمرحلة القبلة، سىرف تىرگز على بنياء قواعد تكنولوجية والخروج من دائرة الاستهالاك في هذا الجال، وتنشيط الصناعات الغذية لأن صعوبة المنافسة أمام المنتجات المصرية نتبجة تخلف التكنولوجيا الستخدمة فيها، ومن ثم لا بدّ من تحديث التكنولوجيا والتخلى عن الأساليب التقليدية في الإنَّتاج

والتي كانت تعتمد في تصريف السلع على اتفاقيات الصفقات المُتكافئة مع دول الكثلة الشرقية وأسواق الاتحاد السوفياتي السابق... أيضاً رسالتنا خلق كيانات اقتصادية ذات كفاءة عالية لإدارة التحول والتفيير التقني في الشركات والمؤسسات التي ستظل في يد الدولة.

التعثر والنافسة

 من الملاحظ أن القطاعات المتعثرة على خريطة الاقتصاد للصري يزداد عددها فى الفترة الأخيرة رغم برنامج الإصلاح الهيكلي وعمليات الخصخصة ... ما تقسيرك لهذه الظاهرة؟ وكيف تعالجونها؟!

لقدنشأت شركات القطاع العام وترعرعت في ظل مناخ حمائي يستند إلى سياسات مكومية داعمة لنشاط هذه الشركات. ومن ثم كان استمرارها أمراً حتمياً بعيداً عن أي معايير للكفاءة الاقتصادية. ولكن هذه الشركات وجدت نفسها فجأة في مواجهة منافسة حادة في الأسواق الحليآ والخارجية ولم تكن مستعدة لهذه النافسة سواء على مستوى الجودة أو الأسعار، ومن ثم بدأت تواجه ضغوطاً نتج عنها مثل هذا التعثر. ولإصلاح أوضاع هذه القطاعات صيتم تأسيس شركات لإعادة هبكلة كل قطاع على حدة، فقد بدأنا بإنشاء شركة لإعادة هيكلة

.54	(The same of the sa
	346	شركات باقية سيتم طرحها
	39	* شركات جاري طرحها خلال العام 1999
	94	يرنامج البيع للعام 2000
	43	شركات سيتم إعدادها للبيع العام 2001
	176	إجمالي البرنامج
قيمة الب	عاليال	شركات بيعت أغلبية /تصفية
5.339	37	أغلبية في البورصة
3.197	16	** بيع استثمر
760	29	بيع أغلبية لاتحادات العاملين
2.366	28	تصفية وبيع اصول إنتاجية
1.662	110	إجمالي شركات بيعث
1.959	18	شركات بيعت أقلية
-	14	شركات انتقت لوزارات أخرى
	4	شركات نقل باقية بعد العام 2001
3.621	322	احمائي عام أخب خجاد خو

 من دون 3 شركات يتضعنها بيان «انشركات للباعة ألكية» وجاري طرح شرائح إضافية منها ** يشمل 929 طيون جنيه فيمة قروض تحملها مشتري شركة (سمنت بني سويف

البالغ المصلة من البيع

قطاع الفزل والنسيج .. ويجرى حالياً تأسيس شركة لقطاع الدواء بمساهمة البنوك واطراف عالميين ومستثمرين محليين وشركات إعادة الهيلكة ستكون معاونة لبقية الشركات على تحديث نظم الإدارة ومراقبة الجودة ونظم التسويق

🖿 هناك صراع بين إحتكار البيع لستثمر رئيسي أو البيع في البورصة... هذا الصراع يحاط بأحاديث غامضة حول صفقات وعمولات... ما هي العوامل التي تحكم قرار البيع سواء كان لستثمر رثيسي أومن

□ هنداك عوامل عدة تحكم مثل هذه الاختيارات منها التطوير التكنولوجي والقدرة على التحديث الفني والتي قد لا يمتلكَّها سوى مستثمر رئيسى

أيضاً هناك قطاعات بطبيعتها احتكارية ومن ثم لابد أن تباع للجمهور من خلال بورصة الأوراق المالية. أيضاً هناك البعد الاجتماعي الذي يحثم الاحتفاظ ببعض الشركات وهكذا... أما ما تقصده بالأحانيث الغامضة فإننا نطمئن الجميع أن هناك شفافية في هذا الأمر وهناك موسسات وآليات تتخذ القرار مجتمعة وإذا إعترضت جهة واحدة على الصفقة، يتم رفض الصفقة، وهناك عد أدنى من الأسعار ألا يتم البيع بأقل منه وهو سعر التقييم العتمدمن الجهاز

المركزي للمحاسبات. نفوذ الإدارة

يمة البيع

11,662

13.62

■ يتحدث البعض عما يسمونه بنفوذ الإدارة العلياقي شركات القطاع العام وكيف أن هذا النفوذ يعرقل عمليات البيع؟ □ هذا الكلام لا أساس له فليس من المقول أن يتم خصخصة 100 شركة في ثلاثة أعوام ويظل هناك مقاومة من جانب هذه الإدارة. كما أن الالتزام السياسي يقدم غطاء لدعم البرنامج وبالتالي لايمكن أن نواجه مثل هذه المقاومة. هذاك أينضأ قيبادات جديدة تولت مسؤولية الشركات مع بده برنامج الإصلاح الإقتصادي. كخلك الجانب المؤسس من البرنامج يضمن نوعاً من التجانس في التنفيذ وبالتالي يعمل الجميم من أجل إنجاح البرنامج وإنجاز أهدافه الحددة

🛢 كيف تصرفتم في حصيلة بيع الشركات؟

□ قيمة ماثم بيعه حتى الآن – نهاية تشرين الأول إكتوبر 1999 - نمو 12,9 مليار جنيه والحصيلة هي 10,7 مليارات جنيه والفرق يمثل مبيعات أسهم آجلة للعمال وأخرى بغائدة لغير العمال وأنفقنا نحو 2880 مليون جنيه لتمويل عمليات المعاش المبكر استفاد منها 129 ألف عامل. وتم بيع 10 في للبُّة من أسهم جميع الشركات التي تمتُّ خصخصتها لإتحادات العاملين الساهمين قيمتها 100 ! مليون جنيه سيتم استردادها خلال فترة تراوح بين 8 و 10 أعوام.

أيضاً نصف قيمة ما تم بيعه تم تحويله إلى وزارة المالية حيث يتم استخدامه فى دعم موازنة استثمارات الخطة العامة

خصخصة البنوك

📕 لا زالت خصخصة البنوك مجمدة... ما هي الأسباب وما هو الاتجاه في هذا الشأن؟

اتم تعديل الإطار القانوني لخصخصة البنوك وهناك حوار للحصول على قبول الرأي العام للفكرة. وعندما يقبل الرأي العام الفكرة سوف تنفذ خصوصا مع استكمال شروط عدة موضوعية وفنية متعلقة بأوضاع البنك الذي سوف نبدأ بخصخصته.

سورية: مضاعفة رساميل 5 مصارف حكومية

تلبية لطلبات تقذم بها القطاعان العام والخاص قررت الحكومة السورية مؤخرا زيادة رســـامــيــل 5 مــصـــار ف مــن للعمارف الستة العاملة حالياً وجميعها حكومية.

ووفق هذه الزيادة بلغ مجموع الرساميل الجديدة 11,3 مليار ليرة وبنسبة زيادة إجمالية بلغت 178 في الئة. وقد شملت الزيادات المصرف التجارى السورى الذى أصبح

رأس ماله 4 مليارات ليرة بعد أن كان مليار ليرة فقط، وإزداد رأس مال المصرف الصناعي من 350 مليون ليرة إلى مليار ليرة، ورأس مال المصرف العقاري من 750 مليون ليرة إلى مليار ليرة والمصرف الزراعي التعاوني من 5, أ مليار ليرة إلى 4,5 مليارات ليرة، ومصرف التسليف الشعبى من 500 مليون ليرة إلى 800 مليون ليرة. وأعتبرت هذه الزيادات وسيلة لمالجة تدنى نسبة السيولة النقدية بالعملة العلية والبآلخة قبل الزيادة 27,5 في المئة والتي كانت تعيق التزامات هذه المصارف خصوصاً في

ضعف عمليات الإقراض والتسليف نسبة إلى

مجموع الأموال الخاصة والتي لم تتجاوز قبل الزيادة نسبة ١١ في المئة. وتأتى عده الزيادة

محمود مثقال

في إطار خطة شاملة لإعادة تأميل وتعديث النظام الصرفى في سورية. وذكر الدكتور خاآد قبلان معاون مدير عام للصرف الصناعي الوالاقتصاد والأعمال، إنّ زيحادة رأس محال للصحرف الذكور ستترك آشارها الإيجابية وتعزز الثقة في التعامل معه وتحسين فرص تمويل إقامة للنشات

الصناعية، وأضاف أن هذه الزيادة لاتؤثر على نسب الفوائد القائمة والقدمة لخدمة عمليات التمويل، كما أنها ستمنح إدارة للصرف مرونة أكبر في عملياته.

وقال سميح علوش مدير عآم الصرف الزراعي أن زيادة رأس مال الصرف تهدف إلى التوسع في نشاطاته ووضع عملهات تمويل المزارعين وألجمعيات الفلاحية على قاعدة مستقرة وتعزيز دور الصرف في تمويل مشاريم الخطم الزراعية.

أمآ محمود مثقال مدير عام الصرف التجاري فذكر أن زيادة رأس مال المسرف ترفع في سوية ملاءته وبالتالي تعزز من مكانته في التعامل مع للصارف الذارجية إضافة إلىّ تحسين قدرته على تغطية التعاملات التجارية.

4 عروض لمشروع بطاقات الائتمان

بعد أن وافقت الحكومة السورية، ولأول مرة على إصدار بطاقات إئتمان فى سورية بالعملتين الملية والأجنبية والسماح للسوريين وغيرهم باستعمال وإدخال وإخراج هذه البطاقات، تجري بعض المسارف السورية حاليا مفاوضاتها مع بعض الشركات العربية والعالية بهدف تنفيذ عمليات تصنيع وطبع هذه البطاقات، حيث من المتوقع أن تشهد سورية التعامل معهذه آلبطاقات

وبشكل شامل بداية العام القبل. فالمصرف التجاري السوري كما ذكر مديره المام محمود مثقال يدرس حاليا عروضا لتنفيذ مشروع بطاقات الائتمان بالعملة الأجنبية تقدّمت بها 4 شركات في أميركان اكسبرس، فيزا، ماسترد كأرد والجريسي السعودية. أضاف مثقال أن المصرف سيختار عرضاً يسمح له بأن يكون وكيلاً حصرياً لتسويق هذا النوع من البطاقات مقابل عمولة محدّدة.

وقال مثقال أن شركة اميركان اكسبرس إقترحت علي المصرف التعاون أولأ بالشيكات السياحية قبل بطاقات الاثتمان التي تحتاج إلى كادر سوري مؤهل. وأضاف أن بطاقات الائتمان بالعملة الحلية هي الأخرى قيد البسحث مع بعض الشركات حيث سيقوم صندوق توفير البريد (مصرف حكومي) والمصرف التجارى بعمليات تسويق البطاقات، وأن هذا النوع من البطاقات سيساعد سورية على التحول من النقد الورقي إلى النقد الخطبي (الحسبابي)، وعلمت «الاقتصاد والأعمال» أن السحث يجري لتحقيق توافق بين إصدار بطاقات بالقطع الأجنبى وإشاعة استخدامها محلياً والمرسوم رقم 24 الذى يحركم التعامل والاتجار بالعملات الأحنسة.

و 4 قروض من صندوق ابو ظبی

وقّعت سورية بداية شهر تشرين الثاني/ نو قمبر الماضي على أربع اتفاقيات مع صندوق أبو ظبي للتنمية حصلت بموجبها على أربعة قروض من الصندوق بقيمة إجمالية بلغث 148 مليون دولار لتمويل 4 مشاريع تنموية وبفائدة 3,5 في المئة تستحق السداد بعد 5 أعوام ولدة

خُصُص القرض الأول، وقدره 70 مليون دولار، لتمويل إقامة معمل غزول قطنية والياف صناعية في محافظة طرطوس بطاقة 15 ألف طن سموياً بحيث يوفر المعمل 3 آلاف فرصة عمل لسورية.

أما القرض الثاني، وقيمته 30 مليون دولار، فهو مخصّص لتنَّفيذ مشروع توفير مياه الشرب في محافظة إدلب ويشمل إنشاء محطة ضخ وخطوط إسالة وخزانات ومضخات

و مولدات كهربائية ويهدف القرض الثالث، وقيمته 30 مليون دولار، إلى تنفيذمشروع دورة مركبة في محطة تشرين الغازية، وذلك لإنتاج طاقة كهربائية إضافية قدرها 100 ميغاواط /ساعة من خلال تركيب عنفة بخارية واحدة جديدة.

أما القرض الرابع، وقيمته 18 مليون دولار، فهو مخصّص لتنفيذ مشروع محطات التحويل الكهربائية 66 /20 كيلوفولت وتأمين تغذية كهرباثية وتخفيف الحمولات على محطات التحويل القائمة وتقصير أطوال خطوط 66 كيلوفولت إضافة إلى تخفيض نسب الفاقدعلي هذه الخطوط. وقد وقع الاتفاقيات الأربع سعيد خلفان مطر الرميثي مدير عام صندوق أبو ظبي للتنمية والدكتور عبد الرحيم السبيعي وزير الدولة لشؤون التخطيط في سورية.



أيما حللت صبهاً علينا أسرة مادق ماربوت تضع في متناؤك أكثر اختمات المحمدة لرجال الأعمال تميَّراً، وأكثر فرص الترفيه تنوَّعاً وسواء أكنت ترعب في الاسترحاء والاستمتاع بالأحواء الخلاية حول حوض السباحة، أو العمل بمنهى الراحة في عرفتك سوف بندل كلّ جهد ممكن لتنوّج أعمالك بما ترجوه لها من بجاح لتكن هنادق ماريوت - ويماً - اختيارك الأول ترجلة عمل موقفة وممتعة، وبحر على ثقة بأنك ستحطى معنا بكلّ ما تتمنّاه من وقاهية.. فيبقى شعارنا الدائم في ماريوت.

إليك الراحة التامّة لأهدافك الهامة.



المعرفي أو لن ٢٠٠٠ هذا في المسأسل العالمية في الانساق أمن الأنساق المالية القابلة المناقبة المساق المسيود ٢٠٠٠ وأنهان العربة العدد ١١٢٠ و. والمناف المساق ا

أبو ظبي (٢٠٠٠). عمَّان، بيروت، القاهرة دبي، الغردقه، جدَّة واي الأرن، المدينة المنورة مدينة ميراج القاهرة (٢٠٠٠). الرياض شرم الشيخ، يرفان



مؤتمر تمهيدي لنظام نقدي مرتقب

مستقبل العملة الفلسطينية في ظل تعثر المفاوضات

القاهرة – محمود عبد العظيم

ن في الوقت الذي تتسارع الأحداث على المسارة الأحداث على المسارة بين سلطة المحكم المسارة المحكم المسارة وفقاً المطارة الماري الدواة والمراري الدواة المربي الدواة المربي الدواة المربي

في هذا الإطار استضافت القاماة يومي 16 و4 تشرين الثاني/ توفيبر الناضي وفي رحاب جاءمة الدول العربية فعاليات مؤسر ملامح النظام النقدي الفلسطيني وهر المؤسر الذي افتتحه عصمت عبد للجيد الأمن العام للجامعة وشارك فيه عدد من الأميد الشخصيات العربية والفلسطينية القاعلة.

رغم مدم تطاؤل البحض بإمكانية استكمال مظاهر السلطة القادنية للدولة الالمسحلية الولودة في القترة القلبة بسيب العقبات المتالية للمفاوضات، إلاأن عملية إصدار عملة فلسطينية تحتل أولوية كبيرة لدى مؤسسات الحكم الذاتي ليس باعتبارها ضرورة فحسب بل لأنها سود تتجهارها ضرورة فحسب بل لأنها سود تتجهارها

خطوات مهمة على طريق الدولة للستقلة. وقال بعسض للشاركين في المؤتمر

لدالاقتصاد والأعمالية أن المؤتمر لا يهدف إلى اتخاذ قرار بإصدار عملة فلسطينية وقدر والمؤهدة ألى المهدان الجرءا أسسياسيية والمؤهسية لإصدار مثل هذه المملة قور المحصول على للوافقة الإسرائيلية وتجهيز المؤسسات الاقتصادية في الدول العربية للتمامل بالعملة الفلسطينية الزفية.

نظام نقدي فلسطيني

إنطالاقاً من هذا الدوعي الأخد، فؤالا يسيسو مضافط سلطة المناصطينة ورقة عمل طرحها أن للؤتمر لا يعدف إلى ورقة عمل طرحها أن للؤتمر لا يعدف إلى سلطة الخدة مصالة اختفال التزايد أما أخدونا على سلطة التقد وتمثل إخدى قرى الدفية الذاتي سلطة التقد وتمثل إخدى قرى الدفية والذاتي رنكان ومخالده السيادة الوطنية ولكن المؤتمر يعدف المناشفة ما معية السيادة الوطنية ولكن المؤتمر المناسبة المؤتمرة ولكن المؤتمرة المناسبة القاسميني كنالاخم المعيور إلى مرحلة المغتم المعينة القاسميني المناسبة القاسميني المناسبة التسمينية المناسبة المناسبة المؤتمرة المؤت

وقال بسيسو الذي كان يتحدث وإلى جانبه د. جاسم القاعي رئيس صندوق النقد العربي: دجثنا لوضع تصوّر حول الترتيبات الهيكلية لإصدار عملة فلسطينية». وإضاف

إن إمدار الدقد القلسطيني بطل مرحلة تتلل حالة الإماقة في السياسة التقديد لسلطة النقدة أو التصدي التقليات في قيية المملات التقداد أو التصدي التقليات في قيية المملات التعداد أو المحاصاتها الساعية إلى مرحلة مثل السياسة القديدة من أداء مقدم لدور ما في مكافحة التضخيم وتخفيض صحال السياساتة و تشجيع فرص الاستمار في القديدة من تتطيق الإيرادات الناجمة عن في المقدمات الناتج العلي الإيرادات الناجمة عن في المقدمات الناتج العلي الإيرادات الناجمة عن في المقدمات الناتج العلي الإيرادات الناجمة في المقدمات و تشجيع في الايرادات الناجمة في المقدمات الناجمة المن وترسالية المناتج و يعداج المناتج المنات المناتج و يعداج المناتج المناتج و يعداج المناتج المناتج و يعداج المناتج المناتج

واستمرض بسهبس جيادياً من التاريخ الاقتصادي القلسطيني مؤكداً أن لفلسطيني تجرية مهمة في إصدار القلد الفلسطيني التقد الفلسطيني العام 1977 بعد استخدام التقد الفلسطيني العام 1977 بعد استخدام الجنيه المسري في فلسطين فور الاحتلال الديطاني مشيراً أن الستحرار تداول الجنيه الفلسطيني شيرة إلى الرسم على العام 1971 حيث حل محله الديار الأرسني ، كما استمر في خطاع غزة محتى الحام 1952 حيث حل

حق مشروع

اعتبر الدكتور عصمت عبد الجيد الأمين العام للجامعة العربية أن إصدار عملة وطنية حق مشروع للدولة الفلسطينية الوليدة باعتبار هذه العملة تشكل أحدرموز الهوية والاستقلال. وقال عبد المجيد أن التفكير في إعادة إحياء العملة الوطنية الفلسطينية رغم مبرراته الشروعة تكتنفه صعوبات وتعقيدات خاصة وأن عملية السلام تراوح بين الدّ والجزر، وأن قيام الدولة الفلسطينية الستقلة هو الحدد الأساس لقيام نظام نقدى فلسطيني متكامل. وأشار إلى أن الاقتصاد الفلسطيني مايزال مرتبطأ بالاقتصاد الإسرائيلي ويعانى من أشار الاحتلال خصوصا في مجال التجارة والعمل. ورغم أن اتفاق باريس الاقتصادي الموقع العام 1994 بين السلطة الوطنية الفلسطينية وإسرائيل لم يشكل حلاً لمشاكل الاقتصاد الفلسطيني، إلا أن ذلك يعد جزءاً من المرحلة الانتقالية. وأكَّد عبد المجيد أن النظام النقدى لا يعمل مستقلاً عن النظام الاقتصادي العام لأن سلامة النقد ترتكز على قوة الأداء الإنتاجي والتصديري والاستثماري.

راحة بالغة الرفاهية من المؤسف أن تنقضي الأوقات الحلوة يعنه السبقة



في القطرية نتفهم تماماً أهمية الراحة بالنسبة لجدول الأعمال المزدجم، والآن مع تسيير المزيد من الرحلات الماشرة إلى العديد من المحطات، تتخطى القطرية جدول الخدمة المتادة لتمنحك مزيدًا من الرحابة الأمامية بين المقاعد، والرعاية الشخصية، واختيار الوجيات، فضلا عن الهدوء والسكينة.

القطرية ضيافة دوه توقف

QATAR AIRWAYS القطرية

المغرب: برنامج الخصخصة ينطلق مجدداً في الـ 2000

مداخيل محتملة تفوق خمسة مليارات دولار

اعلن وزير الخوصصة الغربي في ندوة صحفية أن برنامج الخصخصة سعوف دينامية مع إطلالة العام 2000، وسيشمل البرنامج قطاعات مختلفة مع توقع مداخيل ثفوق خمسة مليارات ده لاد.

الدار البيضاء: سمير شوقي

(1) بعد فترة شبه توقف فاقت السنة يعود السنة يعود الاختصاصية في للغرب، ويخطل هاسياة المواقع المالية ويخطل هاسياة للغرائدية عن عملانا المعام 2000 في جعبة مثلاً المعام 2000 في جعبة المتعاقبة المالية المتعاقبة المساسية مثلاً للمستاعات المغالفية مثلاً أن يعشر المحموم المالية المسارة ويهذا المغصر ص تعل المواقع المالية المتعاقبة المعاملة ال

200 مليون دولار سنوياً. و في القطاع المالي، على اللاشعة، البنك الوطني للإنماء الاقتصادي وهو الصرف

الذي كان إلى عهد قريب متخصصاً في من حيث المحسراً في من حيث مراسطينة من دم الحكومة من الحالات المتالية المناسبة المتالية المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة الإجراءات التقنية العملية المعالمة الإجراءات التقنية العملية الدمج من أدبال الكوش هي تشاصيل الدمج من المناسبة المناس

"سيهرف قطاع النقل فتح راس مال
"الخطرط اللكتية المربية، وهي شركة
العليون للفويية. ويدوقه إن تضم الدولة
تضر (كه فيه اللكة من رأس مال الشركة
للقصفية (كانت أولي مراط العملية
الملقد الشهر اللغضي بالإعلان عن عرض
المنطلق الشهر اللغضي بالإعلان عن عرض
ستحدد الضرابط التقنية المعلمية، ويقول
ستحدد الضرابط التقنية المعلمية، ويقول
من يعمق الطلبية الإقتصادين، باله من المحتمل
أن يهم قطوحة جزئية إليضية من المحتمل
المسرداتيجيية، ولم القصودة على اعتبل
المسرداتيجية، عمى القصودة على اعتبل
الجوية الفرنسية، عمى القصودة على اعتبل
المالي ولانها وتربط مع الشركة الملوية
المناس
المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس
المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس
المناس المناس المناس المناس المناس المناس
المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس
المناس المناس المناس المناس المناس
المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس
المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس
المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس
المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس
المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس
المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس
المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس
المناس المن

وتبقى أكبر عملية يترقبها الاقتصاديون

الفارية والأجانب هي خصخصة قطاع الاتصالات في الفرب، وهذا تضم اللاتصالا شركة اتصالات الفرب، (مغرب تلكوم) التي تثير امتمام كبريات شركات الاتصال الحالية، وقد كان الفرب حقّل نجاحا كاسحة خلال تفويته للمرتضفة الثانية كاسحة أخلال تفويته للمرتضفة الثانية للهانت النقال بـ 8,8 سليارات دولار مفد سي برتغالي

منظوراً لأهمية المعلية فإن العاهل المغربي ويتابعها شمقصياً ويترأس جلسات العمل التي تخفيص لإجراء اثد مضحف الشركا التي تخفيص لإجراء اثد مضحف الشركا للتكروة. وينتظر الاقتصاديون العاملانية المعلمية تدرّ هذه العملية المنافقة المعاملة ال

وكانت خصخصة للنشآت العمومية قد ضمت في الغرب 65 مؤسسة عمومية منذ العام 1993 لداخيل إجمالية فاقت اللياري دو لار، لكن تلك الداخيل لم توظف بالشكل الذي كانت المكومة أنذاك تعلف،

أما حكومة الدوسقي الحالية، فإنها نجمت في أيل امتحان لها عندما أأنت سعر أقياسيا في الترخيص الثاني للهاتف الثقال وينتغل أن تنجز العمليات الستقبلية بالشفافية والإنضباط نفسهما.







الوزير فرنجية يتوسط يميى بكور (اليمين) ووزير الزراعة الوريتاني

المنظمة العربية للتنمية الزراعية تشكو من العسر المالي

روما: الاقتصاد والأعمال

شلات قضايا تمحور حولها اجتماع البلس التنفيذي للمنظمة العربية للتنمية الزراعية في دورته الـ14، الوضع المالي للمنظمة، زمان ومكان أنعقاد الدورة الـ15، وانضعام فلسطين إلى منظمة الأغذية والزراعة للدولية.

التزارعة الدولية. انتخذ الجلس في تشرين الثاني/نوفمبر الناضي في روما على هامش مؤتمر والشاوه برئاسة وزير الزراعة اللبناني سليهان فرنجهة وحضره وزراء ازراعة موريتانيا، الأردن، الكريت، فلسطين واليمن فيما تغيب وزير الزراعة القطسري السواح صدية.

رئيس الجلس شدّد كُملى زمن التكتلات الاقتصادية الذي يعيش العالم والتطورات التطورات السلولية السلولية التطورات السلولية أن التطورات الأمرية المتابعة وتقوم على تحسين الموادد الشيعية والبشرية في القطاع الزراعي وذيادة الإنتاج الشرعي وتسميل التبادل ودعم مشارع التصادية الزراعي. المتبادل ودعم مشارع التصادية الزراعي.

من جهته استعرض مدير عام النظمة دم يحيى بكور أنشطة المنظمة مالياً وفنياً وإعلامياً وعلاقاتها مع صناديق التمويل العربية والدولية والنظمة الدولية.

عن الوضع للالي وصف بكور بائه اليس مريدة ويموق عمل النظمة بمعض الشيء مشيراً إلى التأخر في التسعيد مع حصول تحسن في الساداد هذه النسنة وصل إلى 15,5 في اللثة، ولفت إلى أوضاع بمض مرغطني شي اللثة، ولفت إلى أوضاع بمض مرغطني تعريضاتهم.

وطاب الجلمان سقوة الأهشاء إلى الإسراع في التسديد ومتابعة الجهود مع الدول المعنية وتوقف الجلس عند قضيحة الأموال المحجوزة الدى المصرف القربي الدولي في المحاودة، واكد على ضرورة ملاحقة مند القاضية لدى الجهات ذات العلاقة والتي ترجد لديبية الأصوال مع عدم الإضلال المقاعدة

مسؤولية للصرف عن هذه الأموال وأرباحها السندوية. وكلف المجلس الإبارة العامة مواصلة جهودها مع الدول الأعضاء الساهمة في الصرف للعني لوضعها في صورة تصرف للصرف اللاقانوني. كما أقرّ للجلس موازنة النظمة للعام 2000

كما أقرّ البطس موازنة النظمة للمام 2000 البالغة 2/6 مالايين بعد الإر، علماً أن اللوازنة الفعلية تصل إلى 14 مليوناً بقضل بعض المتح والمساعدات. وتظهر أبواب الميزانية تخصيص نحو 50 في المائة للأنشطة والبرامج و 25 في المثلة للأوراد الماملين.

وتيكي مجلس النظامة ,الإجماع انتماء فلسطين إلى منظمة القائداء و الآر خطة المصل لحام 2000 ومنع الدول الحديث إلى إعطاء مرائيا تضميمية للمستضورين الرواغيين الإستثماء في الزواعة سما فطرياً أو يعام مشاريح مشتركة , وشرق الجلس اوارة للنظمة الاتصال بالمستشرين والتموض على للعواقات الذي تواجههم.

كما ناقش الجلس الاداء الفني للمركز العربي للاستشارات والشروعات الزراعية ودعاء أداوساء الدصالات مع مؤسسات التمويل الإنمائية العربية والإقليمية لتنفيذ الإنشطة التي تقوم بتمويلها كما قرر العمل على ترجيه القسم الأكرم بانشطة المؤسلة المائية في خطة المنظمة المقبلة بالتهاه وفع كذاءة استخدام الموارد للمائية في القطاع

"ركّوقت مجلس إدارة للنظمة عند مذكرة الأمانة العالمة حرل البردامة التنديثيني لإقامة المحدولة العربية القديمة ولا تمرية العربية والمدينة التعاون مع النظمة قم محدوقة المجرون أو المنطقة في المتحدوثة المتحدوثة المتحدوثة المتحددة والمتحددة والمتحددة والاجتماعية قرامة المتحددة المتحددة والمتحددة والاجتماعية والاجتماعية والاجتماعية والاجتماعية والاجتماعية المتحددة المتحددة والاجتماعية والاجتماعية والاجتماعية والمتحددة المتحددة والاجتماعية والمتحددة والاجتماعية والمتحددة والاجتماعية والمتحددة والمتحددة والاجتماعية والمتحددة والمتحددة والاجتماعية والمتحددة والمتحد

وناقش الجلس في ختام اجتماعه تحديد مكان وزمان اجتماع الدورة الـ15 واقترح وزير الززاعة اليمني محمد سالم الجيلي إن يكون في روما وعلى هامش إجتماع الله وايشاده فرد الأمين المام مشيرا ألي المافلة في الاجتماعين مديث مستوى التمثيل

دم تقدم وزير الذراعة الفلسطيني بالقداح يقضي بعقد الاجتماع في النصف الثاني من شهر آذار أمراس للقبل قبل انمقاد الجمعية التعومية في البحوين، إلا أن الانتراعين سقطا و تقدير بداءً على صدة و أديس الجلس وزير الزراعة اللبناني سليمان فرنجية عقد الدورة وقبل المتدام الإجماعة أفيرت ملاكية للقبل، وقبل المتدام الإجماعة أفيرت ملاكرة و

مادارة عن وزارة التنمية الريفية الاوريدانية موضف فيها فيضاتات القوار السفقال الآية غمرت 40 الف مكتار من الأراضي للزورعة وزاراً ما سيؤدي إلى نقص في الإنتاج بنحو 40 الفضار والرجيت المائحرة علمي هضمية الاجتماع واحيلت إلى الجمعية المعرمية في المودين المحتمة في الساعضات التي تطلبها المودين المحتمة في الساعضات التي تطلبها موريتانيا لا سيما لجهة تامين البذور.

2000

لزيد من العثومات بكضكم الأنصال علي

TOWNSHIELD OF VA

ينك الرياض (أ) RIYAD BANK

جزيرة «ايل اوف مان» أ

هجمة تسويق في الخليج عماه ودوره والأوك شورتي عسوية المولة الأوك شورتي عسوية المولة الم

سؤال راقو رئيس وزراء جزيرة ايل اوض سؤال راقو رئيس وزراء جزيرة ايل اوض مان ((Role of Maza) وقالة غيلينية والوف للرافق له طياة فترة درا جديم في النطقة الجزيرة جبر بلالاة مؤشرات عقدت في كل من دمي وابط في وللغامة أو رأشهيز الملكت للجويرة، تعلني حالياً من أراة وجود في ظال الجويرة، تعلني حالياً من أراة وجود في ظا خذا الاقتصاد الملقي في النطقة وبينة دول الماليسية، وفي باللتالي بدأت تفقد ميز أنجه المؤيسية، إن في مضاطق التجوارة الوجيسية، والدول

جذب كبري النبون النالية والنطاية إليها. رمع وجود البحرين كمنطقة أون شور إقليمية ، إنساءة إلى قرب إنشاء منطقة السعديات قبالة شاطئى ، أبو ظبي للغرض نشسه ، يرادا التسائل حمر بدارًا لا إلان شر المطالبة ، مثل جزيرة ، ابل أون مان، ودروما شي سحب رؤوس الأموال النطاية التي ترداد التحاجة اليميا لإجمال الباحاج اليميا الإجمال الداحية

التابعة لها، أو في خدماتها المالية، التي

الإصلاحية في دول المنطقة. إلا أن المعلّومات السي تقدّمها وحدة الخدمات الدولية في الجزّيرة تؤكد أن دور الجزيرة؛ كوحدة أوف شور، ما زال واعداً، خصوصاً في عملية نقل الخبرات التشريعية التي تقوم سمعتها عليها، من جهة، واستمرار رغبة العديد من العملاء الأقراد، من ذوي الملاءة العالية، في حماية ثرواتهم في مراكز خارجية. ونستطيع أن نكون عنصراً مكملاً، وليس منافساً، للمراكز المالية القائمة في المنطقة، ويمكن للدول التي تشهد حالياً عمليات انفتاح وإصلاح اقتصادى، كالبحرين والملكة العربية السعودية، أن تستفيد من خبراتنا في التشريمات للالية الدبيثة، حسب أندرو سميث مدير تطوير الأعمال في وحدة الخدمات الدولية في الجزيرة، مشيراً إلى أن الجزيرة أصبحت مركز استقطاب للعديد من شركات التأمين العالمية، على غرار ايغل ستار Eagle Star التي نقلت إدارتها



رثيس الوزراء بونالد غيلينغ

العامة إلى الجزيرة مؤخراً. و تعتب الحزب ق الواقع

وتعتبر الجزيرة، الواقعة بين بريطانيا وايرلندا، تابعة للتاج البريطاني، وهي تتمتع باستقلالية في الوقت نفسه، وتفاخر بكونها صاحبة أقدم برلمان في العالم، حيث يمتد لأكثر من الفُ سننة مُتواصلة. وحسب إحصاءات العام المالي 97/97. يلغ ناتجها الإجمالي اكثر من 800 مُليونُ جنيه إسترليني، وساهمت الخدمات المالية التي تقدمها في 39 فى اللثة منها. وتمنح الجزّيرة حالياً 60 رخصة لبنوك بريطانية وايرلندية وأخرى عالمية، ويتو اجد ذيها 16 مكتباً لشركات تأمين عائية. وتعتبر تشريعاتها المالية، خصوصاً في تنظيم عمل قطاع التأمين، أحد الخبرات الرَّئيسية التي يمكن نقلها إلى دول النطقة، خصوصاً إلى الملكة العربية السعودية, التي تسمعي إلى تنظيم هذا القطاع حالياً. وقد كانَّ للمشرعين في الجزيرة دور رئيسي في نص الجزء التشريعي من اتفاقية ايقل ستار والبنك السعوديُّ الأمريكي مؤخراً، والتي يقوم البثك بموجبها بتسويق خدمات ومنتجات الشركة الادخارية. والعديد من الجهات الحكومية في المنطقة تسعي

للحصول على نسخة من تشريعاتنا المالية. وذلك لتكرن عوداً لها في وضع قوانين حديثة تمكم عمل قطاعات التأمين والمسارف فنهاء حسب سعنث.

فيهاء حسب **سميث**. رفى ما عدا بعض الصفقات الخاصة كعمليات تأجير الطائرات، التي تعقد في وحدات البنوك التواجدة هناك، لا يكاد يكون تواجد خليجي قوى في الجزيرة إن لجهة البنوك، أو لناحية ألعملًاء الكبار، حيث تستقطب مراكز أخرى، مثل غيرنسى، العديد من النشاطات المالية العربية، كالصنَّاديق الشتركة، وتتو اجد فروع البنوك الخليجية في المراكز الرئيسية مثل لندن وجنيف، حيث يتواجد كبار العملاء الحليون في فترات عديدة من السنة، ويتم تسويق الجزيرة كمركز لمسارف الأوف شور على أساس كونها في وضع ملائم لاستضافة العمليات الخلفية للفروع المتواجدة في بريطانيا وأوروبا، حيث تتراجع في الجزيرة اكلاف الاتصال بشكل كبير وتتعزز فيها التقنية المصرفية الخاصّة بهذه العمليات. ويشير سميث إلى أن الجزيرة أصبحت مركزاً لأول وحندة اوف شنور منصرفية أوروبية على الإنترنت، تابعة لبنك اوف ايرلند، وهو دليل على مدى مواكبة التشريعات المالية في الجزيرة

للتخاورات الحاصلة في القطاع للصرفي.
ويشدنه ديرق التسويق التابع للجزيرة
على أن العلاقة الشخصية سديقى عاملاً
رئيسيناً في القطاع المصرفي، خصوصاً
الطلبجي، على الرخم من التطور الكبير في
تقنيات الاتصال التي تقلص دور العنصر
الإنساني في العمليات المصرفية.

فالأفرات، من نوي الملاءة العالية، ما زالو ا يفضلون القدمات الشخصية في ترتيب عملياتهم الاستثمارية والانخراية، وهو ما يعزز إمكانية استثمامهم للجزيرة كمركز معالي متفهمس، كما يمكن للمستثمر التمتع بمعلى فرائد أعلى على مدخراته معا هر متوافر في مناطق المرى.

ولا يدَّفَل سميث الدور الرئيسي الذي يلعبه الاستقرار السياسي في الدينة في جعلها مركزاً رئيسياً المماية الاموال. «لا يوجد لها مركزية»، او إحتجاجات وتظاهرات وسياساتنا لا تتغير بين ليلة وضحاهاء.

وقد تكون تلك العبارة أقوى نقاط التسويق التي تعتمدها حكومة الجزيرة في جولتها العربية، وأكثرها جذباً.



Lebanon invest, a leader in financial services:

Corporate Finance, Project and Structured Finance, Treasury and Capital Markets,
Research, Asset Management





هجمة غير مبررة وكيل بمكيالين تطورات التشريع والتطبيق في البلدان العربية

عندما تتحدث التقارير الختلفة عن معدلات ما يُسمى بالقرصنة في البلدان المربية، إنما المُقصود بشكل عام مو معدل استهالات البلدان المربية لمنتجات مقلدة أو مزوّرة أو منسوخة من دون ترخيص.

والساحة العربية تنفلو بشكل عام من هالات التصنيع بكميات كبيرة لمنتجات محمية بموجب حقوق اللكية الفكرية ومن دون الحصول على الترخيص من الجهات الحامية للحقوق.

نقطة في بحر



أَمَا في الشرق الأوسط فإن صدارة لائحة الإتحاد الدر في للملكية الشكرية ليست معقودة للبلدات العربية، بإن هي لإسرائيل وتركيا بخسائر مقدرة للشركات الأميركية في الأولى بنحر 141 مليون دولار وفي الثانية بنحر 225 غيرين دولار وفق تقرير 114 للعام 1998.

آما خسائر التعدي على اللكية الفكرية في البلدان العربية فقد بلغت ووققا للمرجع نفسه نصو 6.252 طيون دولار في العام 1998 في مقابل 12.2 ملياراً قيمة مجمل خسائر القرصنة في العالم، اي أن هصة أمالم العربي من إجمائي خسائر العالم لا تتجاوز الـ 2.2 في المائة.

الكيل بمكيالين

وبالاستئذان إلى التطوير السنوي الذي يوده سندي الاتصاد السواي للمكية المكونة (ASTR) إلى مبشل التجارة الأمريكية (ASTR) التحريث (لاعتجازة الأمريكية (الاعتجازة الأمريكية (الاعتجازة الأمريكية المجازة الأمريكية المجازة في مجال حماية حقوقة التطليق منا التحريف التطبيقي ما أدى الحريفة التطبيق التطبيقية ما أدى إلى تلايم المحريف التصريفين من التحريف وسرفة، فإنا كانت بعض النسب ما أدات الحريفية منا من التحريف النسب ما أدات الحريفة المتحديث التحريفية مساحة أدات المحلفة المتحديث التحديث التحديث التحديث التحديث التحديث التحديث التحديث التحديث التحديث المحديث التحديث التحديث

والملاحظ، موضوعياً، تزايد الوعي العربي لأهمية حماية لللكية الفكرية في كل المجالات من خلال الجهود التي تقوم بها الجمعيات المهنية المعنية في غير بلد عربي.

الهنيه المعنيه في غير بك عربي. ومع ذلك، تستمر الهجمة من قبل البعض ولا سيما من الولايات

التحدة الأميركية على البلدان العربية تتمسا هم حيناً بالترهيب مقويات القدسادية، وبالترفيب حيناً باستثمارات يسيل لها اللعاب وينقل تكنولوجيات تقوق الغياب (هي القابل لا تبدو مذه الهجمة بالنسية إلى بلدان آخرى، سراء على السندى الرسمي، ام على

مستوى الشركات الكبرى للعنية باللكية الفكرية. ومهما يكن، هذا ابرز ما جاء في التقرير للذكور حول الجلدان العربية التي شملها البحث، مع ذكرابرز للستجدات الحاصلة على ساحة لللكية الفكرية:



لبن

سجّل لبنان خطوات إيجابية في ميدان الملكية الفكرية، تمثلت

سجل بينان حضورات إرجابية هي ميدان الدكيه الفكرية، مقتلت بإقراره قانون حماية اللكية الفنية والأدبية خلال شهر آذار/مارس من العام الحالي وذلك بتوديل القانون الصاءر في العام 1924. و لاقى الإفرار ترحيباً من قبل الإتماد وممثلية التجارة الأميركية

و الى او هزار برخيبا من عبن الإدعاد وممتنية التجارة الاميركية وللنظمة المالية للملكية الفكرية مع إبداء التحفظ على المادة 25 التي تعنح وزير الثقافة حق تسعير برامج الكمبيو تر للطلاب والسماح ينسخها في بعض الصالات.

ولا تراكز نسبة «فرصنة» برامج الكديبيوتر للهنية في لبنان من الملى الشهد المسلم المالية ميث رصلت العام الماشي إلى 15 في الله: ورفع الله: والمعالم المالية المسلم المعالم المسلم المالية والمالية المالية على المسلمات المالية على المالية على المالية على المالية المالية والمالية على المالية المالية والمالية المالية والمالية المالية والمالية المالية ال

ويعتبر الاتحاًد لبنان هنة قرصنة بالنسبة لبرامج الكمبيوتر الترفيهية ودعا السلطات إلى إجراءات تنفينية للقانون، حيث لا زالت نسبة «القرصنة» عالية (70 في المثة) تُكتِد الشركات العللية خسائر تصل إلى 600 ألف دو لار سنوياً.

اما بالنسبة للأشرطة السيامائية فاستقرت نسبة القرصتة، فها خلال العامن الأخيرين على 80 في الثة رغم تراجعها للموظ الأعوام السابقة عيث كانت نسبة القرصنة تلامس الـ 100 في الثاة. وتكلف الإنجهاكات المحاصلة الشركات الأميركية خسائر لققل بـ 8 ملايية دولار سنورياً. وشكا التقرير من بلحاء المحاكم وطالب بضرورة اعتبار القرصنة دعرى خق عام وليس دعوى حق خاص قفط.

ورغم تنويه الإتحاد بتنظيم قطاع البث التلفزيوني بعد قانون الإعلام الرثي وإغلاق العديد من الحطات المتعدية ببث برامج من دون شراء حقوقها، أرسات جمعية الأفلام السينمائية والتلفزيونية رسالة

إلى وزير البريد و الإتصالات تعلمه فيها بضرورة حجب، أي ترخيص لشغلي الكابلات ما لم يثبتو احقوقهم للرخّصة لبث للبرامج أو إعادة . ثماً.

وبالنسبة للتسجيلات الصوتية، اعتبر الإتحاد أن القرصنة لا زالت على حالها في هذا القطاع، و قدّر خسائر المنتجين العاليين بـ 2 مليون دولار سنوياً.

و الظاهرة التي برزت بعد الحرب باستنساخ الكتاب تستمر وتتحوّل إلى نجارة مهمة للبنان الذي أصبح أهم سرق مصدرة للكتب للقرصنة. ويخسر الناشرون العالمين نحو 2.5 مليون دولار سنوياً، حسب تقرير الاتحاد.

وأرصي تقرير مدائلية التجارة الأميركية بإعداد توانين تتعلق ببرءاء أن الإختراع والعلامات التجارية، علما أن مشروع قانون برءاء الا الإختراع قد أعدا من مرقبل لهذا المحاصة بالتنسوية مجملية ممياتية الملكية الفكرية في وزارة الاقتصاد والتجارة، وهو اليوم قيد البحث التداول، كما يجري الإعداد لشروع قانون خاص يحملية الملكية العنافية



الكويت

اوصى الاتحاد العالمي للملكية الفكرية المطلبة التجارية الأميركية بخسرورة تصنيف الكويت كدولة اجنبية ذات أولوية إذا الم تقرّ حتى نهاية شبه رئيسان/ أبريل الماضي قانون حقوق الثرّف الذي كان النقاش قد بدأ فيه منذ العام 1989.

وقعت طائلة تعرفها إلى عقويات تجارية مباشرة من قدم من قبل الولايات التي رفعتها الشركات الولايات التي رفعتها الشركات الاليكرية التي يكون من قبل الأميرات التي يلون مولاي الأميرية التي المين مولايات وافق جمال القرياء المالية المين المينات ال

وبالنظو إلى التحاليل العظامي يتبري أن الفسائر التجارية الشركات السيدمائة الركسة بلنت المرابع المركسة الميتونات المرابع الميتونات المرابع الميتونات المرابع الميتونات المرابع الميتونات المرابع الميتونات المرابعة وسيا مرابعة وصلت في المامة والاواليزيات المرابعة والمرابعة الميتونات المرابعة ال

وأوصى الاتماد بضرورة القيام بعمليات مداهمة للمحلات المزورة لبيرامج الكمبيوتر المنزلية والعاب الغيديو الممجة والكاسبتات.

وفي ظل عدم توافر حماية للأعمال للوسيقية والتسجيلات المعيتية لا والت الكريت تعاني من تفشي أشرطة مزورة مصدوها الصين ودول شرق آسيا، وأكثر عمليات القرصدة تطال الأهاني الأجنبية، وبلغت نسبة القرصنة 50 في للثة وقيمة الخسائر 3 ملايين دولار.

وتغرق السوق الكويتية كذلك بكتب منسوخة مصدرها الهند،

و بلغت قدمة الخسائر في هذا القطاع 2،5 مليون دو لار.

عمان

في العام 1998 اتخذت السلطنة خطوات تطبيقية على هذا الصعيد (قرار رقم 49/49) الذي أنشىء بعرجيه جهاز تنفيذي لتسجيل حقوق النسخ للمؤلفين والبدعين من أصحاب الاعمال الأدبية والفنية.

وكانت السلطنة قد أمهات التجار حتى او آخر شهر أيلول/ سبتمبر من العام للنصرم قدرة لتصريف منتجاتهم الملز صنة تمهيدا لندفول السلطنة في منظمة التجارة المالية و إنفاقية قريبس. يذكر أن عُمان انضمت العام للناضي إلى معاهدتي برن وباريس.

ين معهد المساهي مي سعسهي بين ويرسي. ويضع مده الخطورات. أو المسيد في نكل يعود إلى عدم تقديمها الأميركية عن لائمة الراقبة. والسيب في نكل يعود إلى عدم تقديمها المحابة الراقبة الأعمال الأجديدة واستشداء القرار 98/36 البرامج الكمبيون. وحث القفريز غمان على ضوروة ترفيز الممالية اللازمة لبراءات اختراع الادوية بموامنة فانبنها والضالية تربيس.

وشكا تقرير الإتحاد عن فرض القوانين العمائية موجب الإيداع والتسجيل كشرط أساسي لسريان الحماية ما لايتلاءم واتفاقية ترسس

رعلى صعيد أفلام الغيديو بقيت القرصنة تقارب الـ 100 في الله ولو تراجعت خسائر الشركات النتجة للأخلام من 7 ملايين للعام 1979 إلى 4 ملايين للعام 1989 وذلك بسبب عمليات للداهمة التي نقذتها السلطات المقاصة صودر خلالها 25 الك شريط مقرصن

و المستجمعية الأفلام السينمائية والتلفزيونية (MPA) بالتعاون مع عدد من أعضائها بوضع برنامج عفو تمنع خلاله محلات الفيديو فرصة لضراء أفلام شرعية باسعار مقبولة، والدتم بيئ نصر المراث شريط ومدات الفترة للإفادة حتى شباط / فهراير من العام العادي .

وترا بعت نسب القرصنة في قطاع التسجيلات للوسيقية من 80 في للفة العام 1997 إلى 70 في للفة للعام للنصوم، ويعود السبب في ذلك إلى قرار إن إر مايو 1999 (98 / 43) الذي حدّ من عمليات إنتاج الشرطة مقلدة في عُمان، إلا أن النسبة لا تزال مرتفعة بسبب استيراد القراص للمعية من بلادل جنوب شرق افريقيا.

واعتبر الإتحاد أن عُمان لا تزال في عداد البلاد الأولى للقرصنة لبرامج الكمبيوتر حيث تصل معدلات القرصنة إلى 99 في المئة وققدر الغسائر السنوية بـ 77 ملايين دو لار لبرامج الكمبيوتر للهنية ومليونين للبرامج الترفيهية والسبب يعود إلى الإستثناء الوارد في القانون لعباية برامج الكمبيوتر.

أما نسخ وإعادة طبع الكتب من دون ترخيص سواء في عُمان أو من خلال استيرادها للكتب للنسوخة لا زالت تكبد خسائر تصل إلى 2-3 مليون دولار.



قطر

لا تراق درالة قطر تعتير دجنة للقرصنة» على الرغم من مخولها منظمة التجارة المالية منذ العام 1996 ، ما يلزمها بمطابقة قوانينها وانتفاقة تربيس قبل حلول العام 2000. ولا ترال الخسائر الناجمة عن القرصنة فيها تقدّر بـ 3،1 ملايين درلار

بناءً على هذه المعطيات طالب الإتحاد الدولي للملكية الفكرية بإبقاء قطر على لائحة «الراقية» وأبدى تقرير المثلية التجارية

الأميركية مخاوقه حول النقص الذي تعانية قطر في تأمين المعاية الكليفة تصويط في ما يتعلق ببرادات المعاية الكليفة تطويقاً بالكليفة تطويقاً بالكليفة تعارف الكليفة الكليفة المعالكة وقدا الكليفة المعالكة وقدا التطوير بالجهود التي بذاتها السلطات في مجال حقوق النشو وإنتاليت مطالباً قطر بضرورة التحرك للحدد من قرصلة برامج الكليفة تعيد لا تزال نسبها عالية إذ وصلت في العام 1988 إلى 68 في للكة

س وفي "مقل الإنتاج السينمائي، عرفت قطر دراجماً ملحو بنا أخي سبب القرصة، فيدنا (كانت دامة الأخيرة تقتر بـ 100 في للة خلال السفرات الإربع الماضية استقوت ضبحة القرصة على 20 في للكة. والسبب في ذلك يدور إلى للرسوم الوزاري اللاءي تم إصداره مع نهاية المام 1909 رائدي مدّرت بعوجيه صدلات بيح الفيديو، من لللاحقة القانوية في حال تعلق

"ونجم إيضاً عن هذه العمليات تراجع لافت لقرصنة التسجيلات الصرتية وللوسيقية من 35 في الثاة للعام 1997 إلى 27 في الثاة للعام 1992 كانت مصيلتها انحسار خسائر الشركات الأجنبية بـ300 الف

ي إخلال شهر تشرين الأول/ أكتوبر للأضي اصدر مجلس الوزراء فرا المالحان مكتب حقوق التاليث والنشر إلى قسم الأعمال التجارية في وزارة المالية والإنتصاد والتجارة بهدث زيادة ذهائية تنفيذ قوانين الملكة المكرية



البحرين

شهدت البحوين تطرّراً ملحوظاً في نسب الفرصنة وذلك منذ التفاز وزارة الإعلام فيها إجراءات تنفينية ساره للحدّ من معليات النسخ والتزوير خلال العام 1990، المستاما ألى مدّ الفحليات الرجد البحرين النشخة إلى خفضة التجارة العالية والوقعة على تقليلة بن على لافخة المزارة مع إكانية وفعها عن هذه اللائحة قبل نهاية العام الحالي وتراجعة العالمية والمعارفة المعالية بدولا المعارفة والمحالة المعارفة المعارفة المعارفة المتعارفة المتعارفة المتعارفة المتعارفة المتعارفة المعارفة على استبة قرصنة اشرطة القدير والسينما على معملها (199 في الذي)

السينمائية بطريقة شريعة ركانت تتيجته تراجع قيمة الفسائير الي 2 مليون دولار للعام 1998 و بعد ان كانت تشكل 30 شيوناً لعام 1996 أما في نطاق التسجيلات الصريقية معلى الرخم من المخموض الذي يشوب القانون للتعلق بحصاية الأعمال الرسيقية الأجنبية تراجعت نسبة القرصنة من 30 في للثة العام 1999 إلى 65 في المئة للعام 1998 ما جمالي خسائر وصل إلى مليون دولا.

و تنتظّر الشركات العاملة في حقل الصناعات الموسيقية من البحرين أن تلعب دوراً ريالياً في الطليج في ما يتعلق بحماية التسجيلات الصوتية وأوصى التقرير بضرورة انضمام البحرين إلى معاهدة جنيف لتحقيق ذلك.

مقابلُ نَلْك، تستَمر قرصنة برامج الكمبيوتر المهنية بمعدلات عالية تصل إلى 87 في المُثة وقدُر اتجاد منتجي البرامج التجارية خسائر

تصل إلى 87 في المثة وقدر اتحاد منتجي البرامج التجارية خساة شركات البرمجة في سوق البحرين بـ 2.3 مليون دولار.

وقد باشرت الأسلطات للعنية مع بداية العام 1998 عمليات مداهمة. ولا تزال السوق للبحرينية تغرق باقراص مصبة و اشرطة العاب مقرصتة ما ادى إلى بقاء نسب القرصنة على حالها، حيث وصلت العام للنصرم إلى 93 هي المثلة مع خسائر فقرت بد3،2 ملايين در لا.

و شبه ثبات لنسب القرصنة والخسائر يعمَ الكتب للنسوخة التي يتم استيرادها من الهند التي أعيد طبعها في الشرق الأوسط، إذ استقرت قيمة الخسائر وعلى مدى 4 أعوام على 2،1 مليون دولار.

الأردر

استعداداً لانضمامها إلى منظمة التجارة الدولية، شهدت للملكة الأردنية سلسلة من التطورات بين الحامين 998 و وووا ببدأ بتعديلات طالت قوادين التشر والتأليف والعلامات العادية، وانضمامها خلال شهر نيسان أبريل من العام الحالي إلى معاهدة بن ريان عاصل الفوتورانية.

برن للاعمال العونوعر الهيه. إلا أن الأردن بقي على لا ثحة «المراقبة» لأن التشريعات هذه لا تزال قاصرة بالنسبة التطلبات القوانين الدولية سواء أكانت في مجال

عقوق المؤلف أو في مجال براءات الاختراع والعلامات التهارية. ولفت تقرير ممثلية التجارة الأميركية إلى مخاوف لجهة النقص في الإجراءات الحماثية لبراءات اختراع الأدوية الأميركية، حيث

PAGE PROPERTY AND THE PAGE PAGE PAGE PAGE PAGE PAGE PAGE PAG	20042080448248085070	OMERSTINATION	THE RESIDENCE OF THE PARTY OF T			-		warmen.					
	رات)	الدوا	(بملائن	1998	ا]] للعاد	ر PA	سب تقزر	عنة ح	عن القرم	لناجمة	الخسائر ا	100	
الجموع	كتب	CII.	ونر للترفيهية	برامج تنكمي	بيوتر للهنية	يرامج الكس	ت الصوئية	التسجيلا	السيسائية	الأشرطة			
الشسائر	تسرة القرصة الأ	القسائر	نسبة القرسنة الأ	القسائر	نسية الارساناة	القصائر	نسة الأرمنة%	الخسائر	شبة الأرمنان؟	القسظر			
14.2		2,5	70	0,6	75	1.1	40	2	80	8		لبنان	
21.7		2,5	85	3,7	86	5	50	3	85	7.5		الكويث	
13	- 10	2,3	98	2	92	3.7	78	1	99	4		عمان	
3.1				- 18	84	1.8	27	0.3	50	1		الطر	
9,7		1.2	93	3,2	87	2,3	65	1	58	2		البحرين	
6.1		1.5	65	1.4	77	1.2	85	1	99	1		الأردن	
88,4		9	68	21.4	70	14	45	12	50	32		السعودية	
62.7	80	26	60	5,5	82	8-2	50	12	50	11		مصر	
22:4	*	1	95	15,2	54	3,1	6	0.1	35	30		الإمارات	
												* غير متوفر	

رحلـــة عــــلاج الأمـــــــراض الســرطــانيــــــــــة

تبـــدأ مــــن ميموريــال سلــون كيترنـــج



إن ما يحققه مركدز ميموريسال سلسون كيترنسج
MMMORIAL SLOAN-KETTERING من شجاح
MMORIAL SLOAN-KETTERING من شجاح
اعلب المناس، فالريادة في علاج الامراض السرطانية
العلب المناس، فالريادة في علاج الامراض السرطانية
التطبيرات الطبية والافكار الرائدة، لذلك فإن عدد ما يمالجه
اطباؤنا الاكفاء من مرضى السرطان في سنة واحدة يفوق ما
يماليه الأطباء طيلة حياتهم المبنية، فالأساليب العلاجية
الرائدة التي تستضمها ونطورها اليهم منا ستحقيرها
الرائدة التي تستضمها ونطورها اليهم منا ستحقيرها
ويفضل ما نحقة كل بيم من اكتشافات رائدة فإننا لا تعالى
ويفضل ما نحقة كل بيم من اكتشافات رائدة فإننا لا الالم

ومع تدشين مركزنا العلاجي الجديد تواكب اللمسات الإنسانية اعلى مستويات التقنية

العلاجية لتضيفي ابعاداً جديدة لحياة الإنسان، فقد أصبح باستطاعتنا الآن تلبية متطلبات جميع الرغمي واقراد عائلاتهم، أو مرافقهم من شتى أتحاء العالم، وللمسرة الأولى أهميجنا نوفر أحسسن الخدمات وأسياب الراحة على مستوى الفائدق الكبرى مع أفضال الخبرات الطبية في العالم المؤهلة لعلاج السرطان

إن حصولك على العلاج المناسب والفوري قد يعني الكثير لصياتك حيث تزداد احتمالات التغلب على السرطان بفضل الكشف الطبي المبكر، والتشخيص الدقيق، والعلاج المناسب، فن الأهمية أن تبادر للاتصال بنا فرراً بلا تردد.

وإذا رغبت في التحدث إلى أي من أطبأننا المختصين في مرض السرطان، أو في المصدول على شريط فينيو مجاني يعرفك على مركزنا الدولي فلا تتربد في الاتصال بنا اليرم.

Memorial Sloan-Kettering Cancer Center The Best Cancer Care. Anywhere.

1

تراوح خسائر شركات الأدوية الأميركية ما بين 25 و 50 مليون دولار سنوياً نتيجة فرصنة الأردن لهذه المنتجات وتصديرها إلى الدول المجاورة.

وعلى الرغم من ضغط شركات الأدوية الأميركية على السؤ ولين في الكتب التجاري لوضع الإرن على قائمة دائرافية القصريء، إلا إن الرعود التي إطاقتها الملكة للجدء من الانتهاكات الحاصلة وقُرت لها فترة سماح تعهدت خلالها أميركا بتقديم مساعدات فتية لتأميل شركات الأدرية الأردنية.

وفي أيار مايو (1999 اتخذت الأربن خملة عملية (Action Plan) لتنفيذ القوادين ومكافحة القرصنة.

وعلى صعيد الأشرطة السينمائية لم يحدّ قانون التسجيلات الصوتية والبصرية المبادر العام 1977 من انتشار القرصنة التي يقيت نسبتها تلامس ألـ 2011 في للثة صح خسائر تتكيدُها دور السينما الأميزكية قند بنحو ملين دولار

أما بـالنسبة للتسجيلات الصوتية، فإن أشرطة الوسيقى يغالبيتها مستنسخة وتصل نسبة قرهنة الأقراص الحمجة لوحيها إلى 70 في للئة.

و تفرّق السوق الأردنية بالكتب للنسوخة بطريقة غير شرعية في الأردن أو الذي يتم استيرادها من لبنان. وقدّرت الخسائر على هذا الصعيد بـ 5,5 مليون دو لار.

الى ذلك، استقرت نسبة قرصنة برامج الكمبيوتر الترفيهية على 65 في المثنى والأرب المسابق المام 1998 بـ 1، الميون مو لارب الكريد المتعالم المت

أما يرامج الكمبيرتر الهنية، فهي لا وَالت تعاني من ارتفاع معدل القرصة فيها حيث وسلت نسبتها في العام المتصرم إلى 77 في اللةً إي بتراجع 3 في اللغة عن العام الأسبق. وقترت الخسائر بـ12، مليون دولار إلا أن السلطات قامت هـِّخراً بعطيات مناهمة صويرت خلالها بلم مسميلة على أشرطة معتملة ترازي فيمتها للليون دولار.

المعودية

وفي حين تقوم الملكة بتعديل قرائينها الخاصة باللكية الذكرية، تعهيداً لإنضمامها إلى منظمة النجارة العالية، فالحاجة الأولى يتمثل ياتضاء الإجراءات التطبيقية اللازمة، هذا ما جاء في تقرير للمثلية التجارية الأميركية الذي أيش السعودية على الامة المارقية.

وتتفشى ظاهرة القرصنة في السعودية بشكل لافت نظراً لكونها من أكبر الأسواق بين دول الخليج، حيث وصلت الخسائر الناجمة عن القرصنة للعام المنصرم إلى 88.4 مليون دولار.

وتبنال الحكومة السحودية جهودا حثيثة للحد من استخدام برامج مقرصفة، عيث تم ضبعة 123 فوسمة مخالة و فرضت عليها غرامات بلغت 29 الدريال مع تحذير أصحابها باتخاه عقوبات أشد قد تصل إلى حد إغلاق المؤسسة لفترة محددة وفي حال تكرارها المخالفة تقدد للفقوية.

وعلى صعيد برامج الكمبيوتر الترفيهية فقد ارتفعت الخسائر إلى 21.4 مليون دولار وتراجعت نسبة القرصنة إلى 68 في المئة العام

ضي. ولا تزال مكافحة قرصنة أفلام الفيديو الهم الأكبر بالنسية

للمملكة هنظر ألكبر حجم السرق اللازلي وعدم وجود السيضاء لا تزال نسبة القرصة في هذا القطاع مرتفعة ووصلت في العام للشوصم إلى 50 في اللثة، كما قدوت خسائر الشركات الأميركية للأقام السينمائية بدي 3 مليون دولار وقد قامت وزارة الإعلام وبالتعاون مع جمعية الأعمال السينمائية والثلازيونية بـ 183 عملية مداهمة الثلث جراؤها نحو 2000 كاسيت مقاد.

ولا بزال الاتصاد على موقفه – لوم الملكة – في ما يتعلق بالسماح ببث البرامج للرخصة للبث الأرضي من التلفزيون السعودي عبر محلة عربسات الفضائية.

تصدير المتجات القرصة إلى السوق السعودية. و تسمى الشركات الماملة في قطاعي التسجيلات للوسيقية و الإملام إلى إنشاء منظمة حقرقية SOREMA لدى غرفة تجارت الرياض للتماون مع السلطات الحكومية المقتصة للحد من عمليات

القرصنة المتفشية. . وفي المقابل، حافظت الخساش الناجمة عن الانتهاكات في حقل الكتب والمطبوعات على معنلها (9 ملايين دو لار).

. משת

بعد إدراجها على لاشحة دائراقهة، الحام 1997 نظراً للتطورات الحاصلة خصوصا مع الرقابة للتشددة وبحق الخالفين، فرر ممثل التجارة الأميركي رفع مصر إلى لائحة الوقابة للتشددة، ونلك للعامين 1988 و1999 بسبب عدم تطابق النظر العمالية للعامين المللية خصوصا في ما يتعلق بيرادات اختراع الأدوية

التكنية خصوصا في ما يتعلق بدراء: احتدراع داريد. فعلى صعيد برامج الكمبيوتر المينية قدرت هذه الخسائر بـ 8،9 ملايين دو لار أي بتراجع بلغت قيمته 4،4 ملايين دو لار عن العام 1997ء إلا أن نسبة القرصنة لا ذالت مرتفعة وبلغت 28 في المئة.

رين الفترة للمتدة من شياط/فيزاير إلى ايلوّل/ سبتمير من العام لللضيء اجرت وزرة الثقافة المصرية ما يقارب 30 عملية مداهمة، صوبوت خلالها برامج كمبيرتر مقرصته و أجهزة كمبيرتر شخصية. وقد ارتفت نسبة الفرصتة في مطال الرامج الترفييية من 55 في للكة إلى 60 في للكة العام 1998 وقدرت الخسائر بدرة عاليين دولاً، 1. 11 لم 12 ما التراسية عالم 11 التراسية الترفيق التراسية الترفيق التراسية التراسي

للله إلى 20 هي لكه لغام (1998 وقدرت الخسائرية -25 ماريان دو قدر المالشكة الرئيسية التي ظهوت هذا العام في مصر فهي موافقة الوزارات المصرية على تسجيل الأعمال المزورة والإمماد على إنها أعمال مرخصة وأوصى الإتصاد بضرورة الشعجيل في إخذ الإجرافات بهذا الخصوص سيما وأن وزارة الثقافة ابدت استعدادها لذلك،

أما بالنسبة للكتب فإن الخسائر بقيت على حالها مع زيادة طفيفة للعام 1998 بلغت 26 مليون دولار.

ولا زالت خسائر الإستديوهات مرتفعة وقدّرت بـ 11 مليون دولار و هافظت نسبة القرصنة على موقعها (50 في المثة).

وقتم معليات قوصدة أو تزوير أشرطة الفيديو في الشقق المتئجرة، لتضايل الشرطة التي قانت بعدامه 84 معل قوصات أشرطة الغيبيو وصادرت ما يقارب 11.418 كاسيت قيديو مقرصت. وقد رفعت الجمعية 90 دعرى قضائية جنائية كانت تتجرة 14 منها ين 8 484 دو تراً.





إلى ذلك وصلت الخسائر القدرة لقرصنة التسجيلات الصوتية والفنية في العام 1998 إلى 12 مليون دولار أي بزيادة 4 ملايين دولار عن العام الأسبق، وارتفعت كذلك نسبة القرصنة إلى 50 في المئة.

الامارات

أوصى تقرير الإتحاد العالى للملكية الفكريسة برفع الإمارات من لاشحة الراقبة إلى قائمة الملاحظات الأخرى (Other observation) بسبب انخفاض نسب القرصنة والحملات التطبيقية لقوانين الملكية الفكرية، إذا ما قامت الإمارات حتى نيسان/ابريل من العام الحالي بتعديل قانون التأليف والنشر ليتطابق واتفاقية تريبس بشكل كامل والرجوع عن قرار محكمة المطبوعات الذي اعتبر أن العمل ألأدبي العالمي غير محمى ما لم يسجّل في الإمارات أو لاً.

و خلال شهر تشرين الأول/أكتوبر من العام للنصرم أقرّت دولة الإمارات كافة التعديلات ليتناغم فانون التاليف والنشر واتفاقية تريبس. وكذلك في ما خصّ اجتهاد محكمة الطبوعات لكن على الرغم من كل هذه التطورات بقيت الإمارات في تقرير ممثل التجارة الأميركي على لائمة «الراقبة، يسبب عنم تعدّيل القانون الخاص ببراءاتْ الاخترام خصر مسأتلك للتعلقة بالأدوية الصادرة مئذ

وحد تقرير الإتحاد دولة الإمارات على لعب دور ريادي الكافحة القرصنة في النطقة خصوصاً وأنها تعتبر نموذجاً يُقتدى به لجهة تطبيقات القوانين والحدمن عمليات النسخ غير الشرعية حيث سجّلت حصيلة الداهمات التي قامتٍ بها السلطات الختصة العام النصرم إتلافاً لنحو 240 منتجاً مقلداً توازي قيمتها 77 مليون برهم. وقد تراجعت الخسائر الناجمة عن القرصنة إلى 22،4 مليوناً.

وتشير الإحصاءات القطاعية إلى بقاء نسبة قرصنة أفلام الفيديو

على حالها 35 في المئة.

أما في قطاع التسجيلات الصوتية فتراجع ملحوظ شهده القطاع من 9 في آلثة للهام 1997 إلى 6 في الثة للعام النصرم. واعتبرت خسائر شركات التسجيل الأميركية الأدنى في النطقة حيث لم تنجاوز قيمتها الإجمالية الـ 500 الف دولار.

وتراجعت نسبة قرصنة برامج الكمبيوتر المهنية بشكل ملموظ من 60 في المئة العام 1997 إلى أقل من 55 في المئة للعام المنصرم. وتعدّ الإمارات البلد الثاني عالمياً الذي يشهد تراجعاً بهذه الوتيرة خلال فترة مماثلة. وانحسرت خسائر شركات البرمجة بـ 3،1 ملايين دو لار. وكانت الإمارات قد التخذت تدابير وقائية في العام 1996 للحد من استيراد برامج مزورة ونلك بفرضها إبراز مستندات ثبوتية وقانونية لكل برنامج قبل دخوله الأراضي الإماراتية، وبالقابل لا زالت نسبة قرصنة برامج الكمبيوتر الترفيهية عالية إذ بلغت في العام 1998، 95 في المثة مع خسائر للشركات العالية قدّرت بـ 15,2 مليون دولار. وتعمل وزارة الإعلام والثقافة وبالتعاون مع جمعية برامج الكمبيوتر الرقمية المتفاعلة على الحد من تفشى ظاهرة القرصنة.

و في حقل الكتب، لا زالت الإمار آت تستقيل كتباً منسوخة بطريقة غير شرعية مصدرها الهند والشرق الأوسط وخصوصاً لبذان، حيث بلغت خسائر دور النشر العالمية للعام الماضي مليون دولار. وأوصى الإتحاد بضرورة إتخاذ الإمارات مبأنرات للحد من واردات الكتب القرصنة.

وداد أبو شقرا

الفرانشايز: مجالات مفتوحة وفورة لا سابق لها

متى ينطلق الفرانشايز العربى؟

في غمرة البحث عن مجالات بديلة للإستثمار عوضاً عن السبل التقليدية يطل الفرانشايز حاملاً بشائر الفرص الناجحة والنجاحات الضمونة.

فالقرانشايز، أو الامتياز التجاري، لم يعد ثلك الكلمة الغريبة الغامضة بل أضحى ظاهرة تجارية لها أصولها وأربابها.. وشروطها أيضاً،

وإذا كانت الصورة الألوفة للفرانشايز تتمثل في مطاعم الوجبات السريعة، التي عرفت انتشاراً لا سابق له فإن الصورة الحقيقية لهذه الظاهرة بدأت تتضح رويداً رويداً. ففي أي مجالات يمكن استخدام نظام الفرانشايز؟

التوبية

ففى التربية والتعليم والتدريب على سبيل الثال هناك العديدمن الاسمآء اللامعة تشمول الى الفرانشاين. فالجامعات والمارس ومراكز تعليم اللغاث والتدريب الادارى، والمعاهد المهنية في العالم العربى طوّرت مجالات التعاون مع مثيلاتها الاجنبية. وبدلا من اعتماد أنظمة التمثيل التواضع أو التوأمة غير التكافئة فقد بدأ البعض في اعتماد الفرانشايز. وهكذا باتت لنا مؤسسات تربوية تعطى الدروس وفق أنظمة مؤسسات أجنبية عريقة وتقدّم لطلابها فرص الحصول على شهادات من تلك للؤسسات.

ومن جهة أخرى فإن تطبيق نظام الفرانشايز في مجال التدريب فتح الباب أمام مجالات واسعة من النجاح. فبرنامج كرستكوم الدولية للتدريب الاداري والنطلق وفق مبدأ الفرانشايز في كل من لبنان والسمودية والكويت والامارات، وقريباً في مصر وقطر والارس، أرسى أسس تطبيق هذا النظام في تلك الدول.

وقد تمكنت مكرستكوم، العربية بفضَّل نقل الخبرة من أن تتبوأ مراكز مهمة بين أقرائها وأن تحقق مبيعات تشطت كل التوقعات، حتى الاكثر تفاؤلاً.

والفرانشايز في مجال التربية والتعليم والتدريب يضمن لهذا النوع من المؤسسات قفزة نوعية وخطوة مهمة جدا في اتجاهات التطوير والتحسين. فبدلاً من ابتكار برامج جديدة واختبارها على لاستقيدين منها يمكن للمؤسسات إن تنضم إلى نظام القرانشايز وتحصل على حقوق الامتياز التجاري لاحدى المؤسسات القائمة فتتبع نظامها ومناهجها وكتبها وتطبيقاتها. ومن البديهي أن يؤدي نقل الَّحْبرة النَّامِحة إلى للؤسسة التي مازت على مقوق القرانشايز، الى نجاح يمكِّنها من أن تبني فوقه نجأحاتها الخاصة.

الموارد البشرية

ومن اتجاهات الخرائشايز الواعدة الخدمات الخاصة بالماورد البحرية و الترطيف. فالاسماء الكوري في عالم التوظيف باتت تبحد عن راغيين في توسيع انتشارها في مناطق كانت فريبة عنها، ويبنها العالم العربي، فتصل على «بيع» خدماتها وخيرتها لن يرغب العمل ياسمها ولها في نلك اكثر من مصلحة، فالموثنة بعناها الخاص بالماور البشرية تقترض أن تكون لكل الشركات إمكانية المتردف اللهارات الموجودة في سوق العمل، في كل العرال .

لذلك تسمى شركات التوظيف الكبري للشخول إلى العالم العربي، شتمنح امتيازها التجاري لشركات رائية في استخدام اسمها وطريقتها في العمل وتستفيد فده الشركات الناشئة في الاسماء الكبري، مع ما يعني ذلك من عقود و تطور أعمال. وتستفيد الشركات الثاشئة من كل الخدات التي تقدمها الشركات الكبرى التي حسات على امتيازها التجاري وقواكب أي اصداف جديدة بالسوعة ذاتها التي تطبق فيها في كل مكان

خالفقص الحاد في عبد البناعة بالفوق في الراكز التجارية الذي شهده أسراق الرلايات التحدة منذ عامين نفخ شركات التوظيف الى ايتكار خطرات الريامة الخالية المالة المالة بدول معارفات الراقيني قبل وظائف مؤلفة كما وضعت بعض المؤلفين على لاشحة «تاجيد القضات» فتتحما الراسمة نقائم به طوال فترة التماقد وتسحى الى الجذات فرص على مؤلفة لهم خلال القنزة

الاستشفاء

ريعتبر الاستشفاء بين الافكار الراعدة في مجال بيع حقوق الامتياز التجاري ونقل الخبرة، فالمنتشفيات الكبري في الدول العربية تسمى للانضماء إلى مجموعات استشفائية عالية طلباً للحصول على أحدث التقنيات وأفضل الاختصاصيين خلال فترة قضيرة.

است وقد خما عدد من المستشخيات العربية صوب التعاون مع مراكز استشفاء منخصصة خصوصاً في مجالات الجراحة العاماء وجراحة القلب وجراحة العدين وخسل الكلي. و تعولت مذا استشخيات الجديدة، إن صح التعبير، إلى نقاط استقطاب لكل للرضى العرب ولي يديل مفيد عن تكود مشقة الانتقال إلى بلاد اجنبية للحصول على الفندة التابية التابية.

الفنادق والمؤسسات السياحية

تشهد النخلقة العربية حالياً إقبالاً لافتاً من جانب مجمومات الغنانق المالية على بيع امتيازات تجارية لغنانق قديمة أو جميعة. و اللافت أن الفناني التقليدية، رغم تمسكها بترائها وشهرتها، بانت تسعى للحصول على حقوق فرانشايز لجمومات فناني عالية حتى تتلما عاصقون من انتشار عالى و تتماشى مع مثيلاتها العالية.

رسم مصفوعا من مستوال من المنافق المتنافق المتنا



ومن المنتظر أن تدخل عالم الغرانشايز مؤسسات سياحية أخرى مثل الشقق القروشة وشقق الاقامة السياحية القصيرة والنتجمات البحرية بالاضافة الى المواقع السياحية التي يديرها كبار منظمي الرحلات السياحية.

الرحلات السياحية. ومن شأن هذا الاتجاه في الفرانشاين أن يطور للرّسمات الجديدة حتى تتناسب مع الواصفات العالمية مع ما يعني ذلك من زيادة في الانتجية وتطوير للاعمال.

الصناعة

فالغرائشايل السمتاعي حقق لكثيره ن العرل التي كانت حقي عهد قريب مصنفة في عداد فرل العالم النامية أن الآقل نموأ، انتققات سريماً ألى مصابف الدول ذات الاقتصادات التصوفة، ومن تم إلى الدول الصناعية، و نذكر يهذا الصديه طايريا و سنطافيرة الدونيسيا والكرييتين، وكان الفضل صناعياً للغرائشايل الصناعي اليابانية الذي يمقل هذه القلالت بوسائل نقل علمية ومنهجية وتترجية، ونذكر على سبيل الشال الالصحر الفرائشايل الصناعي من مثل صناعة الالكترونيات، صناعة الدورية، الصناعة البتروكيديائية، صناعة السيادة صفيرها.

متى الفرانشايز العربي؟

تتنوع فرص الفرانشاييز تنوع القطاعات إذ أن أي نوع من للؤسسات، قابل لأن يصبح فرانشايز أو أن يتملك حقوق امتياز تجارى لؤسسة عالية ناجمة في الجال نفسه.

لُكُن الوجه الأخر للعملة ذاتها يُظهر لنا أن مؤسساتنا العربية الناجحة قابلة أيضاً لأن تتحول إلى نظام الفرانشايز وأن تصبح فرصاً استثمارية جيدة لأصحابها.

ولعلَّ أسرع ما يتبادر إلى الذهن، تلك الاسماء العربقة في الطاعم المربية وممالات الملويات الشرقية ومحالات المعالرة... لكن لا شيء يمتع من إنشاء نظام فرانشا.. العناية الصحية وغيرها...

وأمام العرب فرصة نهيية للدخول إلى عالم الغرائشايز من الباب الواسع، سواء كأصحاب (لكار أو كمستخدين، ويمكن القول أن التأخر عن اللحاق بركب الفرائشايز في عزّ للرجة التي تيناما كثيرون منذ سنوات عدة، منح الستثمرين والتجار والصناعين العرب فرضة المستغانة من أخطاء الآخرين.

فالاخطاء التي تخبط بها الساعون إلى الفرانشايز السهل، وفي نلك مثات الامثلة في الاتجاهين، حصنت نظام الفرانشايز وجعلته أكثر وثرةاً وأكثر قابلية للحياة.

والثابت أن نظام الفرانشايز سيشهد فورة لا سابق لها في العالم المدريج لأن السنتمرين بالتوا مقتمين بجدرى الاستمصال على تحقق الامتياز التجاري الإسسات وشركات تملك ما يكفي من الخبرة والشهرة والنجاح ما يجمل التعاون معها فرصة للنجاح والاستثمار المربح.

إعداد: مجموعة الستشار الدولي

آليات منظمة WTO لتسوية المنازعات التجارية

..... بالم د. حسن عيسى الملا بالم د. حسن عيسى الملا



(ع. درجت الدول على استخدام الأساليب الديبلوماسية للرنة لعل أما المنازعات الدولية، بينما استخدم الأفراد والشركات الأسلوب القانوني لعل منازعاتهم التجارية المطلة والدولية، متمثلاً في اللجوم إلى المحاكم الحياناً، والتحكيم في المنازعات التجارية في حالات الذرى.

رما يميّز آلية تسرية المنازمات اللجمارية وفي انفاقيات منظمة التجارة المالية ، أو مل الملازمات ، وهم المنازمات ، وهم الملازمية في حل الملازمات ، وهم المالية منظمة عن ينا الإنازم والمنازمة في المنازمة ، في الألازم أو التنفيذ منظم الانازمات الدولية للماللة ، فينا أولان المنازمة ، وهم المنازمة من أولان المنازمة ، وفي المنازمة والمنازم ، وفي أن الفائلة المنازمة والمنازمة المنازمة ، وفي أن الفائلة المنازمة المنازمة

ومن الأهمية بمكان إيضاح ان جهاز تسوية المنازمات الذي سياتي ذكره مرازاً في ما بعد، ليس جهازاً مستقلاً في والقا الأمر من المجلس العالم المناف التجارة العالماتية بالى المجلس العالم ذات يمنقف عند العاجة للاضطلاع بمسروليات جهاز تسوية المنازعات للشار الرئ في وشهة التقاهم الخاصة بتسرية المنازعات وله أن يمين لنفسه رئيساً إن يضح قراعد الإدامات.

هدف جهاز تسوية المنازعات

هدف الجهاز، لا يشتلف عن هدف أي جهاز آخر مهمته حل المنازعات الخاضمة لا يقتصاصه بإلا أنه دو طبيعة خاصة تعود إلى أنه ينظر في منازعات بين أعضاء في ناو و أمو منضمين تحت سلطة قانونية نانجة من تحاقد إيرادات في ناو تقالت دولية.

فهو وإن كان هدفه النهاشي حلّ النزاع بطريقة إيجابية ، إلا أن الترصل إلى حل ودي مقبول من قبل الطرفين ، هم المفضل في آلية عمل الجهاز ، أما إذا لم يتم الترصل إلى اتفاق ، فإن الخطرة التالية هو الجهار الدولة للذي عليها على سحب إقراقاء التدبير محل النزاع ، إذا ما تبين مخالفته للاتفاقيات الحاكمة لعمل للنظمة .

يذكر أن مبدأ التعويض عن الضرر المعمل به في القوانين للدنية والتجارية، قد أصبح النويا في إهراءات جهاز التسوية، مهيد لا يجوز اللجوء الى تقديم التعويض كتسوية للنزاع، إلا بشكل مؤقت إذا تعفر سحب التدبير محل المنازعة فوراً، والى أن يتم سحب أو إلغاء التعبير.

نطاق اغتصاص الجهاز

اقرّت الدول الشاركة في جولة الأورغواي القواعد والإجراءات التي تحكم تصوية النازعات التجارية الدولية في طبعتى أرفق بإنقافية إنشاء منظمة التجارة العالمية ، وانشم، جهاز لتسدوية تلك المنازعات، أركلت مهامه إلى الجلس العام للمنظمة ، وهو الجهاز الرئيسي الطائية المنظمة بعمد المؤتمر الوزاري ، وكانت مهمته تطبيع تلك القواعد

والإجراءات.

هذه القواعد والإجراءات تطبق على انتفاقية إنشاء منظمة التجارة الحالية والانفاقات التجارية متعددة الطرف (السلح – الفصدات حقوق الملكية الفكرية) ، وكذلك على الانتفاقيات منظمة الأطراف وهي الانتفاقيات الطرفة للدول التي والفقت عليها فقط، ويضمل أيضاً انتفاقيات التكامل الإقليمي ما التمانات جمريكة ومناطق حرة منظرة

يتمتع جهاز التسوية بسلطة إنشاء هيئات النظر في النزاع ، أن اعتماد تقارير جهاز الاستثناف ، ومراقبة تنفيذ القرارات والتوصيات ، و الترفيص بتعليق التنازلات وغيرها من الالتزامات التي تبرم بموجب الاتفاقات الشمولة.

ومن واجب جهاز التسوية إبلاغ المجالس واللجان الفتصة في منظمة التجارة العالمية بتطور أي منازعة ذات صلة بالاتفاقيات الشيراة

الأحكام الناظمة لعمل الجهاز

في حالة وجود نزاع، فإن الجهاز يطبّق القواعد والإجراءات المنصوص عليها في الاتفاقيات وفق التدرج القانوني التالي:

ا — تطبق أو لألقو اعد والإجراءات الخاصة أو الإضافية الواردة في الاتفاقات المشمولة المددة والاتفاقات اللحقة بها ، وهذه تسمو في حالة الخلاف على قواعد إجراءات تفاهم تسوية المنازعات.

2 - هي الصالات التي تتطاب فيها الناؤة تطبيق قو آمد وإجراءات بموجب الكور من الطاقية ، بيجد تعطيل على مياينها ء فإن للأطراف المناؤة من قديد للك الإجراءات ، وعدت معم الانفاق عليها خلال مضريان بوسا عن تشكيل المهيئة ، فإن علي مؤسس جهال تصوية المناؤعات أن وعدد بالتشاري مع طري الناؤع المنافعة بالإجراءات والإجراءات بي بخيط عللب من المد.

أن المبدأ العام هو تطبيق القواعد والإجراءات للنصوص عليها في الاتفاقات الشمولة حيثما أمكن ، وإن القواعد والإجراءات النصوص عليها في تفاهم تسوية النازعات تستخدم في نطاق هيق والى الدرجة التي يصبح نبها استخدامه ضرورياً لتجنب النزاج.

وكمثال على ذلك فإن انتفاقية التجارة في الخصاصة تتمي على انه في حالة وجود مدارتم في مجال القصائلية ، فعل المتلاز عين المتلاز ويجرا المتلاز الإجراضا الاستمانة بضير في الشؤون المالية له خيرة في مسائل الإجراضا للصرفية ، وبالتالي فإن هذا النص واجب التطبيق في تشكيل الدين المنص بطرارعات القدمات للمالية أو لا . ثم يستكيل إجرادات تشكيل الدين في فقة لا حكما وشكيل المدن الواردة في مذكرة التفاهم العامة التي تمكم تسريحة النازعات.

ألية تسوية المنازعات: 1 – الأسلوب الديبلوماسي:

أ) على هكومة أي يلوعضو تنازع دولة آخرى في مسالة تجارية ، أن تماول أولاً تسوية نزاعها بالطوق الديبلوماسية وللساعي المميدة ، وعد إخفاقها فقط يجوز لها عرض النزاع على جهاز تسوية المنازعات.

 ب) يتريث المجلس العام للمنظمة الذي يمارس مهمة جهاز تسوية المنازعات، قبل السير في إجراءات التسوية بناءً على طلب إي بلد

Al planter

- 0 تكلوراه في القانون 0 ناثب رثيس لجنة السنشارين والأنظمة وعضو اللجنة التمارية
- في غرفة تجارة وصناعة الرياض ٥ رثيس مجلس إدارة مركز التحكيم النجاري لدول مجلس التماون
- ت رسيس مجلس إدارة مرخر المحكيم التجاري لدول مجلس الثماوز لدول الخليج العربية
- عضو محكمة التحكيم الدولية التابعة لغرقة النجارة الدولية
 عضو الجلس التثفيذي للجنة الوطنية السعودية لفرقة التجارة
 - الدولية
- © عضو مجلس إدارة في شركات سعودية بينها البنك السعودي الأمريكي
 - ناثب رثيس اللجنة الوطنية السعودية لغرفة التجارة الدولية
 مستشار عام صندوق التنمية الصناعية السعودي
- عضو ، معطياً الدولتين وقت أكبر لتسوية النزاع ودياً ، وذلك ما لم يرً العضو المدعى أن الإجراء الصادر من الدولة المدعى عليها محل النزاع

تحصو تفتي بن و قوره الصابل من الدولة الذعى عنيها محل التراع يضر بمسالحة ضررا لا يحتمل التأجيل. ج) يجب على الدغى عليه بده التشاور لحل النزاع ، وعليه إجابة طلب التشاور في الحالات التي لا تخضع لأحكام خاصة خلال عشرة

أيام من تاريخ تسلّمه ، وعلى أنَّ تبدأ للشاّروانة في مدة أقصاها قالاثين يوما من تاريخ استلام الطلب ، والا جاز للدولة المدعية الانتقال الى مرحلة إنشاء فريق للتعامل مع طلبها وفق آلية تسوية للنازعات. أما أذا يدات للشاورات ، ولم تصل إلى حل مرض للطرفين خلال

الله إذا إذات المساورات ، ولم تصدر إلى عن مرض للمرقين ها ل ستين يوماً من بدئها كان للطرف الدعي طلب إنشاءً قريق للبت في الترزاع.

2 - للساعي الحميدة والتوفيق والوساطة

يمكن للطرفية إن الأطراف الثناؤية أداما طأر نزاع بينهما ، أن يطابو أس دولة أو دول أخرى أن تبدأ مساميها المعيدة ، أن تماول الترفيق بينهما ، أو مورد القيام بوساطة عادية لتقريب وجهات النظر. كما يجوز المدير العام للمنظمة بحكم وظيفته أن يعرض الساعي المعيدة أو الترفيق أو الوساطة لهدت مساعدة الأعضاء على تسوية منازعاتهم.

من مميز إن هذه الوسيلة ، أن بإمكان أطرافها بدأها أو إنهاءها في أي وقت ، حتى بعد إنشاء فريق النظو في للدازهة رسميا، وهذه الوسيلة في جميع الأحوال لا تخل بحق أي طرف في سفوك سبل التقاضي الأخرى للتاحة بموجب آلية تسوية النازعات التجارية الدولية.

التربية. 3 – التحكيم:

أجاز التظاهم الخاص بتسوية المتازعات من حيث البدأ «التحكيم» كوسيلة من وسائل تسوية النازعات الناشئة بين أعضاء منظمة التجارة العالمية ، و اشترط لذلك ما يلي:

أ) اتفاق طرفا النزاع على التحكيم وإجراءاته.
 ب) إشعار أعضاء المنظمة الأخرين بهذا الاتفاق قبل مدة كافية من بدء إجراءات التحكيم.

 ج) يجوز للدول الأعضاء الأخرى الدخول في اتفاقية التحكيم المخطرين بها إذا وافق طوفاها على ذلك.

د) الالتزام النهائي بقرار المحكمين. 🔳





إنفينيتي Q45

زمتنكما الأن وتأكد أنك ستمشق إنفينيتي . الأنما سيارة تصمب مقارنتما بشيرها، هيث ببساطة لا يوجد لها مثيف. فشكلها يجذب الأنظار لأناقت وفخاعته، ومقصورتها الداخلية جهزت بكك سبك الرفاهية، لتوضر نك أتصبى هجود الرامة للإستمثام باليادتها. أما محبركما القوي ذو الـ ٨ سلندرات صلى شكف وسعة ٤,١ فكر فعو على أثم الإستعداد للتنبية والإستجابة. إمــُـلكما اليـوم وتأكد من أنك ستجعلها جرءً عن حياتك.

لتستمتع برحلتك إحرص على سلامنك















الأهمية الاقتصادية للملكية الفكرية

فها تحن نستقبل السنة الخامسة من عمر النظمة المالية للتجارة، والتي تعد اليوم المثلة التي تتعيا تحد ظلالها جميع اتفاقيات المغات القديمة والجديدة وكذلك كافة الاتفاقيات اللحقة بها وهي 22 اتفاقية، ومن هذه الاتفاقيات الجوانب التصلة بالتجارة

من مقوق اللكية الفكرية TRIPS. وما زالت اتخافيات منظمة التجارة المالية تتمرض إلى العديد من اسهم النقد اللازم من قبل بعض أصحاب الأقلام العربية. ولو تناولنا أسباب نقد اتفاقيات الفات

و ملاحقها لرجدناها مسادرة في عجالة يودن (إداق أو فيم أو دواية لقسيم هذا الاتفاقيات وغايتاما ، ما يجعدنا معتبر هذا لاتفاقيات ما وغايتي يعلق المنتقد مبود أنك أمريتا وفض كل ما مو إختي يودرت أنك أمريتا من الفريس ويالتالي لا يمكننا الإنصاء عليه ولي المعالم في من التحكيل الاقتصاء عليه دول العجال خوص عال إنتاعلى أعتاب عصر التحكيل المنتقدات في لا يقدم يودنالا لإطرابية التجارية ، إنه عصر التحكيل الاقتصادية لا يقتصادية المحالة المنافقات المسادية المحالة المح

إن العالم اليوم اصبح بالفعل قرية صغيرة يرتبط فيها الشمال مع الجنوب والشرق مع الغرب، ونحن العرب ما زلنا نقول على دخولنا في مثل عده الاتفاقيات الاقتصادية الدولية يندينا أم الا؟!

وكأن بقاءنا منفردين وحيدين سيحقق لنا الرضاء والازدهار، ومخولنا ومشاوكتنا بقية العالم المتحضر سيعود علينا بأوخم



عامر الكسوانى

العواقب وأكبر الآثار الاقتصابية السلبية. فهل يمقل هذا؟

والسواء من كل ذلك الدنا كاسم وراسة عربية ولحدة ما ذلك تحاول جاهدين الدخول في سوق مربية مشتركة، وللأسع لا اعتبر الدخول في ستتكري من تحقيق هذا الطباء المربي الكنير إضافيانا للنخول في التكتار الاقتصادية إضافيانا للنخول في التكتاب الاستبادات الاقتصادية القائمة بالنخوا متعقباً المسالحنا الموية. التفاقيات الخات وملاحقها وخصوصاً تلك التفاقيات الخات وملاحقها وخصوصاً تلك التفاقيات الخات وملاحقها وخصوصاً تلك فذه الانتقاقيات وبالقول إي كانت التفاريات بالقول إي كانت القول إي القول إي كانت التذابعات وملاحقها ستضادياً في حالة مذه الانتقاقيات وملاحقها ستضادياً في حالة ما تصوير الإي من تشمية وارتمان روشع، ما تصوير إلي من تشمية وارتمار روشع،

سأُخُذُ من بين اتَّخَاقِيات الُخَات وملاعقها – كعينة للبعث – اتفاقية الجرانب للتصلة بالتجارة والتعلقة باللكية الفكرية وسأقضر حديثي على الأهمية الاقتصادية للملكة الفكرية.

ظهرت اتخاقية الجوانب اللتصلة بالتجارة و التعلقة باللكية العكرية (تربيس TRIPS) يوم 15 نيسان/ابريل 1996 كأحد ملاحق اتفاقية إنشاء النظمة العالمة للتجارة واضعة نصب أعينها الاهتمام بمنتجات للعقل والإبداع والابتكار وضرورة توفير للعقل والإبداع والابتكار وضرورة توفير

أعلى قدر ممكن من الحماية لكل ما تتفتق عنه القريحة المقلية اللبشرية، لما لذل هذه المنتجات و الابتكارات من أهمية بالغة على مختلف الأصعدة الاقتصادية والاجتماعية وحتى السياسية.

تنخسبن اللكية الفكرية كالمة صور الإبداع البشري سواء على الصعيد الصناعي والتجاري كالأختراعات والرسوم والنمائي الصناعية والمؤشرات الجغرافية والعلامات والاسماء الشجارية ومصاية الملحومات الشجارية أو على الصحيد الأدبي والفنية كحقوق المؤلف والنشر والأداء العلميني والبرجيات ونقل التقنية وعقود الاعتبار:

إن المتصود بالأهمية الاقتصادية للملكية الفكرية الملكية الفكرية هو بيان العائد الاقتصادي المأمول في ما إذا تم إمتراهها وعدم الذهبوبية المتحرض لمدانتها بالانتهاف والقرصنة أو التقليد أو سود الاستعمال أو منافسة أصصابها منافسة غير مشروعة.

وفى هذا الصدد نرى أن الانتهاك أو التعرض للملكية الفكرية يؤثر سلباً على كل من للنتج والمستهلك، إذ يؤثر على المنتج من خلال تقليل فرص البيع أمامه ما يؤدي إلى انخفاض مستوى البيعات وبالتالي إلى انخفاض هامش الربح والفوائد التوقعة، وذلك لأن التعرض لنتج أو تقليده سيؤدى إلى زيادة العرض فيقل الطلب، والأدهى من ذلك أن زيادة العرض لم تأتِ بسبب التكافق والتوازن في جودة ما هو معروض وإنما بسبب منافسة غير شريفة للسلم الأصلية ذات الجودة العالية من قبل سلعةً مقلَّدة لا تتمتع بجودة ومواصفات السلعة الأصلية، ودائماً تكون ارخص منها سعِراً وهو الأمر الذي يحد أكثر قبولاً وتناسباً مع ميزانية ودخل الغالبية العظمى من الستهلكين، فيقبلون على شراء السلعة المقلدة تاركين أصحاب السلع الأصلية يواجهون هذا الفقدان المباشر للمبيعات وبالتالي فأثد الكثير من الأرباح التي كانوا يأملونها، باحثين وراءمن قاموا بتقليد منتجاتهم وملاحقتهم قضائياً، ما يعني ضباع المزيد من المال و الوقت.

ما بالنسبة للمستهلك فنزي أن التعدي على اللكية الفكرية يؤثر عليه سلبا هم الأخر، معنى على اللكية الفكرية يؤثر عليه سلبا هم الأخرات من علمنا أن المقالية وسلم استهلاكية لا تتمثع بالمواصفات والجودة المالية، وهو ما يضر بالاستهلاك خصوصاً إذا كانت هذه للمالية الموادة المالية، وهو ما للنتجوات معالى التعليم متجات غذائية أو أو من التعليم فتحات غذائية أو أن يستيضطر دوائية لا غنى للمستهلك عنها الذي سيضطر

إلى الإقبال على شراه المتجاب للتناسبة من الرقع مولياً تعد جودة المنتج أخرية من المتحلكين في المنتج المتحكون في المنتج الذي يقتني ما والمتحدث المتحدث المتحدث المتحدث المتحدث المتحدث المتحدث المتحدث المتحدث عند غيرهم من الماستخدم به غيرهم من المستخدم به غيرهم من المستخدم به غيرهم من المستخدم به غيرهم من المستخدم به المتحدث المستخدم به الميدود المتحدث المستخدم به المتحدث المستخدم به الميدود المتحدث المستخدم به المتحدث المستخدم به المتحدث المتح

هذا بالنسبة للمنتج والمستهلك، أما بالنسبة للضرر الواقع على الدولة التي لا تحمى اللكية الفكرية فنراه أشد وأدهى. فانثهأك حقوق الملكية الفكرية يضربمصالح الدولة الاقتصادية ، حيث يؤدى إلى تقليل فرص أستمقب المسالرؤوس الأموال والاستثمارات الأجنبية، لأن الصحاب هذه الأموال والاستثمارات على قناعة تامة بأن أموالهم واستثماراتهم ستنهب هباء كون هذه الدولة لا تحترم الحقوق و لا تقيم وزنأ للإبتكارات والإيداعات الذهنية، لأنه وكما قال بعض التخصصين في مجال اللكية الفكرية، وإن الدولة التي تمترم حقوق الملكية الفكرية تكون جديرة بالاحترام، أما تلك التي لا تولى الملكية الطكرية أدنى حماية أو اهتمام فهي جديرة بالنبذ والترك. ولهذا نرى الستثمرين يتجهون شطر الدول التي تقبر إبداعات الفرد الفكرية وتصرص على ممايتها والقائرة في الوقت نفسه على حماية استثماراتهم.

ومن هذا يمكننا التحرود على الدور الكبير الذي لاسم المكاور الذي المكاورة في تقل الكبير الذي المكاورة في تقل الدول المستاعية المكاورة الاحتياز من الدول المستاعية واخداراتها المقبولة الدول المستاعية واخداراتها المقبولة الدول الما العمالية العمالية الدولة المستحيات والحيو ما الدولة المستحيات والاحتياز الما المكاورة الإسلامات الكورة والمعرفة الإبدارات المكاورة عن يورفز لها المتحية والإنجارات والاحتياز الوالية المكاورة عن يورفز لها المتحية والإنجارات في المكاورة عن خلالة المكاورة عن خلالة المكاورة عن خلالة المكاورة المكاورة

الشرايح الاقتصالية عبر الكبيوتر.
وإذا كان ما تقدم يبيئ دور اللكية
الاشكرية في تصفيص مصالح الدولة
الاشكرية في تصفيص الدولة
بالاسترام والقفيد الطابة في اللكونة
القلادية أبضاً دوراً لا يقل أهمية من سابقه
في تحقيق مصالح الدولة الإسلامية
اللكية المكرية عالمة فارقة للإقتصاد
الدولة الإشارية الذيلة التحديدة
اللكية المكرية عالامة فارقة للإقتصاد
من المعمود القفرية الإتصاد الواطني وتحقي

الأفراد على الفلق والإيداع ما يؤدي إلى خلق جو من التنافية القطوب الملوب تراجده على الساحة الوطنية فيصبح الأفراد ملزمين بدونيه من الإيماع والابتكار والطقة. وتقوم الدولة أيضاً ينتظيم مذه الإيداعات وتقدينها، فتتحقق بذلك مقولة الرئيس للاميري ووزفات اللاورة القد أساف نظام الحماية الوفرد إلى ذا الإيداد إلى ذا الابتاد الخاصة الدوليس الحماية الوفرد إلى ذا لإيداد إلى ذا لابتاد الماث نظام الحماية الوفرد إلى ذا لإيداد إلى ذا لابتاد الماث

إن إتاسة القرصة للميتسين إن ولم طنين وتشهير مقافرونية تصمي إيداعاتهم هذه وتوفير مقافلة قافرونية تصمي إيداعاتهم هذه يعود بالشهير الوفير على الدولة اقتصادياً من خلال إناسة القرصة للميدمين الوطنيين للإبداع والابتكاد واخل يلدهم وعم هرويهم إلى خلارجه سحياً رواه الشحور بالأسان والأطمئنان على إشكاراتهم، عايمتي هذه لدولة بالقوة الإبداعية الوطنية.

كما وتظهر الأهمية الاقتصادية للملكية الفكرية من خلال استعراض مدى اهمية إحدى مغرداتها وهى العلامة التجارية بالنسبة للمشاريع الاقتصادية، حيث ومنذ بداية الثمانينات أصبحت العلامة التجارية لشروع معين تعتبر بمثابة العنصر الاساسى لرأس مال للشروع، إذ أصبحت قيمة أيّ مشروع تقاس بمدى قيمة علامة هذا المضروح على عكس الاتجاء السابق والذي كان يحدّد رأس مال المشروع بقيمة ما يحتويه من عقارات ومبان وألات وغيرها. ومن ناحية أخرى تثيح العلامة التجارية لمالكها قرصة تعرّف السخهلكين على منتجاته والإقبال عليها، ما يحقِّق له بالتالي البرينج البذي يتأملنه منن وراء منشبروهم الاقتصادي، ناهيك عن ما تحققه العلامة التجارية مناشهرة محلية وعالية للمنتج وهو ما يحقق أيضاً للمنتج أعلى قدر ممكن من الأرباح والقوائد.

لرسي هذا أخسب بار أن أهمية لللكوة الفكروات الانتخاص فكال الأخرية الاقتصادية تظهر إليضاً من خلال المحردات الاختراعات والإنجكرات الصناعية، حيث شركة مسابعة كرون الله إنتخاص مردة أن السلم الدرائية وأخلاكس (Gisto) وصاحت وقرز إلى إنتاج مقال لحملاج مرض المصداح المنصف على المحددات المنصف على المحددات المنصف مقال المحددات المنصف المعددات المناسبة مليارات دو لار، وليس من العمل المنطقة المناسبة الميارات دو لار، وليس من العمل المنطقة المناسبة الميارات دو لار، وليس من العمل المنطقة المناسبة المنا

يكلّفها ذلك إلا القدر اليسيّر جداً من المال. ولم يمثلُ مجال الحقوق الأدبية و الفتية من بيان مدى الأممية الاقتصادية لهذه

المحقوق، إذ يكفي أن نعلم أن فيلم (تايتنك المحقوق، إذ يكفي أن المحقوق المتعدد و 200 عليه أن در لارد ولولا حماية حفوق المتعدد اللهاء أن در لارد ولولا حماية حفوق المتعدد المالية ما والأسبة و منام حرض هذا القيام أو نسخة للغيام أو نسخة للغيام أن المتعدد المت

إذن يترتب على حماية لللكية الفكرية (
ومنح أي امتداء عليها المديد من القوائد
الاقتصادية التي لإمكنتا إطائبية ما يقلوائد
المنزا ألى الدقائير الرسمية المدةة من
الوزاد والمهنات والرائبية المناق من
لحجم المسائر التي تتعرض لها منه الدولة
الدجم المسائر التي تتعرض لها منه الدولة
الدابمة لها في يقية بدان العالى المنهد
الدابمة لها في يقية بدان العالى المنهد اللكية
على الخور عظم الدور الذي تلميه لللكية
الفكرية على المدور الذي المدينة المدينة المدينة المدينة المدينة المدينة المدينة المدينة المدينة الدينة على المدور الذي المدينة المدينة الدينة على المدينة المدينة المدينة المدينة المدينة المدينة المدينة المدينة الذي المدينة المدينة المدينة المدينة المدينة المدينة المدينة المدينة المدينة الدينة المدينة المدي

نستنتج من كل ما سبق أن الدخول مع بقية دول العالم المتقدمة في اتفاقية حماية الملكية الغكرية سيوفر لنا التنمية والازدهار الاقتصادي المنشود، كما سيوقر لنا الاحترام والتقدير الدولي المطلوب. واعتقد أن الحديث عن عدم الجدوى من الدخول والالتزام بالاتفاقيات الدولية ومن بينها اتفاقيات الغات وملاحقها وخصوصا اتفاقية TRIPS يعتبر حديثاً لا جدوى منه، خصوصاً وأننا أوضحنا النتائج الإيمابية التي ستعود على اقتصاديات الدول العربية من ورأء مثل هذه الاتفاقيات، ناهيك عن ضرورة مواكبة العصير النذي نبعيش والصعود إلى قطار التقدم والتنمية وإلا ستفوتنا فرصة الاستفادة من التقدّم العلمي والتكنولوجي التي وصلت إليه الدول الغربية والتى تلزمها اتضاقية TRIPS بضرورة رفد الأسواق العربية بكافة ما توهملت إليه من تكنولوجيا وتقدّم علمي والكن بشرط أن نكون في وضع تشريعي يستحق مدّنا بها. 📰

المحامي والمستشار القانوني عامر محمود الكسواني





رفيق الدرب في سضرك بطاقة فيزا ترافيل موني (VTM) من البنك السعودي الهولندي

يطالة قران الزامل موضى من الرفيق قدن لا يعين عنه في سلوم لهي الوسيلة الأسلام لمن سلوم لهي الوسيلة الأسلام لمن المسلمة المن المؤلفة من المسلمة المن المناسبة والمؤلفة لتنظيما أو يطاقة تتنظيمية فيل سطوله يدلا عن ممال المناه خلال المناسبة على المناسبة على من الاستمامة على من الاستمامة على من الاستمامة على المناسبة على المناسبة ا

أمان ١٠٠٪ بلا عناء أو انتظار

تستطيع استقدام بطالقات فوزا جمد شرائها من البقات السعوب الهولندي ولانك وإساحة رقم سن خصاص احتما يمكن الحصوب من المناقلة المتأونة حجانا القصوبة المجانات الأساطة حجانا القصوبة المجانات الأولى إلى الشخص الذي يسائل محان أو لأحد أقراد أسرتك أو لتكون بديلاً لبطائلاته الأولى على مناقلة الأولى على مناقلة الأولى على المائلة المتأونة المتابقة المتابقة المتابقة المتابقة المتابقة المتابقة المتابقة للكرن جويلات إلا أ

سهلة الشراء واستخدامها آمن ومناسب

البطاقة متوفرة في جميع فروع البنك السمويي الهولندي وليس لها مدة صلاحية معردة. لجمعل سفرك دائماً برطقة بطاقة فوزا ترافيل موني، لعزيد من المطومات فضاة التمل بـ "قون لهنك"، مركز شدمات العملاء على رقم لهاتف المجاني: ٢٠٠٣ – ٢١٤ – ١٠٠٠ عن منار الساعة.

اتصل الأن ۲۰۰۳–۱۲۴ www.shb.com.sa

البنسك السعودي الهولندي Saudi Hollandi Bank

حلول عملية لستقبل أفضل

قراءة حول الملكية الفكرية قانوناً وحماية

........ بقلم غريتا طويل*

♠ مصابة لللكية الفكرية أمر لا أسبيات المقروب والحديث، والمشترح والاحتجاب والمشترح والمستبد والمست



رُّنْدُكر أَيضاً أَنَّ لَبِنَانَ هُو مِنْ رواد بِلدانَ الشَّرِقَ الأرسط الذينَ وقَعرا ميثانَ برن العام 1933 وانضم إلى ميثاق جنيف العام 1959.

أما تطروات العصر الحديث الذي يتسابق مع التكنولوجيا خافات معرف الحقوق لمعرف المسلم معرف الحقوق الجهارة والمسلم المسلم الم

اللكية الفكرية بهفهومها الشامل هي حق عيني وسلطة مباشرة لصاحب الحق على النسيء الملوك له تدؤله حيازته والتصرف فيه واستعماله والانتفاع به في إطار القوانين النافذة.

ولا شك أن هذا ألحق خُلق إيرياكاً «قانونياً» هي العالم لان هذه اللكية هي من نرع أخر نختلف من لللكية التقليدية في العيازة وحجليتها فسعت لحصونها انتفاقية من العام 1924 المقلك مرازا لبنيق عنها العديد من الاتفاقيات جيمها يتحور حول طرق حماية هذا الحق راخرها انتفاقية ترييس التي أضافت إلى معايير اتفاقية برن

أوَّلاً، وجوب توضيح قوانين الدول الأعضاء واعتبار برامج الحاسوب مصنفات أدبية تتمتع بالحماية.

ثَاثِياً ، إرساء ألية مُنع المنازعات وتسويتها.

ثَّالِثُةُ، أَنْ يكون شي الدول الأعضاء إجراءات و الوانين و اضحة انتظيم شؤون حماية الملكية الفكرية.

رابعاً، أن يكون أيضاً تعاون دولي بين الدول الأعضاء للقضاء على التجارة الدولية بالسلم القلدة.

إذاً للشكلة الأساسية تكمن في عملية بالت واضحة عنوانها العريش وجوب التعاون الدولي للقضاء على التجارة الدولية بالسلم المقلدة، وللعارم أن هذه السلم تصنعها شركات عالمية أصبحت بارزة في مجال التقليد وهي متمركزة في جذوب وشرق أسيا تُغوق الأسواق العربية وللحلية بتتاجها الملك بسعر منقفض

الهوة السحيقة

قراءة مقتضية لواقع الدول تساهيريما في وضع الأمور فسمن إطارها المقيقي وتساعد في رسم الخطط الكفيلة لحاربة هذه الظاهرة جذرياً وعلمياً دروليا والتصدي لذافسة غير مشروعة باتت مستشرية وتلحق الضرر بالجميع.

الدول الصناعية الكبرى المتقدمة هي الصدرة للتكنولوجيا لكنها تبدو متشددة في نقلها إلى الدول النامية ونلك بفرضها شروطاً

قاسية وتكاليف بأهظة ربما لتبقى الأسواق مفتوحة أمام إنتاجها. والدول المتلقية وهي في حاجة ماسة إلى التكنولوجيا لخططها التنموية لكن هذه الدول ليس بمقدورها الحصول على ما يلزم من معلومات تقنية للأسباب التي ذكرتها. إذاً بات واضحاً أن المعادلة التكنولوجية غير متكافئة وأنَّ ما طرأ من تطورات تقنية في مجال أبتكار الصنفات الفنية والأدبية والعلمية وانتشار الحاسب الآلي وتغلغله في شتى المجالات العلمية والاقتصادية، ضاعف هذا التفاوتُ حتى أصبحت الهوة سحيقة بين البلدان المتقدمة والصدرة للتكنولوجيا والاخرى المتلقية. فكانت النتيجة أن الدول الصناعية ترجمت طموحها بإرساء اتفاقيات جديدة للمطالبة بتعديل القوانين في البلدان النامية والأقل نمواً (وهي البلدان المتلقية بشكل عام) و الانضمام إلى هذه الاتفاقيات. أضف إلى هذا الواقع بروز «التجارة الإلكترونية، التي تبشُّر بثورة في عالم تكنُّولوجيا المعلُّومات قاضية على للعاملات الوَّرقية، مشرعنة «التوقيع الإلكتروني» وتتشر أيضاً بخلط الصلاحيات القانونية وهذا ما ينذر بتضارب مصالح الشعوب إذا لم يتم استدراك الأمر.

هذا الراقع وغيره من مستمقات المصر، سبب الصحوة العارفة والهجمة الدولية للتنظيم والتشريع مضع القرص وامتبارها ذهبية وإعطاء المان للانضمام إلى الإنداقيات الدولية لتسوية الوضع ورسا المقو عن جريمة قرصدة و تطليد نظمت هي الصحي الوضي اسيا والتمهيد إلى العولة القانونية في التسوية وحل النزاع...

بات واضحاً أن الدول الصناعية تعمل جامدة على حماية مطوقها ومسالحها في ترويض كال المول لقدمة أسراقها، إما ال يلتى اللوم على ماقاق المبادن التلقية باعتبار عدم المعالجة العقاية للتجارة المعتبية سميجها تخلف القوائدي أو غياجها عن القطور يعتبر إجحافاً وتفاضياً عن مسؤوليات شبه محقة للبلدان المثقية يعتبر إجحافاً وتفاضياً عن مسؤوليات شبه محقة للبلدان المثقية سبب غزو إنتاج الشركات القلافة للعالم باسرة بالأضوال المعالقة سبب غزو إنتاج الشركات القلافة للعالم باسرة بالأضوال المعالقة بحماية اللكية المتكوية وإراساء تحاون دولي لمسيانة الحقوق والواجهات في الاتجهار واقع هذه الدول التي لم عاهو في نصوص

أما بالنسبة للواقع اللبنائي بشكلٍ خاص، انتهزها فرصة لتسليط الضوء على قطاع حديث يربك المالم وهو بالتحديد قطاع تكنولوجيا الحاسب الآلي.

ومن للتوافق عليه أن الحاسب الآلي يعتبر في الفترة الحالية من أهم ما انتجته التكنولوجيا الصناعية في النصف الثاني من القرن المشرين نظراً كا الحدث من تغيرات عميقة في النظم الاقتصادية والاجتماعية والسياسية.

أما واقع السوق المحلية فيترجم بالاستيراد والتمثيل التجاري الذي يشمل:

أولاً: استيراد صناعة الـHARDWARE. - أجهزة هديئة ومعاصرة لهذه التكنولوجيا وماركات عالمية على

مستوى عالٍ من الجودة. — أهِهزة مزورة REMARKED وهي أيضاً مستوردة يتم

– اجبهره سروره لا REMARKEL وهي أيضاً مستورده يتم تزويرها بأدوات رفيعة الستوى.

– أجهزة تخطاما الزمن تخضع لقاعدة العرض والطلب. بشكل عام إن عيوب هذه الصناعة خفية يصعب الكشف عنها من

بسخن عام إن عيوب عاد مصفحه عميه يصحب العسف عدي. قبل غير المُقصصين والمحترفين.

ثُنْهياً: استيراد الأنظمة وتطبيقاتها الـSOFTWARE وهي تشمل من جهة البرامع الأصلية للإنتاج العالم والذي يخض لمبا التعليم، ومن جهة ذانية الإنتاج الملك وللقرمان أو النسوخ وهو أيضاً مستورد وقد حُجُم بعد صدور القانون الجديد الذي شمل صواحة المستفرد والانطمة العلوماتية.

وهذاك الإنتاج اللبنائي من برمجة ومكننة وصناعات تطبيقية في مجالات مختلفة تتم وفقاً للأنظمة الرائجة في العالم.

مجالات مخلفه تتم وفقا للانظمه الراتجه في الغالم. وما نفع القوانان إلا في اعتماد قاعدة تهمي الستهلك والمنتج في

ظل هذا الواقع؟

أما المرتمي مطبل ودوليا فيمكن ترجمته بالتنبيات الثالية، 1 سندر الرحمي بين للسنه لكن برسائل علمية وبواسطة مختلف الجهزة الإعلام المرثي و للكتوب، عبر إعداد ملقات منتظمة تتصحور عرال مختلف استخدام البضائح للقلدة وللقرصنة والزورة على التنبية والاستثمارة. البشرية وهرتها.

2 — وجوب ترافق خدمات مضافة للمستخدم على غرار ما يجري في الدول الصناعية ليتلمس المردود على استثماره في شراء هذه المتوجات ورضم الفين عنه.

3 – وضع آلميزات اللحوظة في الاتفاقيات الدولية لصالح الدول النامية موضع التنديذ كما أوصت به هيئة الأمم التحدة منذ أكثر من ربع قرن وهو أو لا التحاون الدولي وفقاً لحاجة البلاد النامية ودهم تكنولوجي شاعل وتيسيو نقل ونشر التكنولوجيا بين الدول الأهداء

 4 - نقل و تطويع التقنية الستوردة بإقامة مشاريع مشتركة و تشجيع التقنيات المحلية بما يتلاءم مع طبيعة حاجات للنطقة و أهداف التقدم و التنمية.

5 — وجوب تبسيط مفهوم الترخيص والحقوق المكتسبة الناجمة .

6 — التركيز على براءات الاختراع وتسجيلها لأنها أساسية في إرساء قواعد النهضة الحديثة في ظل الكم النهمر من الاختراعات والابتكارات والخلق والإبداء

7 - إعفاء للنتجات الفكرية الصدرة من لبنان، من الضرائب والرسوم من قبل الدول المستوردة (على غرار جمهورية ايرلندا)

ورسروم من سرين سرين سيورونه رضى من و جمهوريت بريدين 8 – تنسيق و ترسيخ التعاون بنا الشركات الكري الصنفة أو العاملة مطلباً لضمان جودة الأجهزة ومراقبة السوق و وضع للعليير و الأسس النظامية المنوسة على البيضائح الستورية بشكل يصون مصلحة الوطان والنواطان

 9 - إنشاء وتعزيز مكاتب وهيئات محلية ذات صلة بحماية حقوق اللكية الفكرية.

معوى سبي المعوية. 10 – تدريب علمي لأجهزة وموظفي الإدارات التي لها الصلة المباشرة مع حماية مصلحة الستهلك وحماية الملكية الفكرية.

11 - نشر للعرفة القانونية الواكبة للتطور والتعاون والساعدة في إعداد القوانين أو تفسيرها وإعداد اللوائح التنظيمية بحماية

حقّوق الملكية الفكرية وإنفائها ومنع إساءة استخدامها 12 - التوعية التربوية الشاملة انطلاقاً من مبدأ قانون

رود استونيه الطروق المستعدم المستعد المستونية المتحدد المستونية المتحدد المستونية المتحدد المستونية المتحدد المستونية المتحدد المستونية المتحدد المتح

[5] - إنشاء هندة وطنية مخصصه لنع النازعات رسويتها ومواجهة التمشق وسلب المقوق وردو الخاطر، إصافة إلى إعداد البينة الاساسية المعاشقة الى إعداد البينة الأساسية المعاشقة المقوق اللكية الفكرية في شقها الخاصة بتدريب العنصر البشري القائر على متنفذ النصوص مضاً وروحاً.
أما التعارن الككتولوجي بين الدول فهو بخدم بلا رسيد الصالحة المنازعة المنازعة بالا رسيد الصالحة المنازعة المنا

إما التماون التكنولوجي بين الدول فهو يضدم بلا ريب الصالح العليا لبلاندنا ويمزز الثقة ويشيّع الاستثمار كما أنه يسبّق عملية إرساء الاتفاقيات الدولية والانضمام إليها ويسهل تنفيذ أحكام مضمونها وتلازمها مع القوانين للطاية

وهذا التعاون يحسد أيضاً الخطوة الجريئة الأولى والاهم في صيانة حقوق اللكية الفكرية التي تتزامن مع ثورة الإنترنت وشبكات المالية

ولكن اعتبار القرادين والاتفاقيات الديلية وأجوزة الرفاية للملحة أو الدولية التي نصت عليها اتفاقية ترييس مي الحل الكفيل بحماية لللكية الفكرية هينا يشغل هي هاذا لقاليات وللدلالة الذكر ما مصل هي دولة حصر التي علق فيها القانون الخديث وعطل مفعوله علي الار الآلية التشددة التي استحمات لقمع القرصنة ومناهمة ومصادرة البضائع للقلدة

(أ التطبيق القانون للنسجة مع روح تصوص الإنتاقيات الدولية. لا يدّ من مرحة تصهيدة للشرق مي وأمادة الاعتبار في ذهن الواضاء والستهائة إلى الليمة المتكرية والأبياة الدولمج والأنفاء التي يوجب احترام حقوق أصحابها، لتنتية قدالد التواية من مواطنتيات وتشجيعهم على الإنكار والإبراع وليثيل القلة العالمية ومواجهة التحديثات العظيمة للفرن الواحد والعشرين الذي يطل بعولة حتمية وتجازة عليالا مؤدخياً،

كما ونامل من للنظمة العالمية للملكية الفكرية أن يكون دعمها مستمرا وقاعل المتعلقية المتعلقية على يكون دعمها المستمود وقاعة المتعلقية مستمودها وقاعاً لما أوست به هيئة الأمم المتعدة وما المتعدة وما يعلم نعيا المتعلقة في يعيلجتها التفاقية تربيس وهو أو لا والتعاون التولي، الذي يعلى المتعلقة الأولي للقضاء على التجارة للعتدية في عيدياً.

* مستشارة قانونية جمعية المعلوماتية القانونية



10 حقائق سلبية في قطاع التأمين العربي

واكيم: لماذا الحواجز العالية بين البلدان العربية؟

[®] (أع)رتجس مجلس إدارة مدير عام [[®] (أع)رتجس كة الشحمان NSA السيد انطوان والايم أن القدرات المستقبلية (New York Market potentiality) العربية تقديم مجال القائدة فقط باحدة مليارات دولار خلال الأعوام العضرة القبلة. مليارات دولار خلال الأعوام العضرة القبلة. التاميات العابة.

وانطلاقاً من هذه التقديرات تساءل واكيم: ومن سيقطف محصول هذه الأسواق، الشركات الوطنية أم الشركات

ريحسب والكبر فإن البعر ابن ينطلق من سلبيات تقدرك بعصد اتجا على سوق المقادات والمحرية المقادات والمحركة عن الأرقام المنافذات المحركة المعادات المحادثات المحددة المحدد

10 حقائق

وفي ضوء ذلك، أشار واكيم إلى 10 حقائق لا بدّ من الترقف عندها وهي: 1 — أن الأرقام تظهر ضعف وهز ال هذا

ا- إن الأرقاع تظهر ضعف وهذا لل هذا القطاع في معظم البلدان العربية، كما تظهر بحاء تشاميه على الرغم من المماولات المجولة لإيجاد حوافز مالية كما حصل في المغرب منذ أعوام عدة.

2- إنه من الراضح أن قطاع التأمين لم يراكبو في تقليمه ديذاميكية للصارت، وبقي بعيدا عنها الكان من ناحية حجم الأعمال ونوعية الخدمات أو من ناحية خلق برامج تناسب متطلبات الواطن العربي.

3— يبدو للأسف أن القيّميّن على هذا القطاع ما زالوا حتى اليوم يقالون من شأن الرنبون العربي إن كنان على الستوى الاقتصادي أو من ناحية قدرته على تحديد حاجات (Underestimate the citent).

Solitor in the state of the sta

4- من الواضح أن القوانين التي يرعى قطاعات التأمين في مجمل البلاد العربية، وإن عُنلت بيبطر خذال الخمسة 1 صولم الأخيرة، لم تقدير باي شكل كان من إيجال سياسات حقيقية مع كل أبعانها تكون محمومة يحوافز مالية وإعلامية عائدة لهذا

ل بالنسبة للعوامل البشرية فإن عدد الإكتواريين في العالم العربي لا يتعدى الـ 20 بينما يقت طي عددهم في إسرائيل وهدها الـ 100 دلفت منا إلى أن السوق العربية بحاجة لما لا يقل عن 10 إكتوارياً.

بسبت عديل من مرسورية التقنية، مثلاً 6- مذاك المواجئ الغوية التقنية، مثلاً في تونس والمغرب تُعتمد اللغة الفرنسية أما في الشرق الأوسط والخليج قتعتمد اللغمة الإتكليزية في ما يعود إلى الأمور التقنية

7-- عدم وجود تنسسيق بين الدول للتوصل إلى رؤيا موكدة للتعاون، سواء على مستوى التشريع أو التقنيات على غرار ما قبامت ب الدول الأوروبية قبيل ولوج الوحدة الاقتصادية من الباب العريض.

8 – لم نلاحظ أي تشجيع من قبل الدول لبناء مصداقية مالية للمؤسسات التأمينية

وبناء اسس لتطوير سريع للمهارات التقنية في هذا للجال، كما لا يوجد أي تشجيع للمواطنين من خلال حوافز ضرائيية وعمليات توعية وتحفيز للشركات لخلق برامج جنينة.

برسي بالمنام وجود سوق عربية رائدة 9- إنعدام وجود سوق عربية رائدة قادرة على لعب دور قيادي لاستقطاب وتنمية التقنيات وتصديرها إلى البلدان العربية.

سوريب. 10 – إنعدام التعاون بين عدد من العاهد التقنية في بيروت، القاهرة، وتونس أو بين الجامعات الرائدة في هذا العالم، حيث يبقى علم التأمين ثانوياً وخجولاً.

الحواجز العالية

إلى كل ذلك تسامل واكيم، عالذا تقام إلى كل ذلك تسامل واكيم، عالذا تقام المؤسسات الوطنية العاملة فيها وأرفية بسحر ساحر من أمام المؤسسات العالمية؟». وأشار إلى آن المؤسسات العالمية؟». (الاسياسية، المعاملة المعالمة (التقائدية المعالمة المعالمة السيائة، وقد ضافت أسو الها التحولت إلى التقنية لمب دور العولة بكافة عالية وتقنية متقدمة. وبالتالي باشرت بالسيطرة تدريحياً مقدمة الأسواق الواحدة تشرة الأخرى من خلال الأسواق الواحدة تشرة الأخرى من خلال الشركات الواحدة.

واعتب وواكيم أن العدة من خطر السليبات القائمة في وعطاء مند الصناعة حقّها في الرؤيا الاقتصادية و، خط الدفاع الأخيريكون عبر شكيل لبنة في الخفل الخداء الأخيريكون المبد شكيل لبنة عقل الخدماء الأخيرية بن الباء محات للخدائية في الدول اللبية عن الباء محات للخدائية في الدول المديية ، ون منها في أدورة لهية لهدة لتفنية في العالم العربي، فإن كان الوصول للتأخير بمغهوم السياسة يعني الخساوة، لغني مجال الأعمال الروسول على الوقت يعني الخساوة المدينة والمتحدال الموسول على الوقت يعني الخساوة المدينة .

البلد	الإفسا	اط تلفرد	تسبة الأقساط إ	لى الناتج القومي &	° النمو الفعلي 97/96 %	ili	ساط بملايين الد	ولارات
	المياة	القـــروع الأخرى	الحياة	القـروع الأخرى		إجمالي الأقساط	الحياة	الفسروع الأخرى
ليتان	25,5	108,3	0,63	2,69	7,3	420	80	340
سوريا	0,2	21,8	0	0,51	12,7	334	2	332
الأردن	8.7	21.9	0.5	1.27	- 0.7	141	40	101
مصر	1.9	6.3	0.15	0.52	- 2.4	504	115	389
السعودية	1.3	38.5	0.02	0.52	5	761	26	735
تونس	2.5	30.2	0.12	1.46	4.7	306	23	283
الكويت	15.1	96.9	0.09	0.58	3.8	203	27	175
المغرب	7	23	0.57	1.87	7.2	839	197	643
الإمارات	47.5	205.8	0.27	1.17	- 5	654	123	531
لجزاثر	0.4	8.6	0.03	0.53	~ 6.2	271	13	258
لبلدان المربية	* 3.8	22.28				4433	646	3787
اسراثيل	481.3	508.9	2.86	3.02	4	5772	2806	2966
تبرص	257.1	227.5	2.28	2.01	7	364	193	171
تركيا	4.6	24.6	0.16	0.83	20.5	1863	295	1568
البايان	3092	804	9.42	2.45	8.0	490626	389350	101277
كوريا الجنوبية	929.3	303	11.63	3.79	19.9	56674	42738	13935
لولايات المثمدة	1167	1403.7	3.85	4.64	2.6	688534	312568	375966
وروبا (32)					5 8	327282	193321	133960
سويسرا	2993.1	1296.6	8.33	3.61	8.8	30511	21289	9222
للانيا	693.5	972.6	2.72	3.81	0.7	136717	56904	79813
فرتسا			6.64	2.91	5.8			
يطاليا	771.57	510,92	1.89	2.28	18	205197	123451	81747
إسبانيا			2.53	2.85	7.2			

دكتاتورية عاملين

وفى موازاة الشهد العربي أورد واكيم للمقارنة بعض الأرقام العاثدة للبلاد الصناعية التقدمة وفقآ للمعايير نفسها اي معدل الأقساط لكل مواطن، نسبة الأقساط من الدخل القومي، مجموع الأقساط. وفي ضوء ذلك لاحظ وأكيم الآتي:

كلما اقتربت النسبة ألعائدة لصناعة التامين من عشر الدخل القومي، كلما تقلُّص عدد الشركات وبالتالي نشطت بكثافة حركة الاندماج بين شركات ألتأمين والمصارف من خلال مؤسسات قابضة.

كماً أن هذا التحرك في العالم الغربي

والصناعي المتقدم ليس إلا بتيجة لما يمكن وصفه بدكتاتورية عاملين أساسيين هما: أولاً: تحاظم قدرة الزبون على القيام

بالاختيار الأفضل ومبادرته السريعة للتعاطى مع تفيرات حاجاته التأمينية

النياء تعاخل إقتصاديات الدول في ما بينها بفضل رقع مختطف المواجز من خلال معاهدات محصبورة جغرافياً كالوحدة الأوروبسية NAFTA ومشروع الـ EUROMED أونشره على نطاق عالمي كمحاهـــدات الــ WTO و أهمــهـا للتعلقة بالخدمات للالينة الندوليية International Financial Services المتسي

عقدت في جنيف العام 1998 والتي وضعت قيد التنفيذ حكماً نتيجة للتقدم التقنى الماملين يشكلان ضغطاً مائلاً على للؤسسات التأمينية والمالية، كما يحسمان، مع نهاية القرن، مصير معركة فتح الأسواق لصلحة اصحاب من هم اكثر إنتشاراً عالمياً وافضل نوعية واسعاراً في أن واحد. كما أن الإبقاء على النوعية والسعر يفرض وجود شروط ثلاثة أساسية هي:

 مصدائية مالية عالية. - تواصل توزيعي عالمي

- درجة عالية منّ التقنية مع خدمات قد تصل إلى الـ 24 / 24 ساعة و 7/7 أيام. 🗷

لختيار لأخر





باكس ۱۹۲۷ ۲۸۷ و د ينبع (۵۰۸ ۲۲۲ و فاكس ۱۸۸۲ ۲۲۱ و جوزی مانتـــ/فاكس ۲۸۱ ۲۲۲ و تيواه ۲۸۵ ۲۲۲ و ماكس ۱۹۲۵ ۲۲۲ و







الرياض – دريد عوده

110 شركات تأمين ووساطة تأمين تعمل في الملكة العربية السعودية، وهذه الشركة هي «الوطنية للتأمين التعاوني» (NCCl). هذا الكلام الذي قالة وزير المالية والإقتصاد الوطني السعودي د، ايراهيم العساف خلال التؤتمر الخامس لرجال الأعمال السعوديين الذي عقد مطلع الشهر الماضي، لم يكن من قبيل الصدفة. فقطاع التأمين في الملكة مقبل على عملية تنظيم وإعادة هيكلة واسعة النطاق في رقت أقل ما يقال عن سوق الثامين أنها سوق ، كل يغنم على ليلاه؛ في ظل غياب شبه كامل للأنظمةً والمعايير الفنية، وغياب مرجعية رقابية للمحاسبة وقض النزاعات. وهذا ما أساء بالفعل إلى صورة وسمعة قطاع التأمين السعودي وأدى إلى زيادة نسبة الخاطر فيه. وخير بليل على ذلك أن شركات إعادة التأمين (وخصوصاً العالية منها) التي تقبل بتوفير خدماتها للسوق السعودية لا يتجاوز

م ، شركة تأمين واحدة مرخّص لها من يين

عيدها 5 أو 6 شركات. غ**ربلة القطاع**

إزاء كل تلك الثغرات، ثمة رغبة أكيدة والتزام قوى من قبل السلطات السعودية

السعودية: تنظيم قطاع التأمين على نار حامية «ساما» مُكلفة بمهام إعادة الهيكلة

يتنظيم قطاع الشامين وإعادة هيئاتما مرحكاتم، خصوصاً أن الملكة مقبلة على مرحلة مختلفة تعاما ما انتراب وعي الضعاميا إلى منظمة التجارة الحالية , ويتردد في هذا السياق أن من يش در ها الضعوبة تنظيم هذا القطاح وقوننته وتصريره، إضافةً إلى ولفض النظافية وإصابات من ولفض النظافية وإصاداته فيه .

وتشركز الإستشارات الواسعة التى تجريها مؤسسة النقد العربى السعودي (ساما) التي يبدو أنه أوكلت أليها فعلياً مهام إعادة هيكلة هذا القطاع، على رفع رأس مال شركات التأمين إلى 100 مليون ريال (نحو 30 مليون دو لار) كشرط للترخيص، ما يؤشر إلى دخول سوق التأمين في الملكة مرحلة جديدة أقل ما يُقال فيها أنها مرحلة الغربلة وإغلاق والدكاكين، في هذا الأطار، ثمة إجماع بين الفعاليات التأمينية أن من بين شركات التأمين الـ ١٥ ١ ، هناك 5 إلى ١٥ شركات فقط قابرة على رفع رأس مالها إلى 100 مليون ريال، الأمر الذي يعني ان باكورة إعادة الهيكلة ستكون إنسحابات كبيرة من السوق و قيام عمليات دمج و حيازة، هذا بالإضافة إلى دخول لاعبين جدد، متموّلين سعوديين وشركات تأمين عالمية، إلى سوق يتوقع أن تشهد فورة تأمينية حقيقية بعد دخول نظام التأمين الصحى الإلزامي على القيمين (وعددهم 6 ملايين تقريباً) هيز

لتنتفذ في تهاية العام 2000 كما هو مركح بمثابة الحسان الشخي الإلز أنهي سيكون بمثابة الحسان الذي سيجير عربة قطاع قسم التاكمي على المناوية العالاج الحاورات قسم التاكمي على المناوية (SAICO) بالمثالج والحوارات المدوية (SAICO) بإمثال الإشتراكات المدوية (SAICO) بإمثال الإشتراكات المثانية عند المثانية عام 1998 المثانية عند المثانية المام 1998 حال تنفيذ الشمال الصحي الإلزامي على القديمين سيرتضح حجم السوق إلى إلى المدوية لي ماديات ريال ما يشكل أطراة حقيقيا مديات ريال ما يشكل أطراة حقيقيا وخصوصاً بالدوقة والشعافة والتشويدة و

يراس رفس وراس المال، تجري الجهات المدينة دواسة التحديد المعايير الفنية لعمل ونسب إلا متحقاة وذلك من إجل جمعاية ونسب إلا متحقاة وذلك من إجل جمعاية معافقها المتابينية ورفع مستري السرق وتعزيز الارزة الجيدة المطابق والمواحدة المعارفة بعدر عام شركة Care أكس مشركات التمامي إلى والمالية ويضور السيال مسيرا قب القطاع في ما يتعلق بالتأمي فضروريا طالال صجاس الضمان الصحتي

خدمات عبر الانترنت

الجزت شرعة Care Card غطفها العامية إلى التقليبة العامية إلى العامية إلى المسابية إلى المسابية إلى المسابية المؤلفات التناسية المؤلفات التناسية المشابية على الانحرات وحيا المخاطة الذكرية من قبل عملا الإخراء والمخاطة الذكرية من قبل عملا إلى فيرها، والمخاطة الذكرية العربية عملائها والمشابية ذلك القامت المسابية المنابية المناسية المؤلفات المنابية للتانية للتانية للتانية المؤلفات (ONIC) عندمة السوق عدما نشافونانان (ONIC) عمر تشيئتن السوقانيات المؤلفات المناسية ا

مرشحون لجلس الضمان الصحى

غام الله تدن تسدية مرضعية مرضعين لاخطيار لصديم مدلاً عان القاطا الغذامي العصبي في الفاعلة في مجلس الغنمان العصبي الذي سينشاء الغياد أنظام الشمان العصبي الدعاوفي، وهم العدادة - دعيد الله بين عيد الموزز العيد القادر، وليس اللجنة الوطنية العصبية في مجلس الغرف - ا، البراهيم من محمد لللذي دنائي وقيس اللجنة الوطنية العصبية بمجلس الغرف

السعودية. - د. عبد الله بن صابق دهلان، رئيس اللجنة الوطنية لخدمات التامين في مجلس الخرف

- يرغيد بيه بن مباري رهاري رهاري النبية الوسية الساب الرسية الساب المرسية الساب المارية المارية المارية المارية السعودية،

- أ. عيد للعزيز علي ابو السعود، تأثب رئيس اللجنة الوطنية لقدمات التأمين في مجلس الغرف السعودية. - العرف السعودية.

- د. قؤاد مصطفى، الذائب الثاني لرئيس اللجنة الوطئية الصحية في مجلس الغرف السعودية،

الشركة مع حجم التأمينات التي تقوم بها. في الولايات التحدة مثلاً، يشدد القانون على ألا يتجاوز حجم التأمينات 3 أضعاف رأس المال، وعليه يقترح سعد الدين أو لا أن يكون رأس مال الشركة 10 ملايين ريال كحد أدني، وثانياً، أن يحدد الحد الأعلى للأقساط المكتتبة مقارنة بالرأس مال، وثالثاً، ألا تقل نسبة الإحتفاظ عن 20 في اللثة، أي أن تشارك الشركة بنسبة 20 في الثة (كحد أدنى) من إعادة التامين وذلك من أجل رفع مستوى السوق وتجنب أن تتحول شركات التأمين إلى شركات وساطة، ورابعاً، حماية المحفظة التأمينية عن طريق فرض ما يُسمّى ب دStop Loss Insurance بنسبة 20 في للثة، بحيث أنه إذا زادت الخسائر عن 120 في الله في محفظة شركة التأمين، تدفع شركة إعابة التأمين الخسائر التي تزيد عن هذه النسبة. بوجود هذه المعايير الأربعة، يقول سعد الدين، يصبح لدينا قطاع تأمين قوي وشفّاف وذات سمعة جيدة. ويلفت إلى أن معيدي التأمين تكبدوا خسائر كبيرة لأن نسبة الإحتفاظ كانت منخفضة جداً لا بل غير موجودة، ونلك لعدم وجود إتفاقيات إعادة تأمين وترك هذا الامر إختيارياً، الامر الذي أساء كثيراً إلى سمعة سوق التأمين في

البنوك تدخل على الخط

مادين عسوق التدامين الطبي لتضمل و مادين مقيم في للملكة (5 ملايين مضم تقديها فير مضمورين) و ذلك بعوجب نشاء الضماء المصمي الإلزامي بيبقى السوقال، هل تتمتع المحركات الشاصين بالقدول الالإلياب المحركات الشاصين بالقدولة التقديم لاستنيحان بمثل هذه الطورة في سوق لاستنيحان بمثل هذه الطورة في سوق كما مع مرقرة

هذا ضو التحدي الحقيقي في سوق التأمن السعودية، وقد يكون عجز شركات

تمركز

تتُسم سوق التأمين السعودية بالتموز الحاد وسيطرة اللاعين الكبار إذ أن 15 شركة تسيطر على 80 في الله من إجمالي المفظة اللامينية بمختلف الواعها، في هين أن 5 إلى 7 شركات تسيطر على 80 في للثة من التأمينات

اخر 🕫 🖸 فطرون 🛢 بحر ي/ عبدل 🗅 هموات فبللوغة 🕲 هذات 🏗 اليكنسي 🗷 بحر ي/ بضائع 🗅 شعريان 🗅 فطبي 🕾 السيارات 🖰

التأمين (في المرحلة الانتقالية) من النواحي الإدارية والتقنية والبشرية، النافئة التي من خلالها استحد خل البنوك إلى سوق التأمين، وخصوصاً في ما يتعلق بمنتجات التأمين الاستثمارية أي برامج الادخار والتأمين على الحياة.

أني هذا الإطار علمت والاقتصاد والأعمالية أن هناك مقاوضات مكتلاة تجوي خلف الستار لإلحامة تحالفات ستراتيجية بين عدد من شركات الشاماي ر للصدارت السعودية لتصويق البرامج أو الشامينات الانطارية. ومن بين هذه التحالفات. — البكر مع السعودي البرطاني.

— ايضل ستار (مقرما لبندن) مع السعودي الأمريكي. — AGF الفرنسية مع السعودي

الهرنسي. - التعاونية للقامين (NCCI) ورويال صن أليانس (Royal Sun Alliance) مع بنك

— AXA Victoire الشرنسية مع البتك

العربي الوطني. — ACE مع المسعودي الهولندي (خصوصاً أن مجموعة الموارد تملك هصة كبيرة فيهما).

وفي هناي يقول مصدرفيون أن البغوك غير مؤهلة أشداركة شركات القامان لأن مقد المشاركة تتطلب منها القيام باستثمارات مهمة على المستوى القتني واللوجيستي والمتديب وبالقالي سيكتمفي البنؤف بالمرافقة عن كتب، فإن شركات التامي تتطلع خلال شراكتها المستواتيجية مع للصارف إلى زيادة محافظهم التاكمين المسارف إلى زيادة محافظهم التاكمين المسارف إلى زيادة محافظهم التاكمينات المسارف إلى زيادة محافظهم التاكمينات ولسعة عن الإستطرية وخصوصاً في شرائح واسعة عن

NCCI

تجري مشاوضات بين NCCI وبنوك سعودية لتصويق برامج تأمين إنضارية تعتزم NCCI إطلاقها مطلع العام 2000.

السعوديين الذين ازداد وعيهم بأهمية برامج التأمين الإدخارية.

هذه التصالفات الستراتيجية بين شركات التأمين وللصارف تمثّل الخطوة الاولى لبروز مصارف التأمين في الملكة على غرار ما يحصل حالياً في اوروبا،

وتأتى هذه التحالطات بدفع من ضغوطات تنظيم قطاع التامين وإعادة هيكلته، وبتشجيع من مؤسسة النقد العربي السعودي التي تغضل، أقله في الوقتُ الماضر، أن تعمل شركات التأمين تمت الأنظمة المصرفية بانتظار بلورة البنية التنظيمية الخاصة بقطاع التأمين. ومن ناحية أخرى، علمت «الاقتصاد والأعمال، أن دساماه تشجع شركات التأمين على استثمار اموالها في صناديق الإستثمار السعودية من ضمن مساعيها الرامية إلى تطوير السوق المالية وأدواتها (ومن بينها صناديق الإستثمار) ويأتى تشجيعها لقيام تحالفات تأمينية - مصرفية ليصب في هذا الاتجاه، نظرا للدور الحيوي الذي ستلعبه البنوك في توظيف اموال قطاع التأمين في صناديق الاستثمار المعلية.

وعن إنتكاسات هذه الشراكة بين شركات التحاسات هذه المشراكة بين شركات السحويية، يقول هشاء ومصووه مدير فرع الدرياض هي شركات الزياض هي شركات التحاسلة في السرق، من يعتبر المساليب وسياسات يعني تطوير المنتجات التامينية وتحسين المساليب وسياسات المساليب وسياسات الماريات الشخافية في القطاع، هذا المساليب وسياسات بالإضافة إلى رفع مستوى الوعي التاميني وخصوصا في ما يتمكن بمنتجات التاميني الإخطية التاميني الإنطيات التاميني الإنطيات التاميني الإنطيات التاميني الإنطيات التاميني الإنطيات التاميني

خسائر

بعض شركات التامين تكبّد خسائر فادعة منذ العام 1996 في مجال التامين الطبي، وقد راوح معدل هذه الخسائر بين 18 و25 مليون دولار ستوياً.

Paul Picot بول بيكو



BROOKLYN

بروكلين



جـــــدة : • ١٩٠٠/١٥ - الريـــاض : • ٤٧٧/١٩ - الفــــير : ١٩٤/٥٧٤٧ الدوحـــة : • ١٩٧٢/١٠ - مســـقط : و١٩٥٠٥ -بيروت بوتيك رويرجيه ٥٩٠٠٠٥ - ٩٠ - الوزعون : جدة بمجوهرات الثبيتي ٦٦١٢٨٢٨ - الدينة التوزة بمجوهرات الفشال ١٥٤٩ - ١٩٨٨ - ١٩٨٨ - ١٩٨٨ - ١٩٨٨ - ١٩٨٨ - ١٩٨٨ - ١٩٨٨ - ١٩٨٨ - ١٩٨٨ - ١٩٨٨ - ١٩٨٨ - ١٩٨٨ - ١٩٨٨ - ١٩٨٨ - ١٩٨٨ - ١٩٨



كوارث وسوق صعبة أريج تسجل خسائر لأول مرة منذ 1991

رس سكلت للجمرحة العربية التاتمين (لريم) أخسائر من المماله الغذرة التسمعة أشهر الأولى من الممام الحالي بلغت 17 مليون دولار أميركي، وهي لفرة الأولى التي تسكل فيها الريم هسائر منذ العام 1991 وكانت ارباهها قد تدنت العام الماضي بشكل لافت، المنا أن الفسركة سجلت العام (قرابا فياسية بلمت 2.4 عليون دو لأول

وبررت الشركة خسائرها – في بيان صادر عنها مؤخراً – باتها ناجحة عن فاروف السوق الصعبة وحصول عدد من الكوارد الله ولية إيدائيل في الأعمال في المنتجوعة علما أن خسائر المنافذة علما في المنافذة عليون نواز حضى عليان في الأربح المنافذة والربح المنافذة والمنافذة والمناف

وسجّل إجمالي الأقساط المكتتبة



لدى للجموعة تراجعاً إلى مبلغ 249,44 مليون دو لار للفترة المنتهية في 30 أيلول/ سيتمبر 1999 مقارنة بمبلغ 14, 269 مليونا عن الفترة المماثلة من العام 1998

إلا وكانت الجموعة قد اخذت عدداً من الإجراءات لتحسين الإجراءات فخفض الأكلاف منذ مطلع العام، إلا أنه يبدو أن عبدو أن علامة الإجراءات لم تؤت ثمارها يعد، أو لم تكن فعالة بالذرجة الكافية، ومن هذه الإجراءات بالشخيف مساريدة الشغليف الشخيف المساريدة الشغليف الشخيف عدد ردة بلغت كردة بلغت المتعارفة بلغت تعدر دة بلغت شفية ميالدراء التشغيف معارفة بلغت شفية المتعارفة بلغت تعدل دو تبلغت المتعارفة بلغت التعارفة بلغت ال

وفي هذا الرئت أجريت مثاقلات النحوعة على الستويات إدارية لداخل للجموعة على الستويات العليا منذ التقاب السيد ناصر النويس رئيساً لمجلس الإدارة هي أيدار / مداير للناضي خلفاً للسيد عبد الوهاب التقار ، فتم تحيين السيد عبد الوهاب التقار ، الريس مديراً عاماً للمجموعة والسيد قاروق شوجه مديراً عاماً أن رئيس مجلس إلا عادة التأمين، علماً أن رئيس مجلس للدين ثور الدين.

و لمآنات المنادلات الإدارية شركات (يبج التنابحة في البندان العربية و النشركة مالياً تو أجد في كل من تو سه و المغرب ونبنان و الأردن)، وكان آخر هذه المنافزات تعيين السيد عبيد الدين الرائز الريس رئيس المبلس أواد اليج (لبخان) و السيد إسامة القيسي مديراً عاماً، و ذلك من مهامة كرئيس لمبلس الرائز و كمامة عن من مهامة كرئيس لمبلس المرائز و كميات من مهامة كرئيس لمبلس الجرائز و كميات من مهامة كرئيس لمبلس المبلس المبلس عالماً و من معامة و كرئيس لمبلس المبلس المبلس عالم من مهامة كرئيس لمبلس المبلس المبلس

وفي هذا الوقت، تستمر اسعار أسهم أربيع، المتوجة في بعورصة البحدويث، بالقراجع. ويلغ سعر السهم منتصف شهر تشرين الثاني / نوهمير الماضي محاورة المتابق المتابق كانت قد طرحت أسهمها الإكتابي الماهم في الحار وبذلك تحرلت المجموعة من المراجد وبذلك تحرلت الكامل من حكومات الإمارات

الأرياح (بملابين الدولارات)



رليبيا والكريت (بالتساوي) إلى شركة مثلغة (دو49 في المثة المحكومات وركات في المثة المقطاع الخاص ورفعت راس مألها عن 10 إلى 50 مليون دو لار. وكانت الشركة قد أرغعت في شهر إيار أر وكانت الشركة قد أرغعت في شهر إيار أر مايو الماضي على شراه 10 في المئة من شنيجة الإعمال من الشراجع العام في الرحمية عن أعمال المجموعة العام

ويترقب المستثمرون في هذه الأثناء الخطوات التي ستتخذها إدارة المجموعة لـــــد سبن الأداء وزيادة الربصية على أمل عودة أسبعار الأسهم إلى الدسترن إ

إجمالي الأقساط المكتنبة تلتاع الإختلاب: إعادة التامين التأمين طويل الأجل (الحياة) البداء الاستثمارات صالي (الضارة) الروي بعد الضرائب وهاوق الآلية محودات الاستثمارات المخصصات القلية إحجائل الموصات القلية إحجائل المؤسلة على سمم (دولار اميركر) القيمة الشاهمين القلية المقدورة الاسمم (دولار اميركر) القليمة الشاهدية للاسمم (دولار اميركر)

السنة الكاملة	30 ايلول / سيتمبر					
1998	1998	1999				
338.533	269.140	249.443				
4.028	5.650	(41.583)				
(18.641)	(30.097)	9.193				
(7.372)	1.836	4.475				
98.694	69.939	54.009				
52.052	38.375	35.100				
1.564	721	(17.035)				
1.073.315	1.064.636	1.052.449				
895.672	873.362	875.780				
467.217	465.183	427.113				
1.524.600	1.521.611	1.465.400				
1.30	1.29	1.20				



بعد توقيع الإتفاق ويبدو من اليسار: بسام السمان، محمد سعدية، نشأت السهاونة، راشد علي راشد ديماس، راشد معيد المروعي، تادر القدومي وفاروق المصري

برج يحمل إسم «البحيرة الوطنية للتأمين»

وقَّمَت شُرِكَهُ وَالْجِمِيرةَ الوطنيةِ
للنَّامِينَ - الشَّارِيّةَ الْقَافَا لَتَشْهِ مُشْرِعٍ
إِنْشَاء بِرِجٍ مِن 37 طَالِقاً فِي مَنطَقَة الْجَازُ
فِي الشَّارِة بِكَفَّةُ 100 طيونَ نوم عِلقانِ
عليه إسم يري شركة اللَّمِيرةِ الوطنيةِ
الوطنيةِ
المَّامِينَّ، والاتفاق موقع مع شركة الحمد
للمقاولات التَّمِينَّ البَرِيغَ فِي قَدْرَةُ
للمقاولات التَّمِينَّ البَرِيغَ فِي قَدْرَةُ
تنتَّمِي فَي شُومِ شِياطًا لِقَوْلِي 2002

وسيدا م المسروع على ارض مساحتها 2020 متر مربع مطلة على بحيرة خالد في الشارقة ويمساحة بناء إجمالية تبلغ 64 ألف متر مربع. بتألف

البرج من 37 طابقاً منها طبقتان تعت الأرض لو القد السيادات، طابق ارضي، 6 طوابق مكاتب ومواقف سيادات علوية و 22 طابقاً الشقق السكتية، وسيخضص الطابق 34 لنار صحي متكامل فيما يشيّد في الطابق الأخير حوض سياحة مع ماحةات ما

قام بتصميم المشروع مكتب عضليب وعلمي، وسيتولي الإشراف على نشفيذه. وستنير المشروع شركة «بروجاكس» وقدرست الناقصة على شركة الحمد للمقاولات بعد منافسة بين سبع شركات

أخرى لها خبرة واسعة في مجال بناء الأبراج في دولة الإمارات. وتعتبر إقامة هذا البرج من أهم

استثمارات الشركة منذ تأسيسها العام 1978. يذكر أن للشركة استثمارات عديدة تبلغ قيمتها السوقية كالتالي: أراض: 26 مليون درهم، عقارات، 32

روض مع معنون موضع عضورات عدد ملميون در فرم عضورات عدد ملميون در فرم الشركة المدفوع فهو 50 ملميون در فرم ملميون در فرم و تبلغ حوجودات المتاتبة للهدف على المالية المتاتبة المالية الما





أنت تندرك طبيعاً أنَّ لكلَّ موظف هاجات ومتطلبات تضطره في كثير من الأحيان إلى طلب سلفة، وهنا يأتي دورك... إعطاؤهم السلفة... لكن كينة

اليوم، يكفي أن توطَّن معاشات موظَّفيك لدى بنك عوده، كي يستفيدوا من برنامج سلف الذي يضع في تصرّف كلِّ موظف **قيمة ٣ معاشات**

شهرية، بتصرف بها كما يشاء، يسدّدها على راحته، وبشائدة إستثنائية تساوي ١٠٪ على الدولار الأميركي و١٥٪ على الليرة الليثانية، ثم يعيد استعمالها منى يشاء.

بهذه الطريقة، تؤمّن أيضاً راحة بالله إذ سيستلم البنك عنك عملية دفع الماشات يتحويلها مباشرة إلى حساب كلّ موظف.

دع برنامج سلف من بنك عوده يدير عنك معاشات موظفيك ويهتم بحاجاتهم كي تبقى ميزانيتك ثابتة.

> لزيد من المعلومات: ١٠/٥ ٢٥ ٢٥ ١٠ - ١ أو ٤٤٤٠٠ ، ٢٠

www.audi.com.lb





مرصد الطاقة المتوسطي يسجَل فرصاً للإستثمار

أى عاد: قطاع النفط يستعيد نشاطه

يتخضص مرصد الطاقة النوسطي Observatoire Méditerrance de l'Eargie ومركزه فرنسا في درس كافة الجوانب الحيطة بإنتاج وتوزيع الطاقة في بلدان البحر النوسط ويعطي الشورة بهذا الشان إلى كبريات الشركات العالية والحلية والحكومات لساعدتها في اتضاد القرارات المتعلقة بقطاعات النفط والغاز والصناعات المعتمدة على هذه للواد.

«الاقتصاد والأعمال» التقت د. ناجي أبي عادً، للستشار الرئيسي لرصد الطاقة للتوسطي وحاورته حول نظرته إلى فرص الاستثمار في قطاع الغاز في البلدان العربية، وهذا الحديث:

النفط الشرق أوسطى

ويمعتروا في عادان العقد القليل سيتمثر الي عادات العقد في السترق أيا سستمادة قطا النحط في السترق الأسمعا المقيدية ما سيدفي الشيركات المالية البحث عن الاستيامات التخليفيا المالية البحث عن الاستيامات التخليفيا المالية المثلوث الاستقدام التعديمة، وهذا الشاعة الإنجازي في العباء الشاعة الإنجازي في العباء الشرق أو سياماتها الدخلية بهدف اجتذاب بعض قطاعاتها الدخلية بهدف اجتذاب المثلوث في المباء بعض قطاعاتها الدخلية بهدف اجتذاب المشاكلة وهذا المشاكلة وهذا المشاكلة وهذا المشاكلة وهذا المشاكلة على السواق كريات الشرق كال المعالمية على السواق كريات الشركات المعالمية على السواق كريات الشركات المعالمية على السواق المشاكلة في المنافقة في

ولتحديث إلي عاد ليعرض النفرص للتحديث التي تواجهها بعض البلدان في الشرق الأوسط والتحلورات المهمة التي شهدتها صناعة النفط والفاز خلال الأعوام القليلة الماضية.

الانفتاح السعودي

فقي للفاكة المريبة السمورية بدأت موجة الانتتاح في أيلول / سبتمبر الانتتاح ولي الحهد السمودي الأهيو عندما اجتمع ولي الحهد السمودي الأهيو شبكا أميركية كبرى تعمل في حقل شبكا أميركية كبرى تعمل في حقل الطاقة ودعامم لتقديم وارام والقريات. واستلمارات في السمودية، وكانت مذه الدعت فابت إمان الانتخاب المراكزة الشركات الدعوة بعضاية إعمان للخافة الشركات



لچی لپی عاد

العالية وللقطاع الخاص السعودي عن نية الحكومة البدء بالانفتاح التدريجي لقطاع النفط والفاز على العالم.

رماه دوير النفط السموري علمي وماه دوير النفط السموري علمي المعمي أراضح طبيعة العلاقة للطلوبة مع المستخواج البروران والفائو ويقي مصموراً المستخواج البروران والفائو ويقي مصموراً المرتبعة بالبروران والفائو المصناعات البيني التحديد المقائل والمصناعات المتخدم في مستخدم في مدان القطاعات الذي المثانية عنص طباح استخراج المشاعات لدي المستخدم في مدان القطاعات لدي المشاعدة عنص طباح استخراج المشاعدة القطاعات لدي المعانية ويعتبر المن عادان معلية الإنتفاع المشخرات المعانية ويعتبر المن عادان معلية الإنتفاع طبي السعودية ويعتبر أمن عادان معلية الإنتفاع طبي السعودية ويعتبر أمن طويلة ويطيئة المعانية المعانية

انفتاح متسارع

اما في بلدان شرق أو سطية أخرى، فإن عملية الإنفتاح أكثر تسارعاً، كما الصار في إيران المراق وليبيا ومصر. ففي إيران، حسب أبي عاد، سهدقي الانفتاح في الوقت الحاضر مقتصراً على التخلاح أي أحدراه «Juy-buck» التي قدنه عدم حداً الكحدة أنه كادراً فدياً

اندفقاح في الوقت الحاضر مقتصرا على اندفاقات إعادة الشراء (1904-1904 النبية مقت بعوجيها الحكومة شركات اجنبية تصدر دو طبخالها و المثلة القرائد من المثارة المثارة المثارة المثارة المثارة القرائد من إيرانات البيع. ومضحت المكرمة منذ العام 209 استة فيد إنتاء شراء ومثلك عقود عدة قيد البيدة. ومنشجية السوق إلا إيرانية مزيداً من الانفقاح مع انتحسار الحظر مزيداً من الانفقاح مع انتحسار الحظر الدياري لورق الدركيبة السياسية الماخلية للبلد.

أما في العراق فيات معروفاً رفق ما يقول أن في الما في العراق بعاد أن الموسد من الشركات بدر الشركات بدرا المركات المنظور والمعلى في قطاع الخياة ويقول المنظور ويقم من القطاع المنظور ويقم من القطاع المنظور المنظورين في الشمال والمنظورين المنظورين في الشمال والمنظورين في الشمال والمنظورين في الشمال والمنظورين في الشمال والمنظورين في المنظور المنظورين في الشمال والمنظور في المنظور والمنظور في المنظور والمنظور في المنظور المنظورين في المنظور والمنظور في المنظور في المنظور المنظورين في المنظور المنظورين المنظورين المنظور المنظور المنظورين المنظوري

أما بالنُسبة للبيبيا، التي رُفع الحفر الدولي عنها في تيسان/ ابريل الماضي، فإن حكومتها تعمل جاهدة لاجتذاب الشركات العللية إلى قطاع البترول عبر اتباع سياسة الانشتاح الكامل، إلا ان حصص إنتاج وتصدير النشط

الحالية لدول الأوبك تعدّ من الفرص للوجودة في هذا القطاع، ويتركّز الاهتمام حالياً على تطرير قطاع الخان إن للإستهالك المحلي أو للتصدير إلى أوروبا والدول الخاورة.

مصر: دور للقطاع الخاص

وينتقل أبي عاد للتحدث عن الوضع مصر حيث تخضع الشاركة الإجنيية في مصر حيث تخضع الشاركة الإجنيية في قطية المشركة مع الشركة المساويع المشركة مع الشركة المصرية العامة للبدول (460°) وتسمى ويدفي التحديد و الاستخدام الدلي التحديد و الاستخدام الدلي التكون بحيث يشعر مخيض الاستوراد من الواد النطيع الخارة الدلي

وعليه تم إنشاء خط أنابيب عاز في مناطق القاهرة، الإسكندرية وبور سعيد بطول 1826 كلم، ومن الخطط أن يصل طول مذا الخط العام 2017 إلى 4500 كلم وأن يعمل بطاقة 50 مليار متر مكعب في السنة.

ورسبب هجو المكرمة عن تنامين التحويل اللازم المدارية الملاحة المفارص في سمحت بمشاركة المطاح الفارص في معقم مراحل الإنتاج والقارزيم، واعتمدت نظام التراخيمي، IRANORS ميشين فرعية من المط الرئيسي ومد التازل والشركات والمساحي بماءة المفار ويسي هذه المادة المساحي إمام المادي في والمساحية المفارة الإن المؤلفة المادة المساحية إمام المادية الأنتازية الأن الرغ شركات ضعن هدة المعادية الأن الانتاذية الأن المواحدة المادة الرغ شركات ضعن هدة الانتاذية الأن الإنتاذية المادية الأن المنافذة المعادة المواحدة المعادة المعا

الغاز للإستخدام النزلى

وتسير مكرمات كل من الشارقة وأبو ظبي و عمان على خطى مصر حيث يصار إلى مدشبكات غاز وهنية الاستمعال النزاية والصناعي، ففي الشارقة تطور شركة EC ASO الكندية مشروع الربط إلى الستهلاء ومن القرر أن يصل الفناز إلى 25 إلى مستهلك منتصف الحاج 2000 وإلى 100 الثن مستخده في المرحلة الأخيرة من

أما في أبو ظبي، فتحدث أبي عاد عن ولادة شركة «أثير» في حزيران/بونيو 1999 برأس مال 1932 مليون دو لارمن قبل شركة «ادنوك» على أن يُقتتم لاحقاً 99 في المثركة «ادنوك» على أن يُقتتم لاحقاً 99 أناء أداء العادة عن السائلة عن الاكتتاب

وعُهد إلى «أثير» تطوير منشآت الغاز الطبيعي والغاز الصاحب وضخه عبر

أتابيب إلى المستهلكان في الإمارة. و وفي سلطنة عمان، أسست المكوم في حذيران/يونيو للأشي شركة غاز عمان براس مال 78 مليون نو لار بخرض تشغيل شبكة الغاز الموجردة ومد أنابيب جديدة. ومن التوقع أن تنرج الشركة لامة، في في اللاء من اسهمها، في فترة لاحقة، في

سوق مسقط للأوراق المالية المشاريع المشتركة

وبالإهسافة إلى الأسواق الستقلة، تحدث البي عاد من للشراييج المبريية للشتركة في حقال العاز وضموصاني مب بين بلدان الخليج، مثل خط انابيب دول مجلس التعاون ومشروع دولغين الذي تقرع به مجموعة أوضيت الإمارات وتعتمد هذه المساريع على ضح الدار القطري إلى بلدان إنقيمية أخرى، علما أن الأمران المفازية المحيدة في الطليج ذات الأبرار المفازية المطبيعية، ويضاف إلى المفازية الملبيعية، ويضاف إلى المفازية الملبيعية، ويضاف إلى المفازية الملبيعية، ويضاف إلى المفازية الملبيعية، ويضاف إلى

سعدري سروري فريست ويشير أبي عاد إلى مشكلة أساسية تو اجهها دول الخليج وهي أرتباط إنتاجها للفاز، كونه غازأ مصاحباً، بدمد الإنتاج التي تصديداً أوبك، وهذا ما سيؤدي في الستقبل القريب إلى قصور اسيؤدي في الستقبل الفريب إلى قصور

الملكة، خصوصاً في ضور وإيادة الاعتمار على الفاز في صناعات عدة كارتاح الطائح وإعادة الفضع في أبار البترول و فيرها من الاعتجارات البيائية، فإن الاعتماد البيل الاعتبارات البيائية، فإن الاعتماد البيل لهذه الصناعات على المستقات النشطية سيد صرء وإلى الخليج من جزء من صناواتها المددة أصلاً بسقوت حصص صناواتها المددة أصلاً بسقوت حصص صناواتها المددة أصلاً بسقوت حصص مناواتها المددة أصلاً بسقوت المستقناة قضار أهم حكمة جداً نظر الطبيعة قضار المحتباطات المتوافرة من هذه المارة في الطنيح لناحية عمق الأبار ونوعية الطازة في والمدورة بران بلدان الطيعة حاليات المادة في والمدورة بالمدان المناوات المناوات المناوات والمدورة المادة في والمدورة بالمدان المناوات المناوات

هذا ابار. وفق النجاية يختدم أبني عاد بالتشديد وفي النجاية بخداديد على المدينة المسروعة على المدينة والمسروعة المشاركة وبالتالي فشاركة وبالتالي فشاركة وبالتالي فشاركة حسادية وبالتالي فشاركة حسادية وبالتالي فشاركة المشاركة وبالتالي فشاركة حدالة المشاركة المشاركة وبالتالية فشاركة وبالتالية وشاركة والمشاركة والمشاركة وبالتالية وشاركة والمشاركة والم

عموما من ضيق مالي يمنعها من تطوير

سامى لحُود

فك السيطرة الروسية على غاز قزوين

ا مقدر الإطفاق الذي ثم توقيعه خلال فقدة الأمن الأوروبية، منتصف الشهر الناهي على المؤدن المالية الناهي على مشروع الخاذ الرباطية المنافز المتراون والإدراق والأوراق المتراون والإدراق المتراون والارداق المتراون والمتراون المتراون ا

وسَجِلُ كَالِيدُتُونَ بِذُلُكُ انتَمَارُ أَهُرَ تَمَلُّ بِعِيمَ تَمِرِيرِ الفَطَ عِبرِ إِيرِانَ عِلى الرغم من تَلْصَيل شركات الطائلة العالمية لهذا الخيار كونه الطريق الأقصر بين قزوين وتركيا. واعتبر كلينتون أن الإتفاق الوقع هو «اتفاق تاريضي وهو بينابة بوليصة تامن لكل العالم،

از يسمح بمرور موارد العائلة عير خطوط عدة رئيس خدا ولد مدورض للإشتاق، ويشمل الإثاقلة تمديد خطه فار من عاصمة اذريهجوان (باكو) إلى منطقة سيمان جنوب تركيا عمر جورجها، وخطة أخر من تركمندستان إلى تركيا عمر يحمر قزوين واذريهجوان وجورجها، وسيضم بده الخطوط إلى تركيا، نحو 16 طيار عثر مكعب من الغاز سنويا، وسترتفع إلى تطيار عتر مكعب نهاية العام 2000 tell power in the movement of the tell for the movement of the tell power to the tell power tell po



PARMIGIANI FLEURIER

Célébrer le Temps.

Middle East Delegate: Startime Middle East – Dubai T 00971 – 4–288 850

Abu Dhabi Sales through: **Al Jaber Jewellery** T 00971 - 2 - 340 040



معرض أنوغا 99 الكولوني حضور عربي ملحوظ حصد نتائج إيجابيسة

أجنحة لـ تونس والمغرب ولبنان ومصر وسورية والأردن والسعودية

كولونيا – ابراهيم محمد

 إذا كنت تريد التعرف والإطلاع إلى كل 🖁 مالدٌّ وطاب وفي مختلف أصفاع العالم فانتهز فرصة مضورمعرض أثوغا (ANUGA) للمواد الغذائية والشروبات هُى مدينة كُولونيا الألمانية. فمن ميزات هذا المُعرض الذي يقام كل سنتين بالتناوب، مع نظيره الباريسي «سيال» أنه لا يجمع على مدى أسبوع أهم منتجي ومتخصصي هذه المواد من اليّابان إلى الوِّ لايات المتحدة ومن النروج إلى نيوز بالاندا وحسب، بل يشكل فرصة نانرة للقاء شؤلاء وإطلاعهم على منحى تطور الصناعات الغذائية بمختلف أنواعها تعليباً وتغليفاً وشجميداً. وفي دورته لهذا العام (9 – 14 تشرين الأول/ اكتوبر)، بِلغ عدد زَائْرِيه المتخصصين 190 أَلْفاً قَدْمُوْا منّ 149 بلداً. أما العارضون الذين شاهرَ عددهم الــ 6560 عارضاً فأثوا من نحو 100 دولة وافترشوا أجنحة وصلت مساحتها

إلى 275 ألف متر مربع. إزاء هذا التعدد وهذه الساحة ينبغي لزائر المعرض قصد الإطلاع أن يتمتع بلياقة المشى لعدة أيام كي يتمكن من التجوال في

اهم السامه و اجتمعه غير أنه ان يتمكن بذلك من إنقاص رؤنه كما يامل الكثيرون في مثل منده الهجولات، فالعلويات والقيالات المحروبية و فيو (المدربية أن تصوضه عن الحروبية المي المعالمة عن المحروبية المناسبة عن المحروبية المياسبة المستخدمة المستقدمة المداد من المحروبية المربد منها كما استقدمة المدن مراسلي الاقتصاد والأعمال إلى للعرض المعادق.

الحضور العربي

كان الدواجد العربي في «أدوغا» هذا السام المعوساً، فقد مضرت عليه مضرت المسلمات المسلمات كان المسلمات كان المسلمات كان المسلمات والمسلمات والسودان المسلمات والمسلمات والمسلمات والمسلمات والمسلمات والمسلمات والمسلمات والمسلمات والمسلمات والمسلمات المسلمات ا

يت الريتون والتصرو. وبرز البطاع الفريي بالحمضيات والزيتون والاسماك. وكان للبنانيين والمرتبين والرئيسين وكان في عرض الخفسار والشعراكه المسلبة في عرض الخفسار والشعراكه المسلبة للأليات الجمد سنيها، وتركدت المدافقة العارضين من مختلف البلدان العربية على الاسراقيان من مختلف البلدان العربية على الأسواق الأرووبية. دياتي ذلك لأسباب الأسواق الأرووبية. دياتي ذلك لأسباب غيرية والمجانب المورية المجانبة المجانبة المجانبة المجانبة المجانبة المجانبة المجانبة على مدد الأسواق الأرووبية. وياتي ذلك لأسباب غيرية دالسواق.

وباستثناه بعض المالات كما بالنسبة للبنان تم تنظيم هذه الاجتمام من قبل المرسعية الماصت بدعم المارضين ماديا ومعنويا، وبرز من بينها مراكز ومؤسسان إنصاض وتشجيع المصادرات في كل من ترنس والمغرب ومصر وصورية, يذكر أن المؤسسات العربية كانت كانت مطلبة أو مطلقة باشكال ومتواته كانت مطلبة أو مطلقة باشكال ومتواته مستويات ألا العليف العالميات العليف العالميات المعروفة ومذاتها بيمكس استجابتها للعروفة ومذاتها ليمكس استجابتها



جلاح مطواني لخوازه (الصعوبية) ويبدو عبد الرحمل عبدو في الوسط يحيط به عند من مسؤولي الشركة والزميل راك شهيب



جناح الجمعية الصناعية للمواد البصرية A.I.P.M.O.D (الغرب)



يسري ثيناوي – مدير التصدير وقطاع الأغذية في جمعية للصدرين للسرين Maryolink



جناح شركة العجوزي الدولية ويدا (إلى اليسار) هسين العجوزي

المغرب وتونس

كان لكل مصيد الضعيد النصيب لاتكبر على مصيد الحضور الديري. فالأول جاء بنحور 60 شركة والثاني تمثل بعضرين. يويمكس هذا المضور عمق والساع علاقة المساعات الفذائية في كلا البلغين في أوروبا. يلكر أن الأخيرة استورد 80 في الماة من مجعل صادرات البلغين من منتجات هذه من مجعل صادرات البلغين من منتجات هذه المساعات. وشعل البختال الغويي شركات تشتج الملعات رائمة بأرات والطوريات والطوريات

رالأسماك وغيرها ونظم العضور مؤسسات أصها فيدرالية صناعة الفيد اللية السيد عبد الغوزير غوربي الفيد اللية السيد عبد الغوزير غوربي أن العارضين جاؤوا من مختلف المتحاد المغرب وسيق لطالبيتهم أن غائبيتهم اشتكت عدد الرؤ من حدة غائبيتهم اشتكت عدد الرؤ من حدة وهذا صايدتم عليهم البحث عن وهذا صايدتم عليهم البحث عن السراق جيدية قصر حصا غير أفريقيا. وعن إحكان التسويق مربيا

مغول الأسراق العربية وسبب تفضيلها لمنتجات الأوروبية والأميركية على الرغم من أن التنجات الغربية تضاسفة إلى التنجات الغربية قضاسفة إلى التنجات للتقليبية كزيت الزينون والمائد والطبوات جاء التر انسة بإصفاف مختلفة من القراكة كشوائض جديدة , قال السبب محصد كشوائض ويروض بالمصالوات القرنسي للترسي في مركز القبوض بالمسالوات القرنسية التمام لوزارة التجارة أن المائية من تنزيب المحرف اللبياني من تنزيبا المحرف التي يصحف تمويث الزيالان المحرف التيالية من تنزيبا المحرف اللبيانية من تنزيبا المحرف الزيالان المحرف الزيالان المحرف التيالية من تنزيبا المحرف الزيالان المحرف التيالية المعرف الزيالان المحرف الزيالان المحرف الزيالان المحرف الزيالان المحرف الزيالان المعرف الزيالان المحرف الزيالان المعرف المعرف الزيالان المعرف المعرف الزيالان المعرف الإيالان المعرف الإيالان المعرف الإيالان المعرف المعرف الزيالان المعرف المعرف المعرف المعرف المعرف المعرف المعرف المعرف الإيالان المعرف المعرف المعرف المعرف المعرف المعرف المعرف المعرف التيالان المعرف المعرف الإيالان المعرف الزيالان المعرف الزيالان المعرف المعرف الزيالان المعرف المعرف الزيالان المعرف الريالان المعرف المعرف الزيالان المعرف المعرف الزيالان المعرف المعرف الزيالان المعرف المعرف الزيالان المعرف المعرف المعرف الزيالان المعرف ال

تقديم الدعم المعنوي والمادي للمؤسسات التي تريد الترويج لمتجاتها خارج السوق المألة عدد المعارض واللقاءات وغيرها. بلأد الشام

الأوروبيين بالقوائض الزراعية التوتسية

التي يتم تصدير 80 في الله منها إلى

الأسواق الأوروبية. وتحدّث السلامي عنّ

دور الركز في تشجيع الصادرات من خلال

كان لبنان أقوى الماضرين بين بلاد الشام. فقد ضم جناحه 14 من الشركات

والاوسسسات المحروفة مشل والديراني و والربيع و وهدائي ورخيان، ويعود الغضل في إقامة الجناح المجاورة الفرية حسب السيد مورج نصراوي نائب رئيس السيد مورج نصراوي نائب رئيس نقابة صحاب الصناعات المرس غابا عن المراح المسال العدائي غابا عن الجناح والمورض بشكل لم إلى عدد من في حسب الابيدان غابا عن الجناح والمورض بشكل المدائية المراح الم



الجثاح الأردنى



جناح كونسروة شتورة (ابنان)



جناح مونثانا وبعث إيمان كامل (إلى اليمين) ومهاب مأمون



الجنّاح الغربي، وبدا من اليمن مصطفى العلوي وعبد العزيز غويبي

الاستشارات والتدريب وترتيب اللقاءات.

وكما في الجناح السوري كان للمعلبات

والمسبرات والربيات الحنسور الأبرزفي

الجناح الأردني، وحضر من الشركات عدد لا

بأسبه مثل دالخليج للمواد الغذائية

ودشركة الصناعات العربية التمدة وءالخضرى للبهارات والأعشابء وءالمتحدة

للقهوة، و«كوفي بريك» وغيرها. وتبيّن من

خلال الإطلام أنَّ هذه المؤسسات تجمث

بدورها عن أسواق جديدة خارج النطقة



جناح امريكانا، وبدا لحمد شيرين (من اليمس) والهندس طارق الهيوان

عبر هؤلاء عن رضاهم بالنتائج التي حققها حضورهم سراء على صعيدعقد صفقات أو الانتصال بزبائن جدد. فمدير وصاحب حداثق شتورا السيديجي يونس ذكر مثلاً ان مؤسسته قامت بعملة ترويج ناجحة تكللت بالتوقيع على عقود هامة. وكُذلك الأمر بالنسبة أشركني معتوق ونجار المتخصصتين في صناعة القهوة. وينتمى الزبائن الجدد في غالبيتهم لأبناء الجالية اللبنانية والعربية المقيمة في ألمانيا. والحظ عارضون آخرون الاهتمام المتزايد بالنتجات

اللبنانية لتقيدها بمواصفات سع الجودة. ضالاقبال عليها فاق التوقعات حسب تعبير السيد أهمد الديرائي (مدير مؤسسة الديراني) و أخرين.

> وتمثلت المشاركة السورية بسبع شركات على رأسها دغدقء ووالدرقه وومروقه ووالصحة ودالريف، وجميعها تركّز على إنتاج الملبات والمستبرات والربيات. ولم يحضر من منتجي الحلويات سوى مؤسسة ومهناء ولوحظ غياب منتجات الألبان

من المكان الذي تم تخصيصه في زاوية إحدى القاعات الجأنبية المعزولة نسبياً. وكان من نتائج ذلك قلة عدد الزائرين وضعف فعالية حملة الترويح. دعم حضور المؤسسات السورية مركز الأعمال السوري الأوربي بالتماون مع وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية. وعن دور المركز ذكير ساسل القتابي مدير قسم ترويج الصابرات أنه يقدم بالأضافة إلى دعم حضور للعارض في أوروبا العديد من الخدمات في مجالي تقديم

والأجبان والبهارات. وأشتكي العارضون



ضنم المشبور الصبيري مجموعة شركات متنوعة. وساعد في مشاركتها جهات عدة أبرزها القرفة الألانية العربية للصناعة والتجارة والاتحاد الأوربى وهيئة العونة الأميركية. وسعى العارضون هنا كغيرهم إلى فتح أسواق جديدة لمنتجاتهم خصوصا في أوروبا، فقد اعتبر مسؤولون ومندوبون من مؤسسات مثل



جناح بي ابد جي (مصر)



جناح تنمية الصادرات التونسي وبدا محمد سلامة مدير الجناح (من اليمين) مم الزميل رائد شهيب



جثاح شركة النيل وبدا اشرف السيد



نؤمين ثكم ماقفت قدوه في فنسادق ٥ نجسوم. عنم بالإضافي أحد أجنمننا الـ ١٤ الفقعة التي تتوان بكامل الأجهزة بالإضافة إلى الفيدة اليهمية والمطبخ المجهز بكامل التعلمات.









التعرفة الاحمالية للبلة الواجدة

جناح بفرطنين	جناح العائلة	جناح بفرفة واحدة	ستوديو	الأجنعة
٠ ۵۷ درهم	۰۰۰ بہم	٥٥٠ درهم	۳۵۰ درهم	الأسعار
ىدىبىد.	و۱۰٪ شدیبه	ع إلى 0 ٪ خصدمية	یشن کاشیا	هندًا العبر

للحجز والإستحلام . اتصل بالهاتف الجاني ٨٠٠٤٦٤٨ يسري هذا العرض من ١ أعلوبر ١٩٩٩ لغاية ٢ يناير



ص.ب ۲۰۱۷ . دبي، الإمارات المربية المتعدة ماتف: ۲۰۰۰ ۲۷۱۲ + فاكس: ۵۰۰ ۴۷۲۲+ البريد الإلكتروني: albustan@emirates.net.ae

الحظالسميد

لدى مركز ورزيدنس البستان

معاد اقامتك معانا ا

استدع بقصاء بي ودمع قيمة به فقط" أل استشع بقضاء / الدر وادائع قيمة * السل فقط** الراحة والرحاية قفط لدى مركز ورزيدس البستان ولكن هذا ليس كل شيء . فشع بعروضنا الكميرة التي ستحقق كل أحلاث

الذي سنحفق كل احلامك * (الحجل يوم الجمعة حتى الإثدير)

** (الحجز أي يوم من أيام الأسبوع)

مقابر كل ليلة مدوعة تومك للحصول على معتاح والذي سيضرك لتربح إضامة مصعوم كلما زادت مدة إشامتك، كلما كانت قرصتك أكبر، لتربح إشامة مجانية

القيادة: مجاناً...

وتستمر فرمسك في الربح الربح بإقامة مجانية، ستؤهك لاحتيار مفتاح ثاني والذي سيضوك ا سيارة مجاناً، لدى بوريكار لمدة (٧) أيام إختر العتاج المحصيح وتمتع بقيادة السيارة

1000

واللتمة لاتنتهي، مقابل كل ليلة مدهرية توفلك للمصول يعلى مفتاح إصائل، يمكنك من طائلة ... حد الكليد من الهداي القليمة من العالمات الشاركة لدى مركن ورزيدس اسستان. كلسا رادت مدة إلفائك الكما كانت فرصنتك أكدر في الربح. تسوق حجاناً!

٣ سعوبات كبيرة لهذا القرن (

أحيراً، مقابلً كل لينة منفوعه وؤهناك للحصيول على قسيمة واحدة للسحوصات الثلاثية الكيسيرة لنهذا القرن، مجاناً /

ه أبيروعا دادراً معدان بدن به او وروندس مصدن. « قياده سيارة من الفقة: " " لإسبوع كمان مداناً من مورداتاً » هذا او السائم طابقة: " " با فرهم عن سجالات المشتركة لدى مركز ورؤيدنس المستند « مطالعي ستر مقاباً و بيانٍ عداناً







شركة صقر للصناعات القدانيه

دشركة التجار المصريينء وءالشركة المصرية للمعلبات، (امريكانا) و«القاهرة للصنيع الزراعيء ودمجموعة ميناء ودشركة ميدو للصناعات الغذائية، و «للتحدة للصناعات الغذائية، (مونتانا) ووسوناك، أن للعرض يشكّل قرصة لترويج المنتجات المصرية لدي المهاجرين الحرب القيمين في أوروبا. ويساغد في ذلك ليس فقط الصداقية التي تنمتع بها النتجات المصرية في أسواق القارة وحسب، فالكثير منها يراعي الخصوصيات الملية. فشركة أمريكانا مثلاً

تعلب الغول بالخلطات الدمياطية والاسكندرانية وغيرها. وعن مشكلة الجمارك التي تمدمن القبرة على النافسة قالت السيدة إيمان كامل مدير التسويق في شركة مونتانا: اعلى الرغم من عبء الجمرك الذي يصل إلى 18 في للثة هسب انفاقية الشراكة مم الاتماد الأوروبي تبين أن منتجاتنا قادرة على منأفسة منيلاتها الإسبانية والإيطالية، ودعت السيدة كامل المؤسسات العربية للبحث عن شركاء عاليين

لحمايتهم من خطر المنافسة والعولمة.

السعودية

ومن أبرز المؤسسات العربية التي حضرت دشركة حلواني أخوانء السعودية والمنتشرة في العديد من البلدان العربية وعلى رأسها مصر. وتتخصص الشركة في تصنيع اللحوم بالدرجة الأولى. وذكر السيد عبدالرهمن مصمدعيدو المضو للنتدب للشركة أن هذاك خطط توسع جديدة تشمل بلداداً عربية كـ سورية والمغرب. ويأتى ذلك



شركة الربيع (لينان)



SCHREIBER & RUPP

يرايد السعودية لحمد الحج

بعد النجاح الذي حققه فرع مصو. وعن سو النجاح قال: «ندن من الأوسسات التي

تحضُر الأطعمة بآروماتها التقليدية. كما أنناً

نراعي ذوق الستهلك قبل أن نطرح عليه

منتجدًا في السوق، وكان من بين الشَّركات

السعوبية الأخرى دشركة الصناعات

الغذائية المتحدة، في السعودية التي تنتج

وتسوق الأجيان والشاي والتبوب وعشركة الكرامة الحدودة، لإنتاج للعجنات.

أخيراً يمكن القول إن وأنوعاء شكل

وأسواق أوروبية وعالمية جديدة

وإنما للتعرف إلى إمكانات

صناعاتهم الغذائية المتنوعة بشكل لا يتوقعه الكثيرون. وما يعنيه ذلك

أن فرص اعتمادهم على بعضهم

إنتاجا وتسويقا أكبر بكثير مما

يبدو للوهلة الأولى. ولكن ذلك

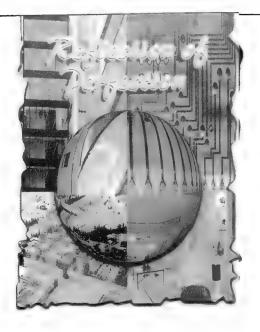
مشروط بتحقيق مقومات عدة

pride

لجناح السوري



شركة SONAC وبدا (إلى اليسار) اشرف خالد أبو إسماعيل (الدير العام)





شُرِكة الانارة السعودية المدودة Saudi Lighting Company Ltd.

ص.ب ٢٥٦٠٩ الرياض ١٩٤٦ الملكة العربية السعودية تلقون ٢٥١٠١٠ تلفاكس ١٩٨٢٩ عليات 19. Bo. Box 25609 Riyadh 11476 Saudi Arabia • Tel.; 4981010 • Telefax 4982195

الكويت تستضيف منتدى الإستثمار الدولي

تستضيف الكويت خلال النصف الأول من آذار/مارس المقبل منتدى الاستثمار الدولي الذي ينعقُّد من 4 إلى 9 آذار/مارس متضمناً مزيجاً فريداً من الأنشطة

وقد دعت الهيئة المنظمة لهذا المنتدى جميع الأفراد والهيئات العنية للمشاركة في هذا «التجمع الإستثماري العالي الذي يجمع كبار الستثمرين والشركات التجاريةً وصانعي القرآر ومدراء التمويل والخبراء العائدين لنتوجه معأ إلى إشراقة عصر

وأصدرت الهيئة المنظمة بيانأ تضمن الدوافع الكامنة وراء هذا المنتدى والغايات الرجوة منه، ومما جاء فيه:

> تتسارع خطى الدول عالمياً نصو
> خصخم قاتت الماديات خصخصة اقتصادياتها وتحريرها من سيطرة الدولة وإعادة بناءها ستراتيجيأ لجذب المستثمرين الأجانب وتشجيع المشارب المشتركة.

> والكويت بدورها تسعى قدمأ نحو القرن الحادى والبعشريين بإصدارها اقانون الإستثمار الأجنبي، والذي أدرجت من خلاله العديد من الإمتيازات الجاذبة للإستثمارات الأجنبية، بالإضافة إلى ذلك تمّ تأسيس منطقة التجارة الحرّة التي أتت لتدعم التوجّه المكومى في هذا المبال بما يتوافق مع رياح التغيير الثي بدأت تهب على منطقة الشرق الأوسط حيث تشجع المكومات الشرق أ، سطية الستثمرين الأجانب لاستثمار في

أسواقها المحلية عن طريق تقديم التسهيلات الضريبية، واللوائح المرنة وفتح المجأل للتملك الكامل للمشاريم المقامة على أراضيها.

لذا يأتى منقدى الإستثمار الدولى لتوهير الملتقى للدول التى تبحث عن أدوات ستراتيجية لجذب المستثمرين عالمياً، وذلك بما يوفّره للدول الشاركة من وسائل لعرض وتقديم المناخ والقطاعات الإستثمارية وللشاريع الحتملة لديهم، بالإضافة إلى عرض المنتجات والخدمات الجديدة التي

الدولي هو ترويج الإستثمار محلياً وعالياً وذلك عن طريق جذب المستثمرين والفرص الإستثمارية للوصول إلى تعاون مشترك،

يوفرونها. إن الهدف الأساسي لـمنتدى الإستثمار

النظمون - اللحنة العلما

1 - وزارة التجارة والصناعة

2 -- الهيئة العامة للصناعة 3 - غرفة تمارة وصناعة الكويت 4~لجنة المسارف الكويتية 5 - الخطوط الجوية الكويتية 6 - إثماد أصحاب القنادق 7 -- شركة السنتمر الدولي 8 – مركز البموث العربية

عبد الوهاب محمد الوزان (وزير التجارة والشؤون الإجتماعية والعمل) راشد الثجرن الرومي (وكيل الوزارة) ناصر محمد الهجيل (مدير عام) أهمد راشد الهارون (مدير عام) فريد احمد كلندر (الأمن العام) أحمد فيصل الزين (رئيس مجلس الإدارة) غازى فهد النقيسي (رئيس مجلس الإدارة) عدنان عبد العزيز البحر (رئيس مجلس الإدارة) ناصر عبد الله الروضان (عضو مجلس ادارة) عبد الله يعقوب بشارة (عضو مجلس ادارة) د، على درويش الشمالي (مدير عام)

الدول للشاركة

الأرجنتين، استراليا، بنغلادش، بلجيكاء البوسنا والهرسك، بلغاريا، كندا، الصين، الدائمارك، مصر، اثيوبيا، فتلندا، فرنسا، المانيا، اليونان، هنغاريا، الهند، اندونيسيا، ايران، الهابان، الأردن، كينيا، كوريا، ماليزيا، الثغرب، النيجر، نيوزيلندا، باكستان، القيليبين، بولندا، رومانيا، روسياء الملكة الحربية السعودية، السنغال، سنغافورة، جنوب أفريقيا، اسبانيا، سيريلانكا، السويد، تايلند، تركيا، الإمارات العربية التحدة، الملكة المتحدة، الولايات الشحدة الأميركية، فنزويلا، اليمن، يوغوسلافيا وزيميابوي.

لإيجاد صلة الإرتباط بين المستثمرين ومؤسسي الشاريع وتمهيد الطرق لحركة التنمية الإقتصادية.

البرنامج والأنشطة

تمت جدولة برنامج منتدى الاستثمار الدولي على مدى ستة أيام حيث يتضمّن مزيجاً فريداً من الأنشطة والفعاليات. كما تم تصميم البرنامج لتحقيق أقصى اتصال بين المتساركين فسي المؤتمير وورش المعممل وللعارض بالإضافة الى إدراج عشاء عمل وحلقات نقاشية كجزء مكمل للبرنامج وذلك لإتاحة الجال لتبادل المناقشات بين المهتمين في كل قطاع. وتوزّع البرنامج كالآتي،

القطاع الصناعي: 4 – 5 آذار/مأرس. القطاع المالي: 6 - 7 أذار/مارس القطاع التجاري والخدمات: 8 - 9 آذار/

كما يتضمَن المنتدى ما يقارب 120 ورشة عمل سيتم من خلالها عرض الفرص والمشاريم الأستثمارية المتلغة من دول و أقاليم عدة، موفّرة المجال لتشجيع التفاعل بين الباحثين عن التمويل للمشاريع والمستثمرين. كما ستوفّر ورش العمل للباحثين عن

التمويل الفرصة لتوضيح وامتصاص مخاوف المستثمرين عن طريق تقديم تفاصيل دقيقة عن طبيعة الشاريع القدّمة من الناحية التسويقية والتكنولوجية والموارد البينشيرية المطبانوينة ورأس الخال والعوائد المتوقعة ومنافذ التوزيع الجديدة والتي تمكَّن المشروع من تحقيق النجاح. 🔳

Republic States

MAROUSH

Lendon

The Pronters in Lebanese Food













Open bur and kitched restaurant take your choice direct from our chefs and enjoy watching the preparation of our specialities Fast and efficient service for business lunches. Parties



service available.

catered for, Take-away

Marcani, IV, 68 Edgware Road, London W2 HIO Tel: (0207) 224 9339 Remoral Julies, 43 Edgware Road, London W2 2JR

Tel: (0207) 723 5929

Bairet Express, 112/114 Edgware Road, London W2 Tel: (0207) 724 2700

فندق برج العرب يدخل كتاب «غينس»



يستعد فندق برج العرب الذى يشتتح الشهر الجاري للدخول في كتاب عنيس، للأرقام القياسية كأطول فندق في العالم.

وبلغ طول البرج للصمم على شكل شراع منتفخ 320،9 مترأ مأيجعل الادارة واثقة بمكان للبرج في إصدار 2001. ونظرا إلى طول البرج فإن

تنظيف الواجهة يصبح مغامرة مثيرة يتولاها فريق متخصص انطلق من خمسة أشخاص مهرة على مدى أسبوع متسلقاً الواجهة ومستخدما حبالأ خاصة لإزالة بقم الرمل والغبار. ويقوم الفريق بهذه العملية كل 50 إلى 75 يوماً.



ص اليسار: الريس، كرم، طبارة وبدري ديب (مدير القندق)

الافتتاح الرسمى لفندق هوليداي ان بيروت

بعد فترة تشغيل دامت بضعة أشهر، جرى في بيروت مؤخراً الافتتاح الرسمي لفندق موليداي ان - ديونز (منطقة فردان)، بحضور وزير السياحة اللبناني أرثور نظريان ونائب رئيس مجموعة «هوليداي ان» لنطقة الشرق الأوسط ميشال كرم ومالكي العقار سمير الريس وعلي طبارة وإدارة الفندق وحشد من وجود الجتمع.

وهذا الفندق الذي يتألف من 131 غرفة وجناهاً، يشكل العودة الأولى لمجموعة معوليداي ان، إلى لبنان بعد الحرب، على أن يستتبعه قريباً افتتاح فندق أخر في منطقة للارتينيز وثلاثة فنادق جديدة بحلول العام 2002، علماً أن إسم هوليداي أن إرتبط في أذهان اللبنانيين والخليجيين وكافة زوار لبنان في فترة ما قبلَ الحرب بالسياحة في لبنان بفضل الفندق الضخم آلذي كان للمجموعة في منطقة الفنآدق.

جميرا بيتش: أفضل فندق لرجال الاعمال

حقق فندق جميرا بيتش إنجازاً عالمياً جديداً بعد اختياره أفضل فندق لرجال الأعمال في العالم في جوائز مجلة برنس، تترافيلر فنى الملكة

وينأتني هذا الإعلان بعدجائزتين حصل عليهما القندق باعتباره الفندق رقم افي العالم وأفنضل فبندق عبير البحار، من قبل مجلة كوندي ناست ترافيلر الشهر اللاضي.

واستلم الجائزة أنسدرو أبسرام، مسيسر المجموعة للمبيعات والتسويق نى فندق جميرابيتش، **رسير**ج زالوف، مدير الفندق.



احتفلت العاصمة التونسية مؤخرا بانضمام

مرفق سياحي متميز الى بنيتها السياحية هو

مطعم دلو باروك» (Le Baroque). وقد أشام

صاحب المؤسسة السيد منير العارم حفل عشاء

في مناسبة الإفتتاح دعا اليها عدداً من كبار

مسوولي وزارة السياحة في تونس، تقدّمهم

الوزير صلّاح الدين معاوي، الذَّى القي كلمة ذكر

فيها ان هذه الؤسسة تعطى قيمة مضافة

للخدمات السياحية في تونس، وهي تقدّم

نموذجاً عن التطور التوقع في هذه الخَّمات.



ين. السيدة العارم، الوزير صلاح الدين معاوي، مثير العارم والسيدة معاوي

تعضيرها لحظة الطلب على أبدى مجموعة من افضل العاملين في ميدان الطبخ والطاعم في تونس، يتقدّمهم الخبير الفرنسي للعروف السيد جان جاك جوتى الذي أشرف على مطاعم مماثلة

الو باروك، هو بمثابة ناد يستقبل نخبة مختارة من الزبائن ويوفّر لهم مكاناً للطعام الجيد وللقاء الهاديء في الصالون العلوي، كما يوفّر لزبائنه امكانات تنظيم حفلات الاستقبال والاجتماعات ولقاءات العمل.

ولو باروك، أتى ليسد فراغاً كانت تحتاجه تونس، وهي دأبت منذ مدة على تشجيع اقامة مثل هذه الشَّاريع التي تكمل الخَّدمات الفُّندقية، وتساعد على رفع مستوى الخدمات السياحية في البلاد.

وأثنى الوزير معاوي على خطوة العارم معتبرا أنه «أخيرا أصبح عندنا عنوان لمطعم نفتخربه في يقدّم «لوباروك» تشكيلة منتخبة من الأطباق للعدة من النتجات الطازجة في تونس، والتي يتم

Dubat Airport the Zore ... close to a world of apportunities



Get your company closer to a free and fale business environment with no red-tape, no bureaucracy, access to test breaks, 100% foreign ownership (upto 15 years renewable), full exemption on import duties and freedom

/ to move capital, including dividends and profits.

Join the world's top corporations for this unique business opportunity!

For more information, place salt +971-4-2027000 or (in: 9971-4-202500, Daily Alport Fase Zone, Sales Section
1998). Post Rev. 2021 Dialy 1248. Email: Former files from an



Dubai Airport Free Zone



أحد الضيوف في الطابق

شيراتون الدوحة طابق لرجال الأعمال

أضاف منتج وأبراج شيراتون الدوحة لنزلائه تسهيلات مميزة هي الأولى من نوعها في قمَّر ويتوفَّر القِليل من مثيلاتها في منطقة الشرق الأوسطُّ استحدَّث الفندق طابقاً مميزاً، هو الطابقَ السابِع في الفندق الذي يطلُ على مناظر العاصمة الجميلة وخصّصه لرجال الأعمّال الذين يبحثون عن أرقي الخدمات وأفضل التسهيلات.

وقال كالاوديو المرديني مدير عام الفندق: «تكمن قوتنا في كوننا على استعباد تمام ودائم للإستماع إلى متطلبات نزلائنا، وقد سالنا رجال الأعمال الدائمي السفر عدًا يتطلبونه من فندقنا ... ثم نفذنا كل متطلباتهم،

أكبر مغارة ميلاد في تاريخ الشرق

مع إطلالة الألفية الثالثة وبرعاية بلدية جونيه، شارفت الأي.بي.آر. غروب على انهاء اعمال بناء أكبر واروع مغارة ميلادفي تاريخ الشرق في مجمع البورتيمليو الكسليك.

هذه المفارة تمند على مساحة 3000 م2 و تضم المشاهد التالية: سفينة نوح وحيوانات حية، مشهد الدخل الروماني مع الحراس، مجلس الضيافة مع القمح المسلوق، الأسوار الرومانية، حوانيت الأسواق القديمة مع عرض للسلع والإنتاج، قصر هيرودوس مع منظر الأورشليم، عربة الرومان، منظر عام تلال وبيوت بيت لحم، عليَّة مريم، منشرة ماريوسف، غدير المياه والشلالات، الجسر المتحرك، استراحة المجوس، مغارة يسوع...

كل هذه المشاهد قد نفذت بأنامل كبار الفنانين اللبنانيين في اطار تاريخي على الطراز الروماني وفي أجواء طبيعية يحيط بها الآشجار والحيوانات الأليفة." سبيتم افتتاح هذه المفارة في المرض الـ 35 لمؤسسة IPR غروب دمعرض ليالي اليلاد 99، الذي سيقام في مجمع البورتيمياو جونيه - الكسليك.

ستاروود تدير منتجعا جديدا



ن اليسار؛ سامي الرّغبي، محمود عارف

هانوفيل 254 غرفة وجناحاً،

بالإضافة إلى فيللات ووحدات وشاليهات الدنتايم شيره. وسيكون له أيضاً شاطئه الخاص، والعديد من المنشآت والتجهيزات، بما فيها ثلاثة حمامات سباحة وناد صحى ومركز للمؤتمرات يستوعب 1200 شخص. عقد إدارة الغندق الجبيدتم توقيعه خلال حفل خاص

أعلن سامى الزغبى، رئيس

منطقة أفريقيا والهند والشرق

الأوسط لشركة ستاروود للفنادق

والمنتجمات المالمية، أنَّ منتجعاً

فندقيأ جديدأ سيفتتح الصيف

للقبل على ساحل البحر الأبيض المتوسط في السانوفيل

وسيكون لفندق شيراتون

استضافه فندق شيراتون للنتزه في الإسكندرية. وصرّح محمود

عارف عطية قاعود رئيس مجموعة شركات مكة—مالكة الفندق الجديد— أن اختيار ستاروود يعود إلى هخبرة الشركة العريقة في إدارة الفنادق وسمعتها المهنية الرفيعة وشبكتها الدولية الضخمةء.

هوليداي إن «وبيزنس ترافل»

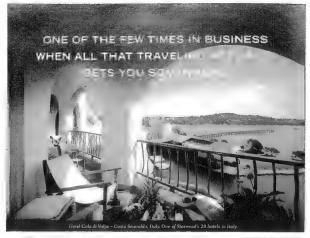
فحسنسادق ومنتجعات ه**موليداي** إنء فــى الــشــرق الأوسط اتفاقية قسی دیسی بسان شركة فتنادق ومنتجعات



دباس، وشركة وبيزنس ترافل ييل هورسلي (هوليداي إن) وراشد توري (دثاتا) انترناشودال»،

حيث توفر لرجال الأعمال المسافرين أسعارا منخفضة للإقامة لدة ليلَّتين في 14 هندةاً ومنتجعاً لهوليداي إن في الملكة العربية السعودية، الإمارات العربية المتحدة، سلطنة عمان، البحرين، الأردن ولبنان، كما توفر مجموعة من المزايا والتسهيلات الإضافية التي تشمل خدمة «Meet and Assist»، بالإضافة إلى خدمة الانتقال من والى المطاو.

وتعد شركة دبيزنس ترافل انترناشونالء أكبر شركة إدارة سفر لرجال الأعمال في العالم، حيث تدير الشركة أعمالها من خلال 3000 موقع حول العالم ويعمل لديها أكثر من 28000 موظف بدخّل سنوي نحو 20 مليار د. أ.



Introducing

STARWOOD PREFERRED GUEST.

The rewards program that unites the world's most celebrated names in hotels and resorts.

More than 600 properties in over 70 countries, including over 100 resorts.

No blackout dates. No capacity controls.*

Fastest way to a free night.** Easiest way to a free flight.

To learn more or to join now, call

971-4-2211155

In Africa, India and the Middle East

www.starwood.com



STARWOOD PREFERRED GUEST

Be One."













«البريطانية»: خدمة رحلتين يومياً من دبي إلى لندن

ش طرحت الخطوط الجوية البريطانية في أو أول تشرين الثاني / نوفعبر للاأمني الرحلة النهارية الجديدة من بين إلى لندن. وتكل هذه الرحلة الثانية رقم 108 و 109

الخدمة اليومية الحالية رقم 200 أو 107 ويتم تسويقها مع الخدمة للوجودة كمنتج واحد تصد إسم (Oouble Daily). وهذه الخدمة توفر مزايا للذين يفضلون السفر صباحاً (252 صجاحاً) أو السفر ليلاً (2,30 بعد منتصف الليل)

المدير العام في الشرق الأوسط وجنوب آسيا للخطوط البريطانية تيري دالي قال: وتعتبر خدمة ددبل ديلىء من الخدمات التي يريدها عملاؤنا في التطقة وشمن سعداء بتقديمها ونلك بإضافة رحلة نهارية في برنامجنا الشتوىء وأضاف: دلدينا خدمة يومية ثابتة وطائرة بوينغ 777 وهي طائرة ممتازة يفضِّلها العملاء. ويعنى ذلك أننا عدنا بمنتج أفضل في وقت يزداد قيه الطلب على هذه الرحلات بشكل كبير. ومنذ أن قدّمناً رملات إضافية العام 1997 زادت حركة السفر بين لندن ودبى بنسبة 17 في المئة ليصل عدد للسافرين إلَّى 600 ألف شخَّص، ومن بين المزايا في هذه الخدمة وجود طاقم خدمة يتحدث اللُّغَّة العربية، والأطعمة الحلال وقنوات التسلية السمعية والبصرية باللغة العربية والجرائد العربية. كما تقدّم الخطوط الجوية البريطانية خدمة ترحيب خاصة بالمسافرين العرب في لندن – خدمة

الزوار من الشرق الأوسط- وتوفّر الساعدة

الشاحن الجوي الخامس

650 مليون جنيه استرليني

«البر يطانية»

بإيرادات بلغت

في العالم

BRITISM AIRWAYS
The day & night sensor Dutyl 4 Color

تدشين الرحلة التهارية ويبدو. محمد الطاير مدير العلاقات العامة في مطار دبي متوسطاً هارفي لايدر (اليسار)، كين هيوود

اللازمة في ما يتعلق بالجمارك والهجرة والجوازات وترتيبات السفر التالية. وتقول الخطوط الجورية البريطانية أن للسافرين العرب يمثلون نسبة كبيرة من المسافرين القرائمين من دبي الى لندن والحولايات للتحدة.

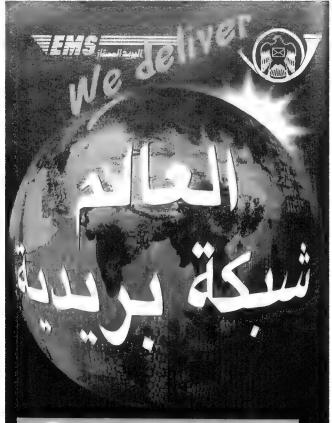
مركز الشحن من جهة أخرى، استكملت الغطوط

And all contains	Mary Put
العجم (ألف طن)	السنة
532	1993 - 1992
607	1994 - 1993
666	1995 - 1994
672	1996 - 1995
721	1997 - 1996
815	1998 - 1997
855	1999 - 1998

الجوية البريطانية المرحلة الأولى من مركز الشحن الجديد هي هيشرو (Ascentis) الذي تبلغ تكلفته 250 مليون جديه إسترليني. وهي إمانت في تشرين الأول/ اكتوبر الماضي عن بدء الدحلة الثانية.

وتمتير البريطانية الشامن الجوي الشامس في العالم ويشكل مركز الشحين مصدر ربح مستقل وله اتفاقاته وتعاقداته حقق مركز الشحين العالم الإمادات بإخد حقق مركز الشحين العالم إيرادات بلخد وكاه البورية البريطانية من جراء نقل 525 الخد ملن من البضائح والبريد، ويلعب الزكر نورا اساسية أخي التجارة العالمة حيث بعلك شبكة تضم 601 معداء مرتبة على اكثر من الإلمانية

وتبدو أهمية الدور من خلال المنتجات للشحونة يومياً وتضم: الغواكه الطازجة، الخضار والأزمار، المنتجات الصيد لانية، المنتجات الثقدنية، قطع غيار السيارات، البواغر والأقضة. ■



-mpost

امدوست

حولةالأمارات العربية المتحدة BNITED ARAB EMIRATES

طيران الامارات: ميونيخ المحطة الـ 48



تيم كلارك يقطع قالب الحلوى للمناسبة

غادرت أول رحلة لطيران الإمارات من دبي إلى ميونيخ في الأول من تشرين

الثاني/نو فمبر الماضي، مطلقة بذلك خدمة جنيدة بمعتل ست رحلات أسبوعياً إلى

العاصمة البافارية في ألمانيا، وبذلك تصبح ميونيخ الوجهة 48 لطيران الإمارات و الثانية لها في المانيا بعد فر انكفورت.

والثانية لها في المانيا بعد فرانكفورت. وابتداء من أول كانون الثاني/يناير 2000، ستزيد الإمارات عدد رحلاتها من دبي إلى ميونيخ إلى سبع لتتيح رحلة يومية بينٌ المدينتين. وسوف تسيّر هذه الرحلات على متن طائرات إيرباص A – 300 – 300 بتوزيع الدرجتين حيث تضم درجة رجال الأعمال 18 مقعداً، والدرجة السياحية 177 مقعداً. وقال تيم كلارك المدير الرئيسي لطيران الإمارات الذي ترأس وفد الإمارات السافر إلى ميونيخ: «ستتيح رحلات الإمارات إلى ميونيخ توفير فرص جديدة لكل منطقة بافاريا وكذلك للمدن النمساوية الجاورة. ومن خلال رحلاتنا إلى كل من ميونيخ وفرانكفورت سنوقر للمسافرين إلى المانيا 14 رحلة اسبوعياً مع حلول العام 2000 موزّعة ضمن أفضل الأوقات للسفر والمتناسعة بين المانينا والخليج النصربس والنشرق الأوسط وكنذلك دول المصيط الهاديء وأقريقياه.

القطرية، رحلة ثالثة إلى ميونيخ

بيأت القطرية في الطلاء من تشرين المأني/ أنوفسو الناسي بتسيير ومقتها الأسيومية الطالة من دون قوقت من مطار الدومة إلى مدينة ميونيخ الألنائية، بهدف تعزيز تراجمها الأسيومي في ميونيخ، موخف عبد القطرية مثالة مرين اسيوعيا، وخصصصاد القطرية مثالة ويرياض ومن محمد القطرية مثالة ويرياض 000 - 2000 ذات الهيكل العريض المطالة التي يعجبها سترجا بين معينة الدوحة اسع جرح الرساء من كل يوم أربساء من كل

يدكر أن «القطرية» بدأت أولى رحالاتها



إلى ميونيخ في هزيران/يونيو من العام الماضي، وياتي ذلك ضمن اتفاقية تبادل الرمز الشترك التي وقعتها القطرية مع سركة لوفتهانزا، ويموجب هذه الإتفاقية سيكون بإمكان المسافرين على القطرية الآن

أن ينتقلوا إلى أكثر من 20 مدينة في كل من ألمانيا وأوروبا، كما أنه بإمكان مسافري العطل وغيرهم من المسافرين في أوروبا أن وسلوا إلى منطقة الخليج ويتمتعوا بمزايا تلك الرحلات.

كاثي باسيفيك: مقر إقليمي في البحرين

إختارت وكاثي باسيفيك، البحرين مقراً إقليمياً لعملياتها في أسواق الشرق الأوسط والهند وافريقيا.

إلتزامنا بهذا البلد و الإبقاء على أمثن الصلات معه. و دكاثي باسيفياته التي تسيّر صالياً 5 رصلات من البحرين تعتزم زيادة عدد رحلاتها إلى الشرق الأوسط في صال وجود طلب كانت

رای

نهابة قانون رغلاس_ستيغال»

أقر الكونغرس الأميركي الشهر الماضي قانونا جديدا ينهى الفصل الذي كان سائداً بن الصارف والأسسات الالية الأخرى بموجب قانون «غلاس-ستيفال» (Glass-Steagall) الشهير الذي كان يمنع المصارف من ممارسة أعمال مالية مختلفة، وكان قانون دغلاس— ستيفال، قد صدر العام 1933، وذلك بعد انهيار بورصة نيويورك في العام 1929 الذي أدى إلى فقدان الثَّقة بالقِّطاع المسرفي الأميركي نتيجةً إفلاس حوالي ثلث المصارف العاملة في حينه،

لكنَّ هذا الحدث أثار ضَجَة إعالامية أكبر مما ينبغي، إذ أن السلطات النقدية الأميركية كانت قد أفرغت قانون «غلاس-ستيفال» من الكثير من فعاليته على مرّ السنين، إستجابة لتطور الصناعة المصرفية الأميركية واتساع نطاق خدماتها، ويشكل اندماج مسيتيبتك، و«ترافرز غروب» العام المّاضي بليلاً بارزاً على ذلك، حيث أدى إلى ولادة مجموعة مالية تجمع بين خيمات الصارف التجارية والاستثمارية وشركات التأمن. وكان ذلك ممكناً بسبب عدم تجاوز أعمال التأمن ربع إيرادات وترافلوز غروب». لكن لو لم يتم إلغاء قانون وغلاس – ستيفال»، فإن مجموعة صبيتي غروب، الجديدة كانت ستضطر إلى التخلى عن أعمال التأمن إذا تخطت هذه النسبة،

وسيؤدى القانون الجديد إلى نشأة الصارف الشاملة (Universal Banks) الحقيقية في الولايات للتحدة، كما هي الحال في للجموعة الأوروبية واليابان منذ سنوات عدة. والواقع أن الحدود بين القطاعات المالية الختلفة أصبحت ضبابية في العقبين الماضيين، حيث بقدُم العديد من الشركات المالية أدوات وخُدمات مصرفية في طبيعتها مثل بطاقات الاثتمان وبرامج الإنخار والقروض الشخصية، في حنن تزاول للصارف التجارية بعض أعمال مصارف الاستثمار وشُركات التأمن، كتبير إصدار سندات بين لدى الشركات أو بيع أدوات التأمن في ما يعرف بصيرفة التأمين (Bancassurance)، كما أن خطوة الكونفرس الأخيرة تتفق مع توجهات العولة.

ومن الصعب التنبؤ بآثار هذه التطورات على مستقبل الصناعة للصرفية وانالية العالية، لكن يمكن إستشراف بروز تكثلات مالية أكبر فأكبر يحتل العمل الصرفي التقليدي جزءاً متناقصاً من خدماتها التعدة. ولا يتوقع أن تكون الصارف الكيري هي وحدها في قيادة هذه التكثلات، بل إن مصارف الاستثمار العائبة وشركات التأمين الضخعة قد تكون هي الأخرى على رأس بعض للجموعات المالية العملاقة المُرتقبة. فالأهم هو الحجم، والأقوى هو الأكبر، والدمج هو كلمة السر،

كالداري قبل أن تتحول ملكيته إلى حكومة دبي وعائلة العويس نتيجة عملية اندماج لعيد من للصارف للتعثرة أنذاك وسوف يتمّ تسويق السندات إلى مجموعة من كبار للسنثمرين والمؤسسات، ويصل مردود الإستثمار السنوي عليها إلى 90 نقطة أساسية فوق سعر ليبور. ويبلغ معدل الإستثمار الأدني للمستثمر نصف مليون دولار.

ذات خاص خاص خاص خاص خاص ، خاص ..

يضع بنك الإمارات الدولي، اللمسات الأخيرة على إصدار سندات

خاصة بقيمة 160 مليون دولار، وذلك لصالح أحد المشاريع الكبرى التي

يملكها ويتقنما البنك في سنفافورة، وهو عبارة عن مركز تجاري يعود زمن تأسيسه إلى الثمانينات عندما كان البنك مملوكاً من قبل عائلة

بنك الإمارات الدولي يحضر لإصدار بقيمة 160 مليون دولار

ويأتى هذا الإصدار في الوقت الذي تشهد السوق الإماراتية إصدار أول سند مصرفي مقيم بالدرهم الإماراتي من قبل بنك أبوظبي الوطني بقيمة 350 مليون درهم إماراتي (عموالي 95 مليون دولار) لصالح الشركة (BMW US Capital Corporation) التابعة لـ «بي. أم. دبليوء الألمانية. ويعتبر هذا الإصدار جزءاً من برنامج الشركة الأم لرفع سيولتها عبر طرح إصدارات متوسطة الأجل بقيمة 5 مليارات دولار في أسواق متعددة. وقد إختيرت الإمارات لتكون السوق الوحيدة في المنطقة للمشاركة في هذه الإصدارات. وتمّ طرح السندات في 15 تشرين الثاني/نوهمبر، وتوزع للستثمرون ما يُن بَتُك أبوظبي الوَّمَلني وينك دبي الوَّطني (بنسبة 43 في اللهُ) بينما أكتتب القطساع الخاص وبعسض مؤسسسات التامين في يقية الإصدار. وتستسمق السندات في خلال ثلاث سنوات، وتحمل كوبون بمعيل 71. 6 باللهُ، ومن خلالُ إتفاقية إعادة شراء مباشرة (Swap Agreement) ، يجرى تحويل قيمة السندات إلى الدولار الأميركي. وتعتبر هذه التطورات خطوة أولى لإنشاء سوق سندات في دولة

المحتميات

الإمارات، في ظل غياب سوق سندات حكومية كما هو الحال في البلدان

الخليجية الآخرى، وهي تأتي قبيل إنشاء بورصة رسمية لتداولُ الأسهم

في كل من أبوظيي و دبي.

خالد الدغيار، ندخل عالم البطاقات وعيننا على الانترنت 117
السعودي البريطاني، إنطلاقة جديدة في الخدمات الإستثمارية 120
الممعودي للإستثمار، ستراتيجية جديدة في النمو 122
بنك الرياض والعام 2000
الصناعة للصرفية الإسلامية أمام أزمة للرجعية
الخبار الصارف

THE BIGHT CONTRECTION

d Manyonali Charry

.. One source for your complete needs. As one of the kingdom's industrial and trading arganizations, we have always, over the years of business expertise, almed to serve our clients promptly, courteously and efficiently – any-

where and anytime No matter what your needs are Albawardi is the





An one

المواردي للمستعدد المواردي المستعدد المواردي المواردي المستعدد المواردي الم





PO Box 112, Dammam 31411, Tel (03) 8344984 (10 lines), Fax (03) 8334122, Tb: 801318 SJ Branches, Dammam - AJ - Khobar - Jubaii - Hafer Albatin - Hofuf - Riyadh - Buraydah - Jeddah



الدغيثر: ندخل عالم البطاقات وعيننا على خدمات الإنترنت

بعد سنوات عدة من التجهيز السليم لينيته التحتية ولأنظمة المتابعة وللراقبة الغذية وهذاك يتم الفقائية وهذاك يتم الغذية بدخل البنك السعودي الهولتدي مجال المطاقات الانتفاضات ملوسة جناف يتم الفطرة تتوجعاً لتجامل ملوسة حققها البنك في مجال استقطاب شرائح متعددة من العملاء مستفيداً من شبكة حديثة من الفروع وآلات الصرف وبرامج خدمات شخصية تتميز بالفائدة العملية والسرعة في الاستجابة للمتطلبات.

" وقد الثقت الاقتصاد والأعمال مساعد الدير العام لشؤون التسويق ومساندة المنتجات الصرفية في البيك السيد خالد الدغيثر الذي سلط الضوء على إنجازات البنك في مجال الخدمات الشخصية، وتجاحه في جذب شرائح واعدة من العملاء الأفراد عبر علاقاته الوثيقة بالشركات والأوسسات العاملة في الملكة.

أقنية التوصيل

ما هي الستراتيجية المتبعة حالياً في شبكة الترصيل التابعة للبنك؟

[] شرعنا منذ سنوات عدة في تطوير أقنية التوصيل لدينا ودعمها بالتقنية اللازمة والظهر المين: وهي ستراتيجية أثبتت مردودها ونجاحها بشكلٍ كبير. فمن ناحية الفروض قمنا بعملية توسع مدورس وتوحيد

للشكل والتصميم منذ المام 1995 بصيد المسكور الميد اصبح لدينا حاليا الشكل، وهوما يلاقي استصاداً فرعا موحدة الشكل، وهوما يلاقي استصاداً لدى المعالا بحسب نثائج استيادات أجريت مرفحاً، ونتبع مالياً خطة توسط في الأقسام النسسائية بمدام بفروط المقطة الرسطة الوسط في فالشرقية ثم فروع النظمة الغربية.

أما بالنسبة للوسائل والأقنية الأخرى، فإن البنك يمتلك شبكة حديثة من آلات

الصرف بيلغ عدده 81 جههاز أمتشرة في اتحاد الملكة كالحرق فرور البيئة، وهي معورة الجاكر قدر من العمليات المسرفية، علماً أن خدمات السراف الآلي في الملكة وشارجها أصبحت معرودة ومن الصحية التميز فيها إلا أن التعيز الواضع في التنبؤ الترفي السوحية في تجديم المساحة و وكنا إلى بعاني بدائما العلم وها وكنا إلى بعاني بدائما العلم وها وكنا إلى بعاني بدائما العلم وعربي المتلابي بالخيات المنابق من بعاني بدائما العلم وعربي المتلابي بالخيات المتابق والمتابق المتابق المتابقة المتابقة في المبادئة للمعيل حدويل المبالغ من حسابه في البناك المعين حدويل المبالغ من حسابه في البناك المعين حدويل المبالغ من حسابه في البناك بشكل خاصال المحادث كلوري (الساء).

الانترنت الخيار الأول

■ ما هي إمكانيات تطوير أقنية جديدة ، عبر الإنترنت مثلاً؟

جهان المستبة لذا، إذا خيرنا بين تطوير جهان المسرد الآلي أو رسيلة العسال الخرى (عبر شيكة الإنترن مسكة الإنترن مشكة الإنترن مشكة الإنترن مشرف الألي وصل إلى موخلة الشعب في التطوير خصوص مثل الله وحيث المستب والاستخلام، كما أن معليات معليات السحب والاستخلام، كما أن معليات معليات السحب والاستخلام، كما أن معليات ما ذال المعيل بفضل إنصافية مين ما ذال المعيل بفضل إنساني أما المؤلاد الجاهلية عبر الإكتران من الماؤلاد الجاهلية عبر الإكتران ما إن الماؤلاد الجاهلة عبر الإكتران المعيل المؤلاد الجاهلة عبد الماؤلاد الجاهلة عبد الإستخداء من الفرح المتالية عبد الماؤلاد الجاهلة عبد الماؤلاد الم

الازدحام كالأسواقّ المفلقة مثلاً.

والشك في أن دخول الملكة عالم بطاقات الدفع الإلكترونية بداية التسعينات عبر الشبكة السعودية، والاستعمال المتزايد لهذه البطاقات في تسديد الشتريات من السلع والخدمات، يشجع على تحول المجتمع السعودي إلى مجتمع أقل اعتماداً على النقد، وبالتالي يخفض الماجة إلى استعمالات آلات الصرف والفرم التقليدي لأغراض الإيداع أوالصرف على مدار الزمن. ثم لدينا الإنترنت بكل ما تصويه من خيارات للمصارف أم تستغل بعد كما يجب حتى فى المسارف العالمية. العميل لديه اليوم خيارً التواصل مع المصرف من مكان إقامته بسهولة وراحة وهنا يكمن مستقبل أقنية التوصيل. نحن نسعى لتطوير خدمات عبر الإنترنت بعداكتمال تجهيز الشبكة وتحسين أدائها وبشكل نستفيد فيه من

تجارب تاجحة سبقتنا من دون الاستغناء عن الفرع أو آلة الصرف، ولكن عبر إعادة تحديد أدو أو كل قناة من قنوات التوصيل.

«المنتج الفريد»

■ كيف تقيمون نشاط البنك في البطاقات، خصوصاً أنكم طرحتم مؤخراً خدمة بطاقات الاثتمان؟

آشيم القديم المقربة المولادي هاجة المعديل على أثو يجه، وليس هافضورة الدفول في خدمات عالية الثقنية، ولكنيا معلدة من وجهة نظر العميل فيطاة إلكترون التي تقدمها نقيع العصم المباشر من حساب المعميل داخل و خارج الملكة وهي بطاقة موحدة للعامير لذي كل البنوك، توفر بطاقة موحدة للعامير لذي كل البنوك، توفر وتسدير شقائس إلوالها الملكة وهي إعالية المعابد لذي كل البنوك، توفر وتسدير شهدا الشتريات.

وتحمل بالمقاة الانتمان التي بورناها مؤرنا تحت مسمى اللانتج اللازيد، تميزاً ما شراع حدة : فاستعمال البخالة بخزال ما ملها تجهين قاباً هسب قيمة الشدويات، وهذه تستبديان الجسام في مناجور مكاسي خدمات، مناجور مكاسي خدمات، مناجع مكاسي المعيل استعمال بالقائدي، واحدة طاسيا للعميل استعمال بالقائدي، واحدة طاسيا بنقفت الأعمال والأخرى تختص بالنفقات الشخصية، وساما مؤدة المؤرثة التي ينفرد فيها البرائد في تخليد فالمؤرثة التي ينفرد

فواتير العمل عن تلك الشخصية.

أما النتج الأخر في جبية البطاقات لتبدأ، والذي يعلن فت ذيح الحين البدئ فو رسادها في فيزا ترافل (VTM) التي بدأنا في إصدارها في رواجع أكبير! روتخدم هذه البطاقة تشريحة السافوين ميذ يستطيع المعيل شراء بطاقة السافوين ميذ يستطيع المعيل شراء بطاقة إلى الكر محملة المقدود يوكن استمعالها أما المنافع الذين يتممل أسعال 481% وقد الاقت وسهولة استعمالها، والأمان الذي تمتحه للماملها والإلل عامان بريد عنون الماقات المعادلة المعاملها والأطال عامان بريد متقدم هذه المعاملها والمثال العامين بريد عنون 2000 بطاقة، المعاملها والمثال عامان بريد عن 2000 بطاقة، على مدى قبولها ورواجها على مؤسل ورواجها وهر وؤشر على مدى قبولها ورواجها على مدى تقدر عدد على من ساوته على مؤشر على مدى قبل مؤشر على ساوته المؤسلة ا

بطاقة الكترون

■ الا ترون أن طرح خدمات بطاقات الاثتمان جاء متأخر أخصوصاً أن بنوكاً أخرى قد سيطرت فعلاً على حصص كبيرة في فذه السوق؟

س المادة الخرات أهالاً في إطلاق خدمة بطاقات الاثعنان الكننا اعتماناً في السنرات الأخيرة على بطاقة الكترون لسد الدياب بالغة الخنمات الشخصية في شباب بطاقة الاثعمان، كانت أولوياتنا سابقاً مركزة على تطوير البنية القحتية لإطلاق البطاقات والقدمات الشخصية الأخرى بطريقة سليمة لا تشويها للشاكل، وهوما تحقق لنا

وغرة أبحيث اسبحنا في مرقع الجهورية لإخلاق تشكيلة جديدة من القدمات. استهدافنا الأساسي حاليا في بطاقات الإنتمان تلبية امتياجات ممالاتنا، أي الإنتمان تلبية امتياجات مميلاتا، من منزاحمة السوق واقتطاع حصة معينة من منا النظاق نجمت أن بحسا معد البطاقات للصحدة إلى 400.00 بطاقة خلال أربع سنوات، وهذا رقم راقعي. وتستطيح إن تقول الأن أن باقة خمات

ونستطيح أن تقول الآن أن بالغ خدمات الانتخاب أن بالغ خدمات وبحور بالانتخاب الشخصية لدينا قد اكتملت وبحور بالمناف الانتخاب المناف الانتخاب المناف الانتخاب المناف الشخصية التي نقدمها منتزعة وثناسب شرائح حدثا قد أن المعارف مثل برنامية والمناف المناف المناف

یستحوذ البنك السعودی الهولندی

على حصة كبيرة من خدمات صرف

صرف الرواتب

الرواتب. ما الذي يميّز البنك في هذا المجال؟ □ لدينا شريحة واسعة من عملاء صرث الرواتب بمكم علاقتنا القوية بكبرى للرُّسسات العاملة في الملكة. فالبنك يقوم بصرف الرواتب شهرياً لموظفي 170 شركة ومؤسسة يزيد عددهم عن 45 ألف موظف، فيما يبلغ معدل الرواتب المصروفة شهريأ نمو 150 مليون ريال. ولا شك في أن دخولنا المبكر في هذا النشاط قد ضمن لنّا موقعاً بين كبار مقدمي الخدمة في الوقت الذي بدأت وزارة المالية والإقتصاد الوطني بحك مؤسسات القطاع العام على صرف رواتب موظفيها في حسابات شخصية في البنوك للحلية عبر نظام وسريع، للتحويلات. فمنذ خمس سنوات بدأنا بتقديم هذه الخدمة إلى كبرى المؤسسات التي تتعامل مع البنك عبر برنامج طوره البثك لهذا الغرض، وهو اليوم برنامج متكامل ومتقدم، حيث يتم نقل للعلومات عن طريق الأقراص الممجة أو الودم. فلا حاجة بعد الآن إلى الماملات الورقية في نقل الملومات، بل تستطيع

المؤسسات الحكومية والخاصة الارتباط مباشرة بالبنك و تحديث معالومات المستفيدين من الخدمة بشكل مستمر. إن ما يميّز البنك في مجال صرف



الرواتب الإقبال الشديد من قبل الوظفين من المنحمة الدى البشاء المنافعة الدى البشاء علما أنهم يتمقدون بحرية فتح حساباتهم في بنوك أخرى حتى ولوكانت الؤسسة في بنوك أخرى التي يعطونها يقاتما معتاب القدسمة ردستمر ذلك شمهادة فاقة بطعمات البلك المعلمية التي تناسب هند الشريعة الواسعة من المعلمة التي تناسب هند الشريعة الواسعة الواسعة من المعلمة من بالمنافعة من بالمنافعة من بالمنافعة من بالمنافعة القدمان الشخصية المنافعة التي نوفرها.

البطاقة الذكية

■ يكثر الحديث حالياً عن البطاقة الذكية وإمكانية توفيرها في الملكة. أين يقف البنك من هذه التطورات؟

انحن ننظر باهتمام إلى إمكانيات تطور البطاقة الذكية والتي ستكون محملة باكبر عدد من العلومات حول العميل إضافة

بسيد سيروي سادها المورفة بسيروي سادها المناب الفعلي بالبيانا في المروفة المناب التغيير عليات شراء كثيرة ذات ثيم معليرة، وهم بنائلة تعقوب الألفار الأكدورتي، ومثل أي منذج بمواصدات الإكدورتي، ومثل أي منذج بمواصدات بنيئة تحتية وشوابط المناب المالية الذية إليا بنيئة تحتية وشوابط المناب عالية, وقد بدأت البنوات الرافية في إطلاق البيطاقة الذية بالم البنوات الرافية في إطلاق البيطاقة، بحيد حكون الديلوني مناب المناب عديدة وذكون البيطاقة عالمة الراض وخواب عديدة

وبمراصفات عالمية موحدة. إذن نفضل في الوقت الراهن القيام بما يتوجب عليذا من التجهيز والاستعداد الفني بحيث تكرن البطاقة التي نصديما مقبولة مصلياً ومرلياً ودات مزاياً عملية للعميل. والمام البجوك وقت كاف للتطابق مع

المواصفات العالمية الموحدة (EMV) للبطاقة حتى العام 2005، ونحن سنبدأ بتطبيق هذه للواصفات ابتداءً من منتصف العام المقبل. إلا أن توحيد المعايير لا يلغي إمكانية تحميل البطاقة مزايا خاصة بالبنك الذي يصدرها، مثل برامج الولاء والكافآت الرتبطة بتكرار استعمال البطاقة. فنحن نستطيع، مثلاً، ربط برنامج الولاء الناجح لدينا (برسونالينك) بالبطاقة مستقبال خصوصا لحاملي البطاقة ذوي الملاءة العالية. وقد أثبت هذا البرنامج، بعد أربع سنوات من إطلاقه، نجاحه في استقطاب كبار العملاء والمحافظة على قسم كبير من الودائع عبر مكافآت قبعة وذات مردود مالي على العميل. وقد تم حتى الأن صرف اكثر من 10 ملايين ريال من الهداية منها 49 سيارة، ما يبعل من برسونالبنك أكثر البرامج الوجهة للشريحة الخاصة من العملاء جاذبية ومردوداً.



البنك السعودي البريطاني إنطلاقة جديدة في الخدمات الإستثمارية

جي بعد مرور عامين على عملية إغادة إن الإطلاق للدوسة لجموعة الإستثمارات اللحرفية التابعة للبنك السعودي البريطاني، كالت المهمورية على موحد مع الدائق على مضارف العمام 2000 واللبروز كإحدى أمم مجموعات العمل داخل البريث وعلى مستوى إعادة التقاهم إطلاق الخماسة الإستثمار المستطوعة إعادة التقاهم إطلاق الخماسة الإستثمار الإستثمارة عالية المجودة والتسويق المجيد لها، عن فوز مصابية لندة سنة والأسسطات وذلك مسادت وذلك مساديق مصابيات ندرة الإستثمار (ايلول/سبتمبر (1999) التي تنظمها سنيها البنوك السجودية بالتعارف مع العهد المسرقي.

mmeant i

وتأثى مذه الجوائز كمؤشر على التطورات آلإيجابية في المجموعة، والتي أطلقت ستراتيجية وأضحة منذإعادة هيكلتها، تتمحور حول توسيع باقتها من الخدمات الإستثمارية الشخصية وتلك التي تستسهدف قطاع الشركات لتحقق مبدآ التكاملية في تلَّك النَّفدمات. وتعتمُد الجموعة في هذه الجهسود على تواجد البنك المسعودي البريطاني في السوق الحلية عبرشبكة ممتسازة من الفروع تصل إلى 81 فبرعاً و14 قسماً خاصاً بالسميدات، وأربعة لخدمات الإستثمار في كسل من الرياض وجدّه والخير والدمام، يضاف إليها قبل نهاية المام مركزا إستثمار في كل من أحد والقطيف. ويدعم خدمات الجموعة على الصعيد العائلي شبكة مجموعة HSBC الصرفية (الشريك الأجنبي في البنك) والتي تتواجد في النطبقة العربية بكثافة، وتنتشر عالمياً في 79 بلداً ومقاطعة، وتعد ثالث أكبر مجمّرعة مصرفية في العِالم حسب ترتيب مجلة The Banker مؤخراً.

خدمات الإستثمار: باقة متكاملة

تعتبر عملية إعادة الإطلاق الناجحة لصناديق الإستثمار الخطوة الأولى في سعي إدارة الجموعة لدفع مستوى أعمالها إلى أفق جديد تتميز فيه بقدراتها على توفير



ياسر جمالي

باقة متكاملة من الخيارات المطية والدولية، واقتطاع حصة مناسبة من سوق الصبناديق الشتركة التي تشهد توسعاً ملحوظاً. فعبر حملة شاملة ومدروسة، أطلقت الجموعة خمسة عشر صندوقاً متخصصاً في الحملات والأسهم والسندات الجلية والدولية والمرابحة الشرعية. وروعي في إطلاق هذه الباقة من الصناديق، إعتبارات عدة أهمها جودة الصناديق من حيث ارتباطها بمؤشرات دولية، وتنوّعها بحسب الخاطر والعوائد التوقعة، وجاذبيتها في أوساط للستثمرين ذوي التوجهات الشرعية. وإن نجاحنا في مجموعة الصناديق يعود إلى المادلة الصائبة التي اتبعناها في إطلاقها من حيث التنويع لللائم لأدوات الإسمتكمار المتازة، واستهداف طبقة متوسطة من للستثمرين والإعتماد على شبكة توزيع وتسويق متماسكة ، حسب قول السيد يأسر جمالي ، مدير عام مجموعة الإستثمارات الصرفية. ويشير جمالي إلى الموقع المتقدّم الذي تحتله صنائيق البريطاني جالياً من حيث الحجم الإجمالي للأصول آلستثمرة فيها (أكثر من

ملياري ريال)، وهو رقم قياسي نظراً إلى أن نشاط البنك فعلياً في اطلاق الصنانيق، لا يتمتى عمره بضع سنوات. ونرى في ذلك حافراً لإطلاق الزيد من الصناديق الدروسة خصوصا في مجال الأسهم الدولية للحمية والمقبولة شرعياً.

ومما يعزز موقع البنك في مجال خدمات الاستثمار الشّخصية، ريّادته في خدمات الوساطة المحلية، والتي حافظ فيهاً على الموقع الأول من حيث حجم التعامل خلال الفترة 1992 -- 1997 بين البنوك السعودية، ويعد حالياً في طليعة البنوك في توفيرها الى جمهور واسع من المستثمرين. وتدعم المجموعة خدمات الاستثمار الحلى بوحدة تعليل تنشر تقييما اسبوعيا لأوضاع السوق وتطرح مؤشراً خاصاً بالبنك السعودي البريطاني، وهي خطوة متقدّمة تساهم في تأمين حلقة ضائعة في عملية الاستشمار الصلي، فيما تعكف باستمرار على تحديث التقنسيات الخاصة بالتعامل بالاسهم الملسية عبرنظام «ESIS NET» الذي تطوّره مؤسسة النقم العربي السعودي باستمرار. وعبر الشراكة الوطينة مع مجموعة HSBC المصرفية، يوفّر البنك خدمة الوسباطة الدولية، حيث يدخل للستثمرون الى الأسواق المالية العالمية من خلال شاشات العرض الحديثة وخطوط الإتصال المباشرة التي تتيح لهم تداولاً أنياً للأوراق المالية.

كفاءة الخدمات الخاصة

وتقع شريعة كبار المملاد في صموم ستراتيجية الترسق كبار المملاد في التركيذ لدى البنات، لارتبية التربية التركيذ لدى البنات، لارتبها المالية ومعللياتها الاستثمارية للارتبها المالية ومعللياتها الاستثمارية السمودية البريطانية لادارة الاستثمارات السرعة سابقاً للبنان، فسن خطة للجموع التحسين أداء خدامتها اللوجية التالية مندة الشريحة ولترشيد عملياتها الي مذه الشريحة ولترشيد عملياتها بلي بطريقة أكماً، وهذا يوبنا يوبنا ويبارشويةة أكماً، وهذا يوبنا يوبالي سيطريقة أكماً، وهذا يوبنا يوبالي بالمورقة أكماً، وهذا يوبان يوبان يوبالي يوبان المورقة أكماً، وهذا يوبان يوبان

الأجنبي، مجموعة HSBC المصرفية، والتي يمكنها تصميم المافظ الاستثمارية الدولية حسب الطلب لعدد متزايد من كبار العملاء، وتستطيع مكاتبها العالية توفير امكانيات مصرفية سويسرية. «هذه الخطوات تمنحنا القدرة على التركيز على أنشطتنا الحلية والتبويتم في خدمات متميّزة مثل طرح الاصدارات الجديدة على المستوى الخليجي ولعب دور البنك الوصي للمستثمرين الدوليين الراغبين في الاستثمار في أدوات الدين والاستثمار ألملية في السَّنقبل القريب، حسب جمالي، الذيّ يشير الى الدور المهم الذي يلعبه قرع البنك في لندن في خدمة كبار العملاء من الأفراد والتسركات ذوي التماملات الخارجية التضعية.

الإبتكار في الحلول النالية

تقت الجموعة على مشارك مرحلة جديدة من الترشع والنصورة المالية الاستخمار والتصويل و الشورة المالية في ظل التحركات مستفيدة بدرة إلا الجرية الديها في ظل التحرية المحاصل في السوق المحلية نصو اعادة هيكلة المؤسسات في القطاعية العام والعامل رفية الاسيم وقمة العمام وتحسين الأداء وقد لعبت الجموعة منذ العمام والعالية العالمية عيث المحموعة منذ الاسراق المالية المعلية عيث أشرفت على قرل اعداد لسندات حكومية عاشة العمولة العمولة بالدولار الاستدات حكومية عاشة العمولة العمولة بالدولار الاستدات حكومية عاشة العمولة المعالية



رالحموري في سوق مازالت تفقر اليي اسران مازالت تفقر اليي اسران مالية مقيليك، وفي وقد بدات الاصلاحات الاقتصادية تشخيم على تشديدات واسعاد المؤسسات تشديدات واسعاد المؤسسات المشدولة المناطقة في أوساط المؤسسات المشدولة الأخيزة في تمويل كروي المشاريع السنوات الأخيزة في تمويل كروي المشاريع المشورية في الملكة عبر الدخول في ترتيب الدخول في الميان المناطقة المهدول الدخول المهدول المدول المدول المهدول المدول المدول

وينضيف البنك بعدأ جديدأ في الخدمات التمويلية والاستثمارية لقطاع الشركات المتوسطة والصغيرة من خلال نشاط مجموعة الاستثمارات الصرفية في مجال التمويل المركب، وطرح الإصدارات، ومساعدة تلك الشركات البتي تواجه مشاكل في سيولتها في إعادة ترتيب أوضاعها المَّالية. وستراتيجيتنا تقوم على ميدأ تكامل الخدمات للشركات ومرافقتها في كل مرحلة من مراجل تشاطهاء حسب جمالي الذي يؤكد انخراط البنك في عدة عمليأت مشورة متقدمة مع عملاء من الشركات للحلية، والشركات العالية التواجدة في الملكة. ولا شك في أن هذه السُّتراثيميَّة تثبت صحتها حَالياً في السوق السعودية مع ارتفاع عدد الشركات التطلبة لخدمات الشورة، ويدخول الملكة عصرأ اقتصاديا تنافسيا ستحتاج معه للرُّسسات الماملة في السوق المحليَّة الي خدمات ذات قيمة مضافة تواكب نمؤها و تسهل نحولها إلى الأسواق المالية. 📕

العملية	القيمة الإجمالية(بملايين الدولارات)	دور البتك
ستدات العمولة العائمة (FRNs-1)	272	للرتب الوحيد
سندات العمولة العائمة (FRNs-2)	280	لثرتب الوهيد
سكيكو-الوسطى/ المطة التاسعة	75	للرتب الوهيد
ينبت	2206	مرتب
كيميا	720	مراثب
سدق	700	مرتب
شركة الإتصالات السعودية	600	مراتب
این رشد	850	مستشار مالي/مرتُ
معامراف	350	مرتب أول
ارامكو السعودية	2000	مرتب رئيسي
ارامكو السعودية	2600	مرتب رثيسي

البنك السعودي للإستثمار: ستراتيجية جديدة في النمو

وتكتسب العقّر وثان المديد غاممة بالنسبة النبك مجت جاءتا في قدرتية مقاريتين ما يشير إلى بدؤلة وسيم سترواتهجي الأمياكي بشكل مكثل عجر تعاقدات فريجة وتطلق الشرك الثامة بالا المدرفية السروية السيط السرق الدراجين الكبار والمساوف المصغيرة السيا اللاجين الكبار والمساوف المصغيرة التي الخطر قارض سياة تصد لوالهيا , وتنخط الخطر قارض سياة تصد لوالهيا , وتنخط الخطر قارض سياة تصد لوالهيا , وتنخط الخطر قارض سياة تصديرة التي مراجعة واستقطاع شراحة وكبار المحلاء في تطاعي الشركات وكبار المحلاء في تطاعي الشركات

على خدمات الشركات المتوسطة والدولية

وتتخم من أوريكس السعوبية الناهير، التي يناغ رأس أما أما 200 من المناف فيها بحصة دولار) ويسامم البنك فيها بحصة دولار) ويسامم البنك فيها بحصة بدر إختام معرم منذ الفضائم الماجير لنتهي بالتقسيط أن التأجير لنتهي بالتقاميط أن التحمير لنتهي بالتقاميط أن التحمير المنافي المنافق وعادة ما الإستهالات وياتي النشاء الإستهالات وياتي النشاء المرحكة بمباركة من السلطات



الدكتور عبد العريز العوهلي

والإقتصاد الوطني، ومؤسسة النقد العربي
السعودي) التي تتولى حاليا تتطبع مظام
التأجير بعد فصله عن قطاح التعسيط النيج
الزال بخضيه لتشريعات وزارة التعبيط النيج
النيب المساطات التالية في الملكة وضمها تدت المشاطات المالية في الملكة وضمها تدت المشاطات المالية في الملكة وضمها تدت اجتادها وتشجيع شركات عالية وهم ما الوحظ حتى الأن في قطاح التامين روفخرا في نشاطات التاجيد روسام هم شاركة في نشاطات التاجيد روسام هم شاركة الدولية في ملكة الشركة، وهي المرة الأولى، الدولية في ملكة الشركة، وهي المرة الأولى،



سعود الصالح

في بث إشارات مشجّعة للإستثمار الأجنبي للدخول في مشاريع مماثلة، ويضع الملكة في تصنيف السوق الصاعدة ذات المُؤشرات الإستنمارية الجذابة.

رياضً البذك من خلال هذه الشركة. التي سيديرها فرقية معدوس من مجموعة أوريكس، إسلاميحة الشريحة الشركة الله للتوسطة من الشركات التي يمثل التركيمة الله المساورة الله الشركة الله الشاركة الله المساورة المساورة المساورة المساورة المنامات المساورة المنامات هذه الخدمات خلاف المساورة المس

اشتطه با لنطقة ما سيضي إلى إجتذاب البناك لشريمة جينية من الممالا من خلال نشاط التاجيم وسيترقف دميا الشركة في الروحيا المينية في تطوير ملف الروحيا المينية في تطوير ملف السوق الجديدة نسبية، علما أن بنوكا أخرى ذات رزيباطات علية تسعى حالياً إلى للناشط في هذا الطبق، وتعتبر أيركس في مقد الطبق، وتعتبر أيركس في مقد الشركات العالية للتخصصة في مجال التاجير، وتغطي نشاطاتها مجال التاجير، وتغطي نشاطاتها على التاجير، وتغطي نشاطاتها 2014.

البنك السعو	دي للإس	تثمار	
A COLUMN TO SERVICE DE LA COLUMN TOUR DE LA COLU	1997	1998	نسبة الد
حقوق الساهمين*	1,370	1,515	10
للوجودات*	10,626	12,680	19
الودائع*	7,360	8,571	16
الأرباح*	157	230	47
العائد على متوسط الوجودات	1,53	1,98	
العاثد على متوسط حقوق للساهمين	11,87	15,97	
* بملايين الريالات السعودية			



فندق البستان AL BUSTAN HOTEL

Bienvenue



إختبر مفهوماً جديداً من الخدمات الفندقية ... أول فندق "بوتيك" في المملكة العربية السعودية

فندق ميركيرر البستان مو ابل فندق جوتيك في المملكة العربية السعوبية. إن هذا الفندق القريد يلام مقهمة عصرياً وجديداً من الخدمة والتسهيلات الفندقية على المسترى الفردي مع التركيز على خصوصية الخدمة وتلبية المنطلبات والرعاية بطريقة مديزة







المملكة العربية السعوبية عن.ب: ٢٢٩٩ جدة ١٨٨٣ ح د: 333 17 17 17 - 17 1 ، فلكس: ٨٨٠ 17 17 ٢ - 17 1 . من جهة أخرى، يأتي إنخراط البشه في نضاط البطأة أن شيأ الملكة إغتصبال أن الملكة إغتصبال للمراحل الإكتساب شرائح جديدة قائمة بمكن له إستهدائها لعمليات البيم للتعدد للمتحاب الإستمار، حيث للعقية والدولية ومنخبات الإستمار، حيث السعودية أكبر، محافظ الشركة في العالم المريكان إكسيرس ويدخل البنات في هذا الجال بعد تردد في توسيع خدمات للقوام، حيث مثل المبات في هذا الجال بعد يتقريبا على هناخ الشركة من العالى بعد عالم المناح المتحاب التجزية المريضة عن ولوح عالم هدمات القوام، حيث من ولواح عالم خدمات التجزية الصرفية تظرا إلى عالم خدمات التجزية الصرفية تظرا إلى عالم خدمات التجزية الصرفية تظرا إلى عالم خدمات الدينية تصنية كفلة لا المنات السينية تصنية كفلة لا المنات تناس، وحجه وقدرات المالة

وشير هذه الخطرة إلى تبدئل في نمط رئضا وللمبادئة الأمريكان إكسيرس مراتجه الداحمالات مع البنوك، بعد أن كل مقال مراتجه الداخمالات مع البنوك، بعد أن كل مقال الشماط بعد معالمة أن يوالتي هذا العلمية بعد أن كل مقال القطيع بحرس من سوق المبادئة إلى المبادئة إلى الإسلام المبادئة إلى الم

ويعوّض البنك السعودي للإستثمار في ماتين الخطوتين حواجر التوسع في الأنشطة المحلية والتي يقرضها حجم البنك نى غياب نية توسيع مصادر تمويله ورسملته بشكل كبير، وتأمل إدارته أن تختزل مرامل ألنموعبر تصالفات ستراتيجية وإجتذاب شركاء مهنيين لتعزيز أنشطته مندون التأثير على نشاطه للصرفي التقليدي الذي ضَمَن له حتى الآن نسبة جيَّدة من النَّمو والربحية. إلا أن توسع البنك في نشاط الأفراد قديفرض علية مستلزمات لوجيستية سترفع اكلاف التشغيل لديه ناهيك عن مخاطر الدّخول في الإشتمان للأفراد، ما قد يؤثر سلباً على ربحيته في الدى القصير. إلا أن التحالفات الجديدة سيكون مردودها اكثر وضوحا مستقبلأ خصوصاً في رفع رصيده ومكانته بين البنوك، وفي تعزيز قدرته على للنافسة محليا وتوسيع رقعة نشاطاته في الوقت

بنك الرياض والعام 2000 الدخول إلى القرن المقبل بثقة واطمئنان

 يدخل بنك الرياض الألفية الثالثة بثقة
 وتفاؤل مستنداً على خلفية مركز مالى متين وحصة رئيسية ني السوق للصرفية السعودية وأنظمة معلومآتية متطورة إضافة إلى خطط طموحة للتوسع.

ولقد بدأ بنك الرياض بالتصدي لشكلة العام 2000 منذ العام 1997 و فق خطَّة شاملة وضعها فريق من المتصين وبإشراف مباشر من الإدارة العليا للبنك وبالتنسيق مع مؤسسة النقد العربي السعودي. وركّرت الخطة على معالجة كأفة الأجهزة والبرامج وأنظمة تقنية العلومات الرئيسية منها والغرعية وعلى الحاسبات الشخصية وآثار التشغيل والوردين المهمين للبنك ونقاط الاتصال الحيوية الأخرى.

جاءت جهود بنك الرياض لتأمين التوانق مع العام 2000 في إطار الشطة العامة التي وضعتها وأشرفت على تنفيذها مؤسسة النقد العربى السعودي بمشاركة كافة المصارف السعودية. وانطلقت هذه الخطة في العام 1997 بإنشاء فريق عمل التوافق أعام 2000 الذي وضع معايير صارمة وجدول زمني محدد للإلتزام به من المسارف، وانبشق عن هذا الغريق ثلاث مجموعات عمل هي دمجموعة عمل الاختبارات ومجموعة عمل التخطيط

واللجنة الفرعية للعلاقات العامة والإعلام. ومع اقتراب للوعد الحاسم لحلول العام 2000، تُعتبر للملكة العربية السعودية، والقطاع المصرفي السعودي بالتمديد، في وضع مماثل لبلدان متقدمة مثل ألمانيا واليابان في مستوى الاستعداد او اجهة مشكلة العام 2000 وفقما أكده تقرير «مجموعة التنسيق الدولية للعام 2000» التي خصت الملكة بأعلى درجات التصنيف التي تمندها لدى الاستعداد والتجهيز لتخطيّ هذه الشكلة. كذلك نوّه تقرير مؤسسة «غاردنر» الدولية التخصيصة في البحوث و الاستبشارات العلوماتية بمستوى الاستعداد الذي وصل إليه القطاع للصرفى السعودي.



ومنذ البداية كانت جهود فريق مشروع العام 2000 في بنك الرياض منصبة على الوصول إلى وضع عال من الاستعداد تسمح للبنك بالعمل كالمتأد وتقديم خدماته للعمالاء على أفضل وجه عند الانتقال من العام 1999 إلى العام 2000 والفترة التي ستلى عملية التحول هذه.

ويقول هاري ويستر مدير مشروع العام 2000 في بنك الرياض أن البنك قام بإصلاح واختبار كافة أنظمته للتأثرة بمشكلة العام 2000 بعد القيام بفحص كامل لكل ما ليبه من أنظمة معلوماتية وأجهزة كمبيوتر وغيرها

قام البنك بإصلاح واختبار كافة أنظمته المتأثرة بمشكلة العام 2000

خطة مفضلة لضمان الاستمرار في خدمة العملاء

داخلها. ويضيف وبستر أن الأنظمة التي تمت موافقتها مع مقطلبات العام 2000 تضمنت 27 نظاماً اساسياً وأكثر من 90 نظاماً ثانوياً. وهذا ما تطلب مراجعة وإصلاح أكثر من 20 مليوناً من السطور البرمجية المشفرة. وللتأكد من فعالية عملية إصلاح هذه الأنظمة، وكيفية عملها بعد حلول المام 2000، عمل البتك على إخضاعها الختبارات متكررة، وأعطت نتائج هذه الاختبارات البنك فكرة واضحة عن كيفية قيام الأنظمة والأجهزة بأداء عملها عند الانتقال إلى القرن الجديد. وشارك بنك الرياض بكافة الاختبارات

من الأجهزة التي تستخدم رقائق إلكترونية

مختلف الأنظمة الأساسية مثل الشبكة السعودية للمدفوعات التي يعمل في نظامها الآلاف من أجهزة الصرف الآلي ونقاط البيع، وعلى النظام السعودي للتّحويلات السريعة (سريم) والنظام الألى لمعلومات الأسهم ونظام المقاصة الآلي. ولم تقتصر مشاركة البنك على

التي تمت بين للصارف السبعودية على

الاختبارات للحلية بل تعدتها إلى الشاركة في الإختبارات الدولية على أنظمة المدفوعات للختلفة مثل دسويفت، و دفيزاء

واماستركارده وارويترزا و د بلومبرغ، و د بريدج »، كذلك شارك البنك في شهر حزيران/ يونيو الماضي في برنامج الاختبار العالى لأنظمة للدفوعات الحالية لـدى 300 مصرف حول العالم حيث قام بالتنسيق في اختباراته مع مصارف كبيرة في المانيا وبريطانيا وإيطاليا.

ووضع فريق مشروع العام 2000 الذى تشرف عليه الإدارة العليا للبنك مباشرة، خطة طوارىء مفصلة، وتعمل هذه الخطة على مستويين: الستوى الأول هو خطة طواريء خاصية بالإدارات، أما

الستوى الثاني فهو خطة طوارىء ألعام 2000 الخاص



البنك ككل وهي

الززز وروسي تستهدف معالجة القضايا وكيفية معسه استمرار البنك بتقديم

خدماته للعملاء من دون مواجهة مشاكل وتضمئت استعدادات البتك للانتقال إلى المام 2000 تىفىزىدن كىمىيات إضافية من الواد المكتبية والتموينات الضرورية للاستمرار في العمل في حال تخلف بعض الوربين عن ألالتزام بجداول التسليم للعتادة، وزود البنك مركزه

الرئيسي وفروعه بمولدات كهرباء. كللك

أنشأ البنك مركز تحكم للعام 2000 مزود

بأنظمة اتصالات بنيلة عبر الأقمار

الاصطناعية تتيح له القيام بالعمليات

خبيراً و 25 منسقاً على مدى اكثر من عامين. وجاءت ثمرة هذه الجهود تحقيق الثوافق مع متطلبات العام 2000 في كافة أجهزة وأنظمة البنك، ووضع خطة طوّارىء مفصلة تضمن استمرارية العمل وتقديم الخدمات

وبذلك يدخل بنك الرياض إلى القرن المقبل بثقة كاملة وعزم واضح على الذمو وتكريس موقعه الريادي في السوق السعودية. 🔳

والم يكتف بنك الرياض بثامين توافقية

أنظمته للعام 2000 بل عمل على توعية

عمالائه حول آثار الشكلة، وحثهم على

ضرورة التصدي لها وعلى الوقوف على

خططهم في هذا الصدد. وبعد تقويم جهود

عملاثه الرئيسيين مي مواجهة مشكلة العام

2000ء شكِّل البنك ما رآه مناسباً من

الاحتياطيات لتغطية أية مخاطر قد تنجم عن

احتمال تعرض بعض هؤلاء العملاء لشاكل

مؤقتة من عدم توافق أنظمتهم مع متطلبات

جهودا كبيرة لحل مشكلة انتقال أنظمة وأجهزة الكمبيوتر إلى العام 2000، وبالثالي

حماية مدخرات عملائه ومصالحهم، وتأمين

استمرار العمل كالمتادفي كافة مكاتبه

وشروعه. وقادت الإدارة العلِّيا للبنك هذه

الجهود التي نفذها فريق يضم أكثر من 15

من الواضع أن بنك الرياض كرّس

العام 2000.

لقطات

- تضم اللجنة التوجيهية الشروع العام 2000 كافة أعضاء الإدارة العليا في بنك الرياض بمن فيهم الرئيس التنفيذي، وتجتَمع هذه اللجنّة أسبوعياً لتابعة سير العمل، في حين يضم فريق الشروع 15 خبيراً و25 منسقاً لَخَتلف القطاعات في البنك،
 - ه بالنسبة إلى بنك الرياض فإن كلمة متوافق مع العام 2000 تعنى أن النظام للعني متوافق حسب المايير التي أعدُها معهد القابيس البريطاني وهي مسا تسمى
 - .BSI DISC PD 2000 مرّ الشروع يسبع مراحل هي: التوعية بالشكلة، الحصر والتقديم، وضع خطة عمل تشمل (الإصلاح والتغيير والإستغناء عن الأنظمة القديمة أو
 - استبدالها)، الاختبار ثم التشغيل ووضع خطة الطواريء. تضمنت جهود التوعية التي قام بها بنك الرياض: إعداد شريط فيديو عن مشكلة العام 2000 وتوزيعه على مختلف الفروع والإدارات، إصدار تشرة إعلامية شهرية تحت اسم «العام 2000» لإحاطة الوظفين بكافة النطورات المتلاحقة لشروع العام 2000، إصدار عند شاص من مجلة أسرة ينك الرياضُ عن مشكلة العام 2000، هذا بالإضافة إلى عقد
 - دورات تدريبية للموظفين وإنشاء موقع على شبكة الإنشرنث عن مشروع البنك للعام 2000 وتزويد العملاء بمعلومات مثو أصلة عن الشكلة.



الصناعة المصرفية الإسلامية أمام أزمة المرجعية



الوزير عبدالله بن سيف الناصري

(1) هل تكون الصناعة للصرفية الإسلامية أ صدختل الحدرب إلى الأسواق المالية العالمية؟ وماذا ينقص هذه الصناعة حتى تكون على مستوى التطلعات في الوقت الذي يزداد الطلب على تعاملاتها و تتباطأ و تيرة تطوير منتجاتها بعا يتناسب وطبيعة مصادر تعد علماً

هذه الأسداغة وغيرها من الشرقين الماضه بالتعامل المصرفي الشرعي كانت محاضرة عي للتدعيق كانتها من المصرفي القسوفي ولغالبي بالإسدامي السنامان الذي عقد في أبو ظبي بياد 3 و 4 التشرين المثاني لنوفيسر بو عايات بلنه أبيو فظبي الإسلامي، وتنظيم شركة بلنا أبيو فظبي الإسلامي، وتنظيم شركة بالمنافوة فلبي الإسلامي، وتنظيم شركة المنافوة المن

ولا شك في أن تنظيم مذا المؤتمر الذي اصبح مؤسسة قائمة بناتها، جاء على وقع تطور ات ذات صلة حصلت في الفترة للمتنة بين منتصف العام 1997 واليوم، فقد جا تأسيس بك أبو ظبي الإسلامي (برأس مال مليار دوم إماراتي، أو تصو 27 مليون

سلطان السويدي

يولار) خلال هذه الخترة ليمزّز دور هذه الصناعة في تطوير الراحت الماية جديدة على مستوى الطلبي، وليقود العمل للمسرفي مستوى الطلبي، وليقود العمل للمسرفي المتحدة وهي تحديداً المستنادية والمتحدة وهي تحديداً المستادية والمتحدة وهي تحديداً المستادية وللمتحدة المتحدة عن غياب ادوات قصيرة الأجل من الماسوة المحدودة المجل من المحيدة والإسلامية، من ناحية فرعا الاستخداء المعرفة من ناحية فرعا الاستخداء والمحدودة الأجل من المحيدة والإسلامية، من ناحية فرعا الاستخداء المخدودة المحدودة الخرا من الحيدة والإسلامية، من ناحية فرعا الاستخداء والمحدودة المحدودة الم

ولعل خير ما يختصر دمازق، البنوك الإسلامية حالياً، ومي التي تشهيد نمواً سندياً في مستوى الودائخ فيها بما لا يظا عن 10 في المئة، ما قاله محافظ البنك الركزي الإمرائي، سلطان السويدي، في خطابه أمام اللقي عندما ركز على تحديث يواجهان هذه الصناعة،

حاجتها الماسة إلى منتجات مصرفية
 قصيرة الأجل القابلة مصادر تعويلها قصيرة

الأجل في معظمها. - نقص جعبتها من المنتجات الشرعية القبولة لدى جميع للؤسسات المالية الإسلامية.

ولم يخفِ المحافظ أن ينبِّه إلى التحدي الذى تمثَّله الانترنتِ لكل من البنوك الإسلامية (خصوصاً في تحويل أنظار للستثمرين إلى فرص الاستثمار العالية للباشرة عبر الشبكة) وواضعى الأنظمة والتشريعات الصرفية، بشكل عام، في الدول الإسلامية، الذين يلزمهم متابعة دقيقةً لتطورات المبادلات المالية عبر الأثير. وقد انطلق الدكتور هنوي عزام، كبير الاقتصاديين والعضو المنتدب لجموعة الشرق الأوسط للإستثمار، في كلمته أمام اللتقى من حيث انتهى الحافظُ السويدي، حيث ركَّز على التطوّرات الهائلة في الصناعة المسرفية الأميركية، التي تقود توجهاتها العمل الصرفي العالي. «مثة في الثة من البنوك الأميركية لديها مواقع على الانترنت... والعديد منها يطرح سندات عبر الشبكة، حسب عزام، الذي أشار ايضا إلى أن عملاء البنوك الأميركية يفضلون الأقنية الباشرة، ما يعطى الانترنت ميزة تنافسية مالية مقارنة بالأقنية الأخرى، ويخفّض بالتالي من أكلاف التوصيل بشكل كبير. إذاً فى ظلَّ العولة المسرفية التي تفرضها الانترنت ومنظمة التجارة الدولية، يلزم البنوك الإسلامية، حسب عزام، ماركات (Brands)، وليس فقط منتجات مصرفية، لكي تنافس في لعبة جديدة أبرز ملامحها اختفاء دور السوق المالية المحلية ... شكراً طبعاً للإنترنت.

ومع توافق معظم الؤتمرين على تحديات هذه الصناعة، الجديدة نسبياً مع أقل من 30 عاماً من الخبرة، سعي التحدثون إلى تسليط الأضواء على الفجوات والحلول الناسبة، كل حسب توجِّهه. فعدنان البحر، مدير عام شركة المستثمر الدولى الكويتية، المتخصصة في الطول التمويلية و الاستثمارية ذات الصبغة الشرعية، يرى أن حواجز تطوير الحلول المصرفية الإسلامية داخل الأسواق الحلية (الإسلامية) أكبر بكثير من حواجز تطوير هذه الصناعة خارج هذا الخطاق. فأسواق الأوراق المالية الإسلامية ما تزال حلقة مفقودة وفجوة رئيسية في هذه الصناعة، نظراً إلى عدم توأفق اللجَّان الشرعية للختلفة - والتي تمثل للشرّع الرئيسي لعمل الصارف



4 11 -

الإسلامية من ناحية المنتجات على قبولها، من ناحية، وعدم ترحيب السلطات الفقدية في معظم الأسواق للالية الإسلامية، على معاملة الميثول الإسلامية، ومشتجاتها الإستثمارية، تشريعياً ومحاسبياً بطريقة تختلف من البنوك التقليبية.

وما عبد الله الراجعين مدير عام مرد المه الراجعين مدير عام البنرة الإسلامية على الإختوان المتفادا أدار كلالتي البنزة الإسلامية على الإختوان الإسلامية على الإختوان الإسلامية السالم أختوان على المتابعة السالمية المالية المسلمية المتابعة المالية المسلمية بعايداتها ونعمة علمتها الراسمالية بشكل ادارة مناشب عشور اعمالية منطور المسلمية وتحتسين مستحرى الإدارة والسنتشين الأجين و مسرل مستوى الادارة والمسالمية الترسملية الترسمالية الترسمالية الترسمالية الترسمالية الترسمالية من اعلى السنويان ولا المعابر العالمية والترسمالية من اعلى السنويان ولا العالمية وللترسمالية ولا تعالمية ولا التعالمية ولا تعالمية وللترسمالية وللترسمالية الترسمالية ولا تعالمية وللترسمالية ولا تعالمية وللتأسين وفي من اعلى السنويات بينا المستعربات في التسويات بينا التسويات بينا التسويات بينا التسويات بينا التسويات بينا التسويات بينا المسالمية الترسمالية ولا التسويات بينا التسابع التسويات التسويات بينا التسابع التسويات بينا التسويات بينا التسابع التسويات بينا التسابع ال

البنوك الإسلامية والتقليدية مدعوة مماً إلى تطوير سوق للسيولة قصيرة الأجل، حيث لا تقتصر ظاهرة التمويل قصير الأجل على البنوك الإسلامية وهدها.

وأستحرال المكتور مسالح اللائحة، مجر وأستحرال المكتور مسالح اللائحة، مجر وكالمركة المستحلر والتعينة التاجية للجموعة دأة البركة، خشابه به يكن قرب إنشاء عليها الداول الأعضاء والمقال المسالحة واقفت عليها الداول الأعضاء والبيانة الإسلامية مخرواً في المنتجبة الماء المجتماعات البنات خرخ وأخي مجيدة معيد مداولة المنتجبة على المنتجبة المناقبة ويضعها إلى الأمام يتلاة وضياته، خصوصاً أن هذه البحرات منهال وكالتالية لاختلاف معاييره ما والبيعة متنجاها للمائمة المنالخة لاختلاف المنتجبة والم يقطب اللائحة الدينون ادان التعليمية المن يصكن يتخرا المسالحة المنتجبة المن يصكن يتخرا المسالحة المناقبة المنتجبة الشي يمكن عليه المركبة الدينون ادان التعليمية الشي يمكن عليه المركبة المنتجبة الشي يمكن على المنتجبة المن يمكن على المنتجبة المنتجبة المنتجبة المنتجبة المن يمكن المنتجبة على المنتجبة المنتجبة

و مغري غزام بيك الجزيرة السعودي، الذي يعتبر أصغر البنوك السعودية، لكنه يتميّز حاليا بكونه مصرفاً يقدّم خدمات استثمارية شرعية

لطبقة ميسورة من الستثمرين. ومع احتتام الملتقى لغمالياته بجلسة الهيئاتُ الشرعية الإسلامية ، والتي أظهرت مدى التباعد في وجهات النظر بين الخبراء حول طرق التمويل الإسلامية المختلفة، خصوصنا من ناحية السندات والأوراق المالية طويلة الأجل، تظهر المعادلة الصعبة في هذه الصناعة التي تتطور بشكل كبير حجماً وطلباً، بينما تثراً جع قدرة القيمين على مبادئها الأساسية واحكأمها الشرعية على التوافق وتوحيد معايير الاجتهاد في مأ يتعلق بمنتجات تمويلية رديفة لئلك التقليدية للتعارف عليها، والتي سيساهم وجودها في إتمام باقة المنتجات وخلق سوق مالية إسلامية. ولا شك في أن ارتضاع شعبية صناديق الأسهم العالية المشتركة يعودفي

مِنْ كبير منه إلى عدم وجره الدَينَّ مناخل و قرابة السيولة الراقد في فنية بذات العابير للوحة ذات القدرة لتسبيلة النابي والبردو المناجلة فيو أن الزيبات تجارب السلطات التقدية العربية و الإسلامية عم هذه المناعة نظر الله و الإسلامية عم هذه مناحة نظر المناجلة الخصوصية، بيضر المناجلة الخصوصية، بيضر الذي يجديد المصارف و للإسسات الذي يجديد المصارف و للإسسات المناجلة و القبول، وللإسماع بها الجهال إلى معاملاتها إلى بوجات أعلى، وقد معارب مناجلة عالى، وقد المناجلة الإسلامية العالى، وقد

فعاليات اللتقي الأكثر وضوحاً.



جانب من المصور



مصر: نتائج 9 أشعر لـ 3 مصارف

شرت ثلاثة مصارف مصرية تتاكم فرزة التسعة المهر النتهية في 30 ليلول/سبتمبر من العام الجاري محققة نمو أن برايجان جاء القبلة الصري الأميوكي في الصدارة إن حقق نمو أني إديامه للغزة بلغ 46 في الكالة لتصال إلى 23 مليون جنيه (24 مليون دولار) على الرغم من تسجيله مبلغ 27 مليون بخيثه كمقصصات معابل 8 ملايين ققط في القرة المائلة من العام 990.

وساهمت في النمو بالأرباح بشكل أساسي الزيادة في عائد القروض والأرصدة لدى البنوك بنسبة 27 في المئة إلى 273 مليون

بلغ إجمالي موجودات للصوف 5.4 مليارات جنيه مقابل 6.6 مليانات جنيه في بلهاية العام 989ه حيث انخفضت آلان الخزانة بنسبة 27 ملية آلي (200 المورضة بناء وترفحت مصفقة القروش بنسبة 4 في المئة الى 3.3 ملينارات جنيه كما ارتفعت محققة إستثماراته الملية بغرض الإمتفاط بنسبة 22 في اللة الى 144 مليون جنيه، عقارة منهاية العام ومنها العام والم

أما أيينان ألوطني للصري، فقد زادت موجودات بنسبة 7.6 في للنة ألى 6.7 غيرة المحتفظة أدون للنة ألى 6.7 مغيرة المختفظة أدون اللغة ألى 6.8 مغيرة بنسبة 7.6 في للغة الخزائة للهم بنسبة 7.6 في للغة ألى 6.8 مغيرة بنسبة 2.6 في للئة ألى 6.6 مغيرة بنسبة 2.6 في للئة ألى 6.5 مغيرة بنسبة 2.6 في للئة ألى 6.5 مغيرة بنسبة 2.6 في سببة 2.6 في سببة 2.6 في سببة 2.6 في سببة 2.6 في المختفرة بنائد المحادة بنسبة 2.6 في من للنة اللى 6.7 مغيرة بنسبة 2.4 مغيرة بنسبة 2.6 في سببة 2.6 مغيرة بنائد 7.5 مغيرة بنسبة 2.6 في سببة 2.6 في سب

لكل سهمين من الاحتياطي القانوني. وبلغت ارباح المررث 58 عليون جنيه مقابل 71 مليوناً للفترة السابقة ، حيث ساهم في نموها الزبادة في عائد القوو فن والأرصدة لدى البلوك بنسبة 36 في اللة ونمو العاب الفتمات للمسرقية بنسبة

2511 à 15

وسُحرا للبغان العمري الفريطاني نموا المدوط أمي ودائم عملائه بلغ 50.0 في المثة فوصلت الى 20.6 مليار كما زاد لجمالي مرم ودائل بنسبة 24 في للثة اللى 33 مليارات، وتشيخة إيرادة محقظة الاستثمارات المالية بفرض الإجتفاظ التي فقرت بنسبة 26 في للثة الى 277 مليارات أو محقظة قروض العملاء التي زادت بنسبة 29 في للثة الشرة المارية الى 39 مليون جنيه مقابل 24 مليونا في التشار إلى المسرق في المنتج المذكورة الى 39 مليون جنيه مقابل 34 مليونا في التشار السابقة

البحرين: مؤتمر تنظيم العمل المصرفي الإسلامي

تستضيف البحرين في شباط/فبراير 2000 مؤتمراً دولياً محوره الرئيسي وصياغة ستراتيجية تنظيمية موخدة ومترابطة للألفية القبلة، تتناول الصناعة الصرفية المالية الإسلامية.

تنظم المؤتمر هيئة الحاسية والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية بالاشتراك مع البنك الإسلامي للتنمية وصندوق النقد الدولي.

ويَّثو اجد في البحرين ١٥ بنكاً إسلامياً.

صندوق الأهى المضمون للأسعم الأوروبية

طرح البنك الأملي التجاري الاشتراك في صندوق الأهلي للضعون للأسهم الأوروبية في قدرته الطائبة، وهو السناسي ضمن سلسلة صناديق الأهلي الضعودة لرأس المال خلال فترته الثانية، ويستخمر الصندوق في مؤشر داور جونز ستركس 150 لأوروبي لذي يتكون من أكبر خمسين شركة في أوروبا.

الإ رأوضح محمد بن حمون السويليم دير التسويق بإدارة الإستثمار في المبك أن صندوق الأملي للضمون للاسهم الأوروبية يتبح إعادة رأس لللن الستفر بالكامل بنسبة 100 في المُعَّا من صافي الاشتراك القصاء الأتماس الإدارية القورة بـ2،1 في للنة.

وذكر السويهام إن الصَّدَدوق يهدَّه ألى تحقيق أرباح من راس المال توازي نسبة الارتفاع المتوقعة في مؤشر داور جونز ستوكس 50 الاوروبي، ويصل الحد الاقسس المتوقع المائد الإجمال على راس المائل المستقمر – إن وجد – إلى 12 في المئة بينما يبلخ الحد الادني الأشتراك في الصندوق 100 ألف دو لار أميزكي،

الكويت: تصنيف إيجابي من «موديز»

أدى التحمشن في الوضع «الماكرو» إقتصادي لدولة الكريت إلى تعنيل معرفيزة لنظرتها إلى التصنيف السيادي للكريت من مستقر إلى إرجابي ، وكانت معرفيزة قد منحت الكريت تصنيف Baai المستدت الكريت تصنيف Baai المستدت الأولان والأدونات والودائم المصرفية طويلة الأجل و-P للسندات والأدونات والودائم على للدى القصيونية طويلة الأجل و-P للسندات

وبالطبع، ساهم في انتهاش الوضع الإقتصادي بشكل أساسي، التحسّن في أسمار النقط عاليا الذي واكبته جهود صبتها المكومة الكويتية في ترشيد الإنفاق والتحسين في إدارة الإقتصاد الوطني، ما

التصنيفات الجديدة للمصارف الكوينية

نظرة مطبع للقوة اثالم	تصنيف للقوة المالية	النظرة قبلية		تصنيف الودائع بالعملات الأجنبية	المرف
		إلى	ů»	للمدى القريب والبعيد	
مسلقر	C+	إيجابى	مستقر	Baa1/P-2	يذك الكويت الوطني
مساقر	D+	إيمابى	مستقر	Bas1/P-2	بتك الخليج
مستقر	D	إيجابى	مستقر	Baa!/P-2	البنك التهاري الكويثى
مستقر	D			Baa1/P-2	بنك برقان
مستقر	E+	إيجابي	مستقر	Baal/P-2	البتك الأهلى الكويتى
مستقر	E+	إيجابي	مستقر	Baa1/P-2	بنك الكويت والشرق الأوسط

يجعل الكويت قادرة على ان تلبى أية استحقاقات خارجية.

ومن ناحية أخرى، سيطرت الولايات التحدة ومنظمة الأمم التحدة على الوضع في العراق. وحرص الطرفين للقضاء على إسلحة الدمار الشامل، تجعل الوضع الأمنى لدولة الكويت مستقراً ما يؤثر

وقدانعكست هذه النظرة الإيجابية للتصنيف السيادي لدولة الكويت على تصنيفات ودائم العملات الأجنبية لستة مصارف كويتية

المؤسسة العربية المصرفية: نتائج الربع الثالث

بلغ صافى أرباح للؤسسة العربية الصرفية للشهور التسعة الأولى من 1999 نحو 85 مليون دولار في مقابل 63 مليوناً في الطَّرِّرة نفسها من 1998. ويلفت مخصصاًت خسائر القروض 65 مليون

دولار في مقابل 136 مليوناً في 1998. وفيما استقرت للصروفات (زيادة 3

ملايين فقط) جاءت الأرباح قبل اقتطاع الضرائب وحقوق الأقليات في حدود 136 مليون دو لار متجاوزة أرباح العام 1998 التي بلغت 128 مليوناً.

وتراجع مجموع أصول الجموعة بأكثر من 300 مليون دولار نتيجة السمى إلى التخلص من الأصول التي لا تتناسب عوائدها مع

وأكدت المؤسسة العربية المصرفية أن التمسك بقاعدة سيولة متينة هو على رأس أولوبياتها. وقال الرئيس التنفيذي غازي عبد الجوادا وإن أداءنا حتى الآن متوافق مع خطة عملنا ومع أهدافنا بعيدة

عقد مرابحة بين بنك ABC الإسلامي ومصرفين لبنانيين

بنك المؤسسة العربية للصرفية الإسلامي –مقره البصرين – اتذذ ميادرة هي الأولي من مصرف إسلامي تجاه السوق اللبنانية.

فقه و قُع رئيس مجلس إدارة البنك عدنان پوسف عقدی مرابده مع مصرفين لبنانيين قيصة كل منهما 5

و تراهن «موديز» على قيام مجلس الأمة الجديد، الذي تمّ انتخاب ني تموز/بوليو الماضي، بالمصانقة على القوانين الإصلاحية التي طأل انتظارها.

The second secon

أيضاً إيجاباً على تصنيفها.

ني حين بقيت النظرة للقوة المالية لهذه المسارف مستقرة.

غازي عبد للهواد

عدنان يوسف

«مشاريع» الكويت تطرح صندوقا استثماريا

ملايين دولار أميركي.

رئيس مجلس الإدارة ماريو سرادار.

مجلس الإدارة المبير العام د. جوزيف طربيه.

طرحت شركة مشاريع الكويت الإستثمارية لإدارة الأصول، التي تدير جميع الحافظ الإستثمارية لشركة مشاريم الكويت الإستثمارية (الشركة آلام) التي يبلغ حجمها بليون دولار، صندوقا إستثماريا عَلَلْياً جِنبِداً هُو دَسُنادِيقَ الأصول للتحدة،

العقد الأول مع بنك سرادار ولمدة سنتين قابلة للتجديد وقعه

والعقد الثاني بقيمة مماثلة مع بنك الإعتماد اللبناني وقعه رئيس

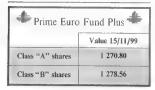
ويسمح العقد باستخدام البلغ المخصص في مشاريع تتوافق

وأحكام الشريعة الإسلامية، كما يتم اقتسام الأرباح بدلاً من اعتمال

وأشار مسعود جوهر هيات، رئيس مجلس الإدارة، ان هذا الصندوق يتألف من صندوقين استثماريين هما: والصندوق العالمي للدخل الثابت، ووالصندوق المالي للأوراق المالية،.

ويؤمن هذا الصندوق للمستثمر حرية الإنتقال بين فثاته، من دون أية رسوم، معتمداً فقط على قيمة الأسهم وفئتها في وقت التمويل.

وتنمصر إستثمارات والصندوق العالى للدخل الثابت، في السندات ذات الكفاءة العالية والتقييم الجيد إضافة إلى السندات الصدرة من دول رئيسية ومؤسسات كبيرة، ويبلغ الحد الأدنى للإستثمار فيه 100 الف دولار، أما «الصندوق العالم للأوراق المالية»، فينؤع إستثماراته على مجموعة مختلفة من القطأعات والشركات





663 تعليق أحد العملاء على خدماتنا

أنضم إلى قائمة زبائنثا، ولتكن الزامل للحديد خط وتك الأولى في مشروعك القادم

ه مصابع ه مسئودعات ه ورش ه محطات وقوده هشاجر طائرات ه أسواق ه معارض ه صالات عرض ه صبالات أفبراح ه مراكسر ريباضيية

بناؤون معته	ــدون				Iders	fied Bui	Certi
الترمسام	مواسسة عمر خليل ارضاوره النطاق الانتخاص الانتخاص مواسسة عمر خليل ارضاوره النطاق الانتخاص المواسطة المساولات الشركة التميمي للتجارة والقائميات المعاسورية النسركة عصمام اليساني وباسر كماه	مانك مانك مانك مانك	A11 - FF1 A12 F-10 AFF F1V- A0V - F1	(177 P) (177 P) (177 P)	قاكس قاكس قاكس قاكس	9419 274 742 474 7424 274 7974 994	
الريساطن	نان <u>سر ک</u> ی لادر انس <u>مونی</u> م <u>سونسس</u> از از روسه از کان ال صوابی ا	ماتف هاتف	173 17Y . 17A YA-Y	(177)	قاكس قاكس	EVV TITO TOSO AVS	(1771)
جسدة	شـــركـــة السعد للمقاولات والشهارة طــركــة أنقلمة المهاشي الحالمية للمقاولات	مالک هانف	7-7- 7AF 7-10-01-A	(42.14)	فاکس فاکس	145 444.	(477.4)
الكويت	شسركية مجموعية على الغائم وأولاده للشجسارة والمقاولات ذ.م.م	هاتك	£AY Y15.	(47.0)	فاكس	PPP TAS	(470)
البعرين	للسركة الشدمات الحديثة للمقاولات فكهريائية والميكانيكية والتلقيان ذعء	مالف	Y+ 198A	(5VY)	فاكس	Y. STET	(4VP)
الطسار	شركة أمانة لبقاد إنت قدياني الحديدية المذاعى للحديد	خاتف ماتف	17 177.7	(4VE) (4VE)	فاکس فاکس	ST STYP TI TI-A	(4VI)
40	بالسركة أمانة فمقلولات المبانى الحديدية	خاتف	7£ 95VV	(471.1)	فاكس	74 7997	(1117)
الشارقة	بشبركية أمانلة لمطلولات المباني المدينية	مالف	TV 1444	(5715)	فاكس	PV YSYS	(4Y1 %)
أبوظيي	بالسركة أمانة لطاولات العبائي الحديدية	ماتك	Y5 A+A+	(444.4)	فاكس	VIVIEL	(4V1 Y)

الكبرى في مختلف الأسواق العالمية ويبلخ الحد الأدنى للإستثمار فيه 50 اليت دو لار.

ويدير دصناديق الاصول المتحدة، فريق عمل متميز بخبرة وقدرة مهنية عاليتين تراقب تحركات فرص الإستثمار في الاسواق العالمية وهو متوفر للمستثمرين الكويتيين والخليجيين من خلال وكلاء البيع وهما بنك برقان وبنك الخليج للتحد.

انفستكورب: شراء شركة اميركية وبيع شركتين أوروبيتين

توصّلت وانفستكورب، المجموعة الاستثمارية الدولية التى تتخذمن البحرين مركزاً رئيسياً لسها، إلى اتفاق تملك مع شركة وسينشأتيك اندستریز انك، (Synthetic Industries) الاميركية لتضيفها الى محفظة إستثماراتها الضخمة التي تشتمل على شركات عدة مرموقة تتوزع على قطاعات



تبلغ قيمة الصفقة نحو 535 مليون دولار، إذ تشتمل على كافة الأسهم ألمصدّرة للشركة (والمتداولة في بورصة تأسداك الأميركية) البالغة نحو 9،2 ملايين سهم بسعر 33 دولاراً نقداً لكل سهم إضافةً إلى ديون شركة وسينثاتيك، الواجبة التسديد والمقدّرة بنحو 230 مليون دولار

تختص شركة مسينثاتيكه، التي يقع مقرها الرئيسي في ولاية جورجيا الامياركية، في مجال استخدام مادة البوليبروبيلين الكيميائية لتصنيع منتجآت نسيجية ومنتجات الحقن غير النسيجية المستخدمة في تطبيقات الدعم والتقوية والتثبيت الكيميائي في عدد من للنتجات ألصناعية. وبلغ إجمالي مبيعاتها للسنة المالية النتهية في 30 سبتمبر/ايلول 1999 نّحو 384 مليون دولار. من ناحية أخرى، تخلُّت دانفستكورب، مؤخراً عن ملكيتها في شركتين اوروبيتين تعملان في مجال السلم الفاخرة هما شركة «أيبل» (Ebel) للساعات السويسترية الفاغرة وشركة الجوهرات الفرنسية شوميه (Chaumet) لصالح مجموعة لوي فيتون LVMH الفرنسية المتخصصة في تصنيع وتوزيع السلع الفاخرة.

وتأتى هذه الصفقة في نطاق عمل انفستكورب الذي يهتم بشراء شركات واعدة والإستثمار في تنميتها وزيادة ربحيتها وادائها ثم تسييل الإستثمار في الوقت ألمناسب وتحقيق الأرباح الرأسمالية للمستثمرين للساهمين في الصفقة.

وأشار سلمان عباسي، المدير العام لعمليات انفستكورب في البحرين وعضو لجنة الادارة وان النتائج الايجابية التي حققتها

مخيسا نسى بنسسا بقسة الزنسسة بنسبة





التعصامصل معنا متعصصة

	•	,	and the same		1	1		
	i	3):	الدار		43			The second second second second
		5.00				1 10		The state of the s
	of the		nella del					-
الدمام	ماتف	ARY IAL	(444.7)	an agest	فاكس	A#5 #A51	(1777)	ĺ
الرياض	مائف	£YY 0000	(1779)	TTA Allegani	قاكس	675 1775	(535.5)	ı
جدة	ماتف	33+++17	(1771)		فاكس	11.14.4	(535.3)	1
الكويت	ماتف	TIO :TTV	(970)		فاكس	710.707	(130)	ı
المنامة	ماتف	77 775.	(444)		فاكس	71.01-3	(4777)	ı
الدوحة	ماتق	64 0+40	(441)		فاكس	(Y nAE)	(5Y6)	ı
دبى	ماتف	V3 T-TT	(577) (3)		فاكس	1444 14	(371.0)	1

الشركتان تثبت مرة أخرى ان ستراتيجيننا في دعم وتعزيز مكانة الشركات التي نضمها إلى معطنتا الإستثمارية إنما تؤتي ثمارها في النهاية، أن البيع يمثل خطرة جيدة للشركتين فهما ستستغيدان بقرة من الطاقة التجارية والشيرة النسويقية لجموعة LVMH العالمية،

مؤسسة الخليج للإستثمار تقترض من 4 بنوك سعودية

مؤسسة الخليج للإستثمار حصلت على قرض لدة 5 أعوام من مؤسسات مالية سعودية ويقيمة 600 مليون ريال سعودي، هن الأول للمؤسسة بهذا الحجم وللل هذه الذة.

نظُم القَرض الذي وقعه مدير عام المؤسسة هشام عبد الرزاق الرزوقي 4 مصارف سعودية هي: بنك الرياض، النك العرب ألم طني، النك السعودي

البنك المربى الوطني، البنك السعودي الفرنسي، البنك السعودي البريطاني، همام الزوقي وقد سائدت مؤسسة النقد العربي السعودي جهود مؤسسة الخليج

للإستثمار في الحصول على القرض الذي تمّ مع اقتراب الألفية الثالثة وعلى الرغم من الحذر القائم حول السيولة ومشكلات انظمة الحاسب.

13 1733

وبلغ حجم إستثمار مؤسسة الخليج للإستثمار في دول مجلس التماون نصو 6 مليارات دولار عبر الأسهم والسندات والمساريع المناعية والساهمات في الشركات المحلية.

ر أكدت الإدارة التنفيذية الوسسة الطبيع للإستثمار تطلّمها إلى ترسيح وتمميق مصاهماتها الفتلافة في الأسواق الطبيعية، وإن القرض الذي ثم توقيفه سيوية الطرفسسة الرودة الكافية في الفتات الفرص التأسية للترسّم في مجالات أعمالها الإستثمارية في دول النظفة، بما لذلك من مردود على انشطة المؤسسة وربحيتها لفائدة مساهميها، وإيضا لما يعود بالنفع على اقتصاديات النطقة المؤسنة المؤسسة للمناتفة على التصاديات المنطقة المؤسسة المناتفة المؤسسة وربحيتها للفائدة .

رمنة إنشاء الرئيسة في منتصف الضائينات فات بالإستغمار في ومنة إنشاء الرئيسة في 22 مضروعاً في مجالات صناعية مختلفة كما أن انشطة تقديراً في الشطة تقديماً التصفية تعليماً الإستغمار التصافية المؤلفة الم

فاکس ۲۲۲۲ (۲ (۲ ۱۲۹)

رتهدف الأسسة من خلال القرض الذي تمّ توقيعه اليوم إلى تنمية قدانها للاللية أواجهة الماجة إلى تدعيم انشطتها في مجالات عملها الختلفة في النطقة وتمكينها من الساهمة للالية في للشاريع والاموات لللالة الذي يتم طرحها في الاسواق الخليجية.

البنك التجاري القطري وطيران الخليج

رقع البيئك التجاري القطري انتفاقية مع وطيران الخليجة تسمح لحاملي بطاقات نيز المجتورية والقضيية ويطاقات ماسية الفعية بالإضمام القائمة إلى برنامج طيران القطيع المسافر التعيز ومتعدّد الأسفار Golf Air Falcon Frequent Piyers Programme ومتعدّد الأسفار على كمانات تتمثل بأميال وفائكورية في كل مرة يستخدون فيها بطاقاتهم.

الجديدة - بطاقة فيزا البلاتينية. وأشار تيموثي نيونان الدير ال

راشار تيموثي نيونان للدير العام للبنك التجاري القطري إلى أن هذا الارتباط مع طيران الطليع وطرح بطاقة هيزا البلاتينية، هما جزء من سياسة البنك الستمرة الهادفة الى تقديم أفضل الفتجات وتمسين هذه المنتجات لعملاك الكراء.

رقال أتدي سطيفتر مساعد الدير العام بمرجب منا الاتفاق الخاص مع طيران الخليج، سيومبح البنك التجاري القطري البنك الوحيد في قطر القائز على تسجيل حملة بطاقاته المترز عن فهزا وماستر كارد في برنامج طيران الخليج الخاص بالمسافر للتميّز ومناسرة كارد في برنامج طيران الخليج الخاص بالمسافر للتميّز يستخدون فيها بطاقاتهم

«أبو ظبي الوطني»: اصدار لصالح بي أم دبليو كابيتال

طرحت شركة دبي ام دبليو - يو إس كابيتال كوربوريشن، MW WS و السيارات الالمانية دبي ام بالمباد (MW WS Capital Corp) دبليوه سندات بليمة 300 مليون روهم (95.3 مليون دولار) في دولة الامارات (مفتره أمام الموالمبادئ والأجانب) لماة 3 سنوات ويسمر المأتف يبلغ 16.3 في المئة سنوياً.

وستستخدم الشركة الأم دبي. أم نبليوه هذا البلغ لتمويل التوسع في مصانعها الموجودة في اوروبا.

ادار هذا الإصدار هي دولة الامارات بنك ابو ظبي الوطني بمشاركة بنك دبي الوطني.

يدَكُّر أن لا وجود لسوق سندات في الامارات حيث لا تصدر الحكومة ولا الشركات الملية سندات دين، سواء بالعملة المطية او بالعملات الأحنية.

بنك المشرق: «موديز» ترفع تصنيفه

عند ك حالة موديزه العالمية تصنيفها الإنتماني لبنك الشرق الإساراتي شرفحت إلى Bas3/P-3 (Speculative grade) و Bas3/P-3 (Speculative grade) المستوى غير مستقر) للودائم طويلة إستقداري (Bas3/NP) (ستقدار) للودائم علويلة وقصيرة الأجل. كما أكدت تصنيفها للودائم للالية 5. وتعتبر موريزة ان وضع نفدة التصنيفات حالياً مستقر.

وتعزو موديزه سبب التحسن في تصنيف للصرف إلى فقعها بان عكره أمارة دبي والسلطات الثانية في دولة الإمارات سنؤون له الدعم اللازم في حال تعرض لاية صحوبات، هذا إضافة إلى حجم المصرف وقرة إنتشاره ماخل الإمارات وفي دول عربية واجنبية عدة وأهبيت بالنسبة الاتصاد إمارة دبي

وييقي التصديف الطاقي المصرون، منفقضاً أربع برجات عن وييقي التصديف الطاق السارف الإساراتية الأخرى الملوكة من المكورمات الملية الداصلة على (A-2/P) رتعظي بدعم فروى، في حين ان بنك الشرق هر مصرف خاص نماك في عائلة الغرير الصحة الأطلية.

ومن حيث قوته المالية، يتمتع المصرف بتواجد قوي على سباحة خدمات التجزئة وتمويل التجارة، ما جعله يحتل مركزاً مهماً بين المصارف الإماراتية و يحقق اعلى مستوى ربحية.

البنك الإسلامي الأردني: الفرع الـ 49

احتشل البنك الإسلامي الأردني يافتتاح الفرع الـ 49 في منطقة طارق سبقه إفتتاح 3 فروع، وبذلك استكمل البنك خطة التغو بللمام 1999 بحصيلة 49 فرعاً و5 مكاتب نقد.

مرض ورحسي العديد العام موسى نائب رئيس البنك المدير البنك ان شصاده قال: «استطاعت كوائر البنك ان تنجز الخطة القرّرة»، مشيراً إلى حرص البنك على ترسيخ أدوات الإستثمار الإسلامية.



بنك طيب: مقر جديد

لذاسية مرور 20 سنة على تأسيسه وضع بنك طيب حجر الأساس لمقره الجديد وبرج طيب في المنطقة الديبلوماسية في البحرين.

open for business









·Long battery life (typically, one month's usage)

Connects to Internet with full web browser and Java software

• Infrared transmitter for PCs, printers, mobiles



Sole Agent: Alpha 55 Dubai - UAE Tel: 971-4-822267 Fax: 971-4-822265 www.alpha55.co.ae

Available at:

Dubal, Abu Dhabi, Oman, Bahrain & Kuwait Duty Frees Kuwaii: Anwar Essa Al-Saleh Est. (Tel: 985-5757485) Bahrain: RadioShack (Tel: 973-582234) Oman: OHI (Tel: 968-694127)

مكاتبه في البحرين ونيويورك ولندن والهند وتركيا وكاز اخستان. أما الَّبِنَى الجديد، فصمَمه الهندس المعماري أهمد أبو باقر جناهي من دولة البحرين، وهو يتألف من 13 طابقاً ويقع على قطعة أرض ما بين مركز وسهل؛ (حيث تقع مكاتب المصرف حالياً) وبرج اللؤسسة العربية الصرفية. ومن القرر أن تبدأ أعمال الإنشاء مطلع العام 2000 وتستمر لماة سنتين.

بنك دبي الوطني: حساب «أجيال»



أطلق بنك دبى الوطني خدمة مصرفية فريدة في الإمارات هي حساب ،أجيال، المُصص للشباب الذي تتراوح أعمارهم بين 15 و18

وتتميز خدمة وأجيال، بثلاث مزايا: التسهيلات للصرفية، الإمتيازات الخاصة في أكثر من 300 مؤسسة تجارية، ودعم الأنشطة الطلابية بالتنسيق مع 12 مؤسسة تعليمية في الإمارات.

وتوفر خدمة وأجيال الشباب إمكانية فتح حساب توفير خاص باسمهم (مقابل دفع مبلغ 50 درهماً) من دون حد أدنى للرصيد، كما تؤهلهم للحصول على بطاقة فيزا الإلكترونية وكشف حساب بريدى شهري، واستعمال أجهزة الصراف الآلي (ATM) والاشتراك في تسهيألات الخدمة للصرفية المنزلية والخدمة للصرفية الهاتفية التي يقدّمها المصرف لعملائه.

المستثمر الدولي و«فوتسي» إطلاق مؤشرات دولية

أطلقت شركة المستثمر الدولي، مقرها الكويت، ومجموعة FTSE (فوتسى) الدولية مجموعة مؤشرات FTSE الإسلامية

الـماليـة (GHS) التـخـصـصـة فـى الشركات المدرجة في البورصات الدولية والتي تتطأبق أعمالها ومقتضيات الشريعة الإسلامية. وأوضح أحمد الرقاعي، من الستثمر الدولي، أن مجموعة للؤشرات الجديدة تشمل المؤشرات التالية: المؤشسر المعسالي الإسسلامسيء المؤشسر الأميركي الإسلامي، المؤشر الأوروبي



عدثان اليمر

الإسلامي، مؤشر منطقة الباسيفيك الإسلامي، ومؤشر جنوب افريقيا

وتضم للؤشرات الخمسة أسهم 1100 شركة تم إختيارها وفقاً لشروط معينة من بين 2400 شركة جرى إستعراضها، ومن بين الشروط ألا يزيد معدل الديون إلى الأصول 33 في المَّة في الأعوام الثلاثة الأخيرة وأكد الرفاعي أن المستثمر الدولي تقوم بمراجعة دورية لتلك الشركات للتأكُّد من إستمرارية مطابقة نشاطاتها للشريعة الإسلامية، ويتم حسب نتائج المراجعة تغيير مكونات كل مؤشر.

وصرّح كارل باركلي من فوتسى الدولية أن هذه للؤشرات تقدم علامات إرشادية نوعية للمستثمرين الذين يفضلون التعاملات الشرعية، خصوصاً أن الستثمر الدولي ستشرف على إجراءات المطابقة مع الشريعة. وحسب باركلي، ستوفّر لجنة المؤشر التابعة لغوتسي العالية، المعلومات الموضوعية والمعرفة الفنية والعملية للمستثمرين. وذكر أن مؤشر الشركات المتوافقة مع القاييس الإسلامية حقق نمواً بمعدل 9،14 في المئة خلال الأشهر التسعة الأولى من العام، مقابل 7،1 في للثَّة للشركات

بنك الدوحة: إصدار فيزا البلاتينية

أملق بنك الدوحة بطاقة «فيزا بنك الدوحة البلاتينية» بالتعاون مع شركة «فيزاء العالمية. واصبح بذلك أول مصرف يطرح هذه البطاقة في دولة قطر.

وتوفّر هذه البطآقة الائتمانية لحاملها مزايا عدة «وهي أرقى بطاقة متوفرة في الشرق الأوسط وفي طريقها لأن تصبح إحدى بطاقات فيزا الأكثر شعبية».

والبطاقة مخصصة لشريحة معينة من عملاء المصرف وتوفّر لهم هدايا قيّمة وعضوية في نادي الماعم الدولي الذي يشمل مطاعم الخليج والعالم والتأمين الأوتوماتيكي ضدحوادث السفر في حال تعت حجوزات السفر بواسطة البطاقة بالإضافة إلى خصومات في مواقع عدة مثل مكاتب تأجير السيارات ووكالات السياحة والسَّفر. 🔳



عندما تصل هذه السطور إلى القراء، نكون على مساقة بضع وعشرين يوماً من نهاية القرن العشرين، والذي حمل للعالم الكثير من الأهبات والخيرات، ومبر برغم أنوفشا بأفراحه وأتراحه، بخيره وشره، وها نِحن نراقبه ينسحب من مياتنا تاركاً آثاره رغم السنين في خطوط عمرنا، ولكنه رفض أن يتركنا نودعه بهدوء بل أصر أن يجعل القلق برافقتنا حثى لعظات اجتضاره الأخيرة، فزرع فينا مشكلة الكعبيوتر وعلة المقرن التى لا نود الحديث عنها هنا لأنه لم يعد بجدي المديث بأي شكل كان. فلا وقت حتى للعمل، إنما الوقت الآن لإثبات الذات في نماح الجلول لن قام بها على أكمل وجه، أو في انتظار اللحظة الجاسمة لن اختار الأهمال واللامبالاة، وكل الذي نتمناه أن لا تكون النبائج كما صوروها نناء كوارث ودماراً وضياعاً، فقد كفاتا يا زمان القرن العشرين ما جرعتنا من وبلات، وحبدًا لو تعمل بالمثل القائل (يا رايح كثر الملايح)، وتمر علتك كسماية صيف عابرة رغم أن أكثر التفائلين يرى ذلك بعيداً، إلا أننا لا نزال نطق على رحمة الأقدار بصيص

ونحن نودعك أيها القرن الراحل عنا، ونستقبل أضاك الأكبر، القرن الحادي والعشريت، كلنا أمل بأن يخوض العرب غمار التقنية الحديثة، ويرؤضوا علوم الحاسب ويقرضوا أنفسهم في مضماره، عسى أن تكون الألفية الثآلثة وجه خير علينا ونحن لا نزال على أعتابها.



ه قطاع الإتصالات العربية أي مستقبل؟ أية تغييرات؟

جديدة

وءنوتسء

ص 146 ص



• جيتكس 99: نجاح كبير في وداع القرن 21 ص140







ه مدينة دبي للأنترنت. ص 152 بيئة مثالبة للإبداع

حليد الله كات

		-	_	_	_	_	_	_	_	-	-
الرى أم به ٠٠٠	Epses	-	2185	rice man	11/20		****	20	****	100	ů
men in our rain page	Fooo								-	1979	
الموتمر العربي الدولي للإنصالاد	Gitex 99	100		-		-			****	44	,
acumir ac	Lexmark			- 44	100			-			54
2 Herry	Lotes		· mar		ALCON.	240	7704	457.0	4415	******	Ť,
کرمتکس-اسپرکا	M obtail										ú
and the same of the same	NBK	-	****							د اد	3
كريك الله الله الله	Sakhr										
دی تی کیه	SITA				,,,,,,						

Dubai Internet

المؤتمر العربي الدولي للإتصالات 2000 بيروت 17 - 19 شباط/فبراير 2000 قطاع الإتصالات العربية أي مستقيا المنات العربية



الرئيس الحص متقاداً لمد الأجنحة في معرض AITEC 99

قفز قطاع الانصالات العربي الى الواجهة في ضوء التطورات التلاحقة التي يشهدها هذا القطاع علنياً، وبات من الطبيعي ان ثورة الاتصالات والتي تشهد فصولها تسارعاً مُذهلاً تشكل تحدياً كبيراً للاقتصاد العربي مع بداية الألفية الثالثة.

بلغ حجم السوق العالمية لخدمات الاتصالات 25 مليار دولار أميركي في العام 1996 من المركي في العام 1998 أولى المركز أولى المركز أفي العام 1998 أولى 1998 منها المركز أفي العام 1998 أولى 1998 منها أولى 200 مليار أفي المقام القبل، وكثر أن يكون أن حصة الاسواق العربية لا تتعدى 2 في المقام من هذا القطاع، ومن دون التوسع في حجم الطلب على خدمات الاتصالات فإن الشبكات المطلبة والدولية تواجه ضغطا عائلاً لأنها لم تصمم أصلاً لا حتمال هذا الحجم الصفح في حركة الاتصالات والتطورات المتسارعة في تقنيات الاتصالات.

الذا المؤتمر العربي الدولي الثالث للاتصالات AITEC 2000؟

⊕ إن وصف ما يحدث في قطاع الاتصالات
 ■ بانه ثيرة قد لا يعملي للعنى الكامل
 للتحولات الهنرية الحاصلة اليوم، والتي
 تشمل عناصر عدة منها، تحرير الأسواق،
 أخصت قصة، تنظيم قطاع الاتصالات
 والتقدم التكنولوجي.

للؤتمر العربي الدولي AITEC 2000 ويعد النجال الدي حققة في عامه الأول في بيروت سوف يناقش وعلى مدى يرمين ? المواث بالمراح المراح والا سيام المراح و الشيام المراح و المساب الطروحة اعلاه ونلك من خلال جلسات عمل يشارك فيها اكثر من 40 خييراً عربياً ودولياً في قطاع

الاتصالات. وتنظّم مجموعة «الاقتصاد والأعمالي هذا العدث للعام الطائبي على التوالي يدمم را الحكوم الطبائيات وبرعياليا رئيسيا ند سليم العص وبمشاركة وزارة يشارك والاتصالات السلكية واللاسلكية على يشارك في نم ما الإشركات الطائبة والاقليمية الناشية في هذا العقل الى جانب من خلال مشاركتها في للوتم الأولى السنة

الخصخصة

بقى النشاط في قطاع الاتصالات لسنوات طويلة حكرا على المؤسسات الحكومية وبغض النظرعن النظام السياسي والاقتصادي، وخلال السنوات القليلة الماضية ازدادت حمى التخصيص حيث بلغت ذروتها هذا العام، فقد دخلت الدول العربية مرجلة خصخصة قطاع الاتصالات ولو بشكل جزئي، علماً بأن عملية التخصيص هذه سوأف توقر مليبارات الدولارات للمكومات. الامارات العربية التحدة كانت السبّاقة في هذا المجال بعد بيعها 60 في الله من أسهم شركة اتصالات في منتصف السبعينات ثم تبعثها قطر هذا العام، أما الثملكة العربية السعودية فقامت بتأسيس شركة اتصالات سعودية بإدارة القطاع الخاص. فمن الغرب مروراً بتونس الى الاردن فلبنان فإن دراسة مشاريع الخصخصة يتم طبخها على نار هادئة. وأهم للعوقات التي تواجه عملية خصخصة قطاع الاتصالات في الدول العربية هي عدم وجود الكفاءات العربية القادرة على الأضطلاع بهذه العملية بالشكل الصحيح، فالتقديرات الخاطئة قد تفوّت على الحكومات العربية مبالغ طائلة. هذا بالإضافة الى العوقات التقليدية الاخرى والتي تتمحور حول موضوع العمالة وتكافؤ الفرص ومستوى العيشة وتأثيرها على التنمية الاقتصادية والاجتماعية. ومن هذا المنطلق يناقش المؤتمر تحرير الأسواق.

تحرير الأسواق

يتوقع خبراه الاتصالات ان تبدأ شركات الاتصالات العربية بقدادا احتكارات المعربية المتحالات المتحالة الم

اكثر من 90 في المثة من سوق الاتصالات العالية، لكن من المنتظر أن تلتزم جميع الدول بهذه الاتشاقات في السنوات القبلة، بحكم عضويتها في منظمة التجارة الدولية.

المؤتمر العالي للراديو CMR 2000

ينتظران يشهد المعام 2000 مناسبات الرايود العالمي 2000 IMM [وعداما وقرير العالمي إحداما وقرير وسيعتد الرايود العالمي 2000 IMM [وعدام القدام القدام القدام القدام القدام القدام القدام القدام (ATTE 2000) وعلى المائم القدام المؤلمية والإجتباء العالم القدام القدام القدام القدام القدام المؤلمية والمسادل القدام المؤلمية والمسادل القدام المؤلمية والمؤلمية والمؤلمية والأوضاء المسادل القدامات المؤلمية والأوضاء المسادل القدامات المؤلمية والأوضاء المسادلية والأوضاء والمسادل القدامات المؤلمية والمؤلمية والمؤلمية والأوضاء المسادلية القدامات المؤلمية والشوطاء والمسادلية القدامات المؤلمية والشوطاء والمسادلية القدامات المشادلية الشاحة والشوطاء والشوطاء المسادلية الشاحة الشوطاء الشوطاء المسادلية المؤلمية والشوطاء والمسادلية المؤلمية المشاحة الشوطاء الاطاحة المسادلية والشوطاء المسادلية والشوطاء والمسادلية والشوطاء والمسادلية والشوطاء المسادلية والمسادلية والمسادلية

التقدم التكنولوجي

يمتبر الصام 2000 عام الاتصالات عبر يمتبر الصام 2000 عام الاتصالات عبر فاهيات القبل الصداعة بدائستانية بدائستانية بدائستانية بدائستانية واهيت المام 2000 ميزاً أشركة الأدباء فقوبال ستان المالية المام 2000 ميزاً أشركة الأدباء فقوبال ستان المائستانية المائستاني



إهدى جلسات العمل في مؤتمر AlTEC 99

بكثير مما هو متوقع.

غدمات الاتصالات الشخصية عمر الاندار المستغية إدارة وعل هناك من خطاط ستراتيجية أي السابي" وعل هناك من خطاط ستراتيجية المستغيراء إدارة التنظلنا ألى خدمات الانترنت عبر الضغاء فصوف تكون الألاثية الشائدة مدخات الانترنت التي تعتمد على تكثر الوجها حديثة مكتمات الراسال للعلومات والذيرية حديثة مكتمات الراسال للعلومات والذيرية والصوت في كافة أنداء الأي الأرضية

مشكلة العام 2000

ان مشكلة العام 2000 (Y2K) التي تعتبر من أصعب التحديات التي تواجه العالم اليوم منذ زمن اختراع الالكترونيات، ستكون موضوع تحليل شامل ومفضل لكل الناطق والدول أملين ان تكون آذار هذه الشكلة الثل

هذه المحاور وغيرها من القوائين الكبيرة سوف تكون مركز دراسة بحث ومناقشة في المؤتمر العربى الدولى الشانى للانحسالات AITEC 2000 أَلْذِي تُستِّضينه بِيروت وللسنة الثانية على التوالي ونلك في الفترة ما بين 17 و 19 شباطً/ فبرأير 2000. ويحضر المؤتمر الذي يرعاه ويفتتحه رئيس مجلس الوزراء اللبناني الدكتور سليم الحص عدد من وزراء الاتصالات العرب وكبأر السؤولين وممثلين عن جامعة الدول العربية والاتحاد الدولى لـلاتصالات ITU، كما يحضره ممثلون عنَّ شركات دولية عاملة في هذا القطاع مثل عرب سات، الدريا، غلوبال ستار، الكاتيل، اریکسون، سیمنس، موتورولا، سیسکو سيستمز، استرولنك، لوسنت تكنولوجيز، فرانس تيليكوم، بريتش تيليكوم وغيرها من الشركات اضافة الى الادارات الرسمية والخاصة العاملة في هذا القطاع، ويقام بالتزامن مع للؤتمر معرض صغير تشارك فيه الشركات ألحلية والاجنبية لعرض أخرما توصلت اليه تكنولوجيا الاتصالات. وسيتحدث في المؤتمر وزراء عرب ورؤساء ادارات الاتصالات العربية وقادة شركات عالمية وخبراء واختصاصيون في قطاع الاتصالات. ولما كان العمل الناجح وحده هو الذي يتكرر، فإن هذا المؤتمر الثاني مرشح لأن يحصد نجاحاً كبيراً يفوق أو يوازي في أسوأ الحالات ذلك الذي حققه سلفه AITEC 99 والذي شارك فيه 280 متخصصاً من 16 بلداً يمثلون 116 شركة والذي ثم فيه تقديم 48 محاضرة من خبراء محليين وعرب وخرج بتوصيات كان لها صديٌ بالغاً. 📕





At AITEC 2000, meet decision makers and experts from major regional and international telecommunication companies as well as representatives from leading Arab and international organizations and governmental bodies.

The conference main topics:

The growth of the telecommunications market in the Arab countries. Privatization, liberalization and deregulation of the telecommunications sector. Satellite telecommunications system (GSO&NGSO-FSS). International mobile telecommunication system (INT-2000). Wireless Internet and electronic business.

Get to know more about the latest in the industry through the exhibits of industry leaders.



Organized by

International
Business
Events
member of Al-liktissad Wal-Aamal Group

In collaboration with





Date

Time:

2nd ARAB INTERNATIONAL TELECOMMUNICATIONS **CONFERENCE & EXHIBITION**

17-19 february,2000 Unesco palace - Beirut, Lebanon

CONFERENCE REGISTRATION FORM	EXHIBITION REGISTRATION FORM				
The languages of the seminar will be English and Arabic.	Space & Specification Requested				
Registration fees	Covered Area: 9 sq.m (minimum 9 sq.m)				
(US\$ 650) For the first delegate	Price per sq.m: \$350				
(US\$ 500) For the second delegate from the same institution.	Total Amount due: US\$				
The fees cover the attendance of the conference, documen-	Price includes: partitioning, carpenting, lighting, electricity outlet (0.5 A/sq.m), name fascia, cleaning & security.				
tation, lunches, and coffee breaks.					
Delegate Details	Payment Details				
Name(Mr., Mrs., Dr.,):	Please fill this form and send it back with your payment.				
Position:	Confirmation will be sent upon receipt of forms & payment.				
Company / Organization:	Bankers check drawn on New York, (in US\$) payable to "Al-Iktissad Wal-Aamal".				
Address:					
City:Country:	Па. I с. с. 1889 р				
Zip Code :	Bank transfer (in US\$):Banque Libano- Française Mazraa branch,Beirut,Lebanon,Account no.: 363848-28				
Fax:E-mail					
	Credit card: please charge my:				
Travel and Accomodation	American Express				
♠ Arrival Departure →					
Airline:					
Flight No: Flight No:	الطالبيا الصالب السالب				

NB: Special air fares are offered to participants by Middle East Airlines. Please contact MEA office in your country.

Date:

Time:

0	HOCE I GOG! TE	con, prease	CIOCOSE J II	1 Order t	or presentar	ref 1 tria
Ċ	Summerlan	d	☐ Mar	riott		Searocl

Single Room	Double Room	Suite

Holiday Inn

check in: / /2000 check out: / /2000

N.B: Special rates are offered to conference delegates in the above hotels.

To register, fill in this form and fax it to:

Expiry Date

Signature of the cardholder:

Fax to Beirut: 961 (1) 354952 / 799 911 Fax to Dubai: 971 (4) 295 6918 Fax to Riyadh: 966 (1) 4784946

For more information, visit our web site www.aitec-con.com or contact us on:

Tel in Beirut: 961 (1) 353577 / 799 911 Tel in Dubai: 971 (4) 2956833 Tel in Riyadh: 966 (1) 4778624

جيتكس 99: نجاح كبير في وداع القرن الـ 20

 اکتسب معرض جیتکس 99 لتکنولوجیا الاً المعلومات هذا العام صفة خاصة، حيث كان آخر معارض الكمبيوتر لهذا القرن، ما دعا الجهات المشاركة فيه (والتي بلغ عددها 465 عارضاً بمثلون 1500 شركة من 35 دولة) إلى تقديم آخر ابتكاراتهم وتصوراتهم لتقنية المعلومات للقرن المقبل



موقع هيتكس 99 على الانترنت

وكانت أولى مفاجآت جيتكس لهذا العام، عشية افتتاح سمو الشيخ حمدان بن راشد آل مكتوم رسمياً للمعرض، إعلان نبي وعلى لسان الشيخ محمدين راشد آل مكتومً إنشاء «مدينة دبي للإنترنت» كاول مدينة حرة للتجارة الإلكترونية في العالم، ما أعطى للشركات التي تواجدت في العرض، الفرصة لأن تثبت وجوداً في مجال التجارة الإلكترونية والذي بدوره زادمن فعالية جيتكس لهذا العالم.

وتميّز جيتكس 99 بتركيزه على الحلول الطروحة للتجارة الإلكترونية ودعم الشبكات بشكل ملفت للنظرء وكذلك الحلول التي اعتمدت لشكلة العام 2000.

وكعادتها كان الدالأفتصاد والأعمال حضور فعَال في جيتكس 99 توجته بتوزيع جوائز المشاركين في الاستبيان الذي أعدّته حول الإنترنت في الخليج 99.

وجوه من المعرض

على هامش جيتكس 99 كان ك والاقتصاد والأعمالء وقفات مع بعض

الوجوه البارزة على صعيدعالم المعلوماتية في المرض، منا ملخص القاءات معهم:

رالف تائخ

مدير عام ايسر الشرق الأوسط العام؟ كيف وجدتم جيتكس لهذا العام؟

🗆 في المقيقة تحرص ايسر سنوياً على التواجد بقوة في جيتكس وهذا العام بالذات كانُ له ميزة خأصة، حيث أنه آخر العارض الكبرى في القرن العشرين، لذك كان اهتمامنا به مضاعفاً ابتداءً من تصميم جناحنا في للعرض والذي يسهم في إبراز فلسفة ليسر في التركيز على خدمة العملاء وشبكة الوكلاء والوزعين في للنطقة، إضافة إلى طرح عروض خاصة للجمهور خلال أيام جيتكس.

د. جورج قصير

الدير الإقليمى لنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في شركة كومباك

🖿 ماً الذي يقعمه جبتكس بنظركم إلى شركات الكمبيوتر وجمهور الستخدمين؟

الشيخ معمد بن راشد آل مكلوم يتلك إعدى منصات جيتكس 99 🗆 إن معرضاً بحجم جيتكس يجمع نخبة الشركات العالية العاملة فيحقل تقنية العلومات، يساعد على التنافس في طرح ما هو جديد من منتجات، وعلى صعيد آخر تكون الفرصة سانحة لتبادل الصفقات وإيجاد قنوات عمل جديدة، ما يدفع عجلة التطور الاقتصادي بشكل فعال. لقد شكّل معرض جيتكس فرصة رائعة بالنسبة لكومياك لعرض يعض حلول التجارة الإلكترونية المسمّمة للمؤسسات في العالم، ولمناقشة الخيارات المتوفرة للمؤسسات في الشرق الأوسط. وفي ما يخص الجمهور، فإن جيتكس فرصلة سنوية لاتعوض للمهتمين بالتقنية حيث يمكنهم الاطلاع على ما هو جديد في عالم الكمبيوتر.

نبيل عمران

مدير البرنامج الوطنى لنشر المعلوماتية في

🔳 في ما يخص اشتراك سورية في المعرض كيف كانت تجربتكم مع جيتكس؟ □ هذه هي الشاركة السورية الثانية في

معرض جيتكس، حيث ضمّ الجناح السوري مجموعة من شركات تصنيع وتطوير البرمجيات في سورية بالإضافة إلى الجمعية العلمية السورية للمعلوماتية للشرف الرسمي على الجناح. وقد وجدنا في جيتكس جوأمن الاحتكاك المباشر بالجهات العالية وتبادلا للخبرات فيرشتى نواحي المعلوماتية. وحرصًا من الجمعية العلمية السورية للمعلوماتية على التواجد في الحدث بشكل دائم، فقد

أكدنا حضورنا لمعرض جيتكس





2000 بمساحة تعادل ضعف الساحة الحالية. وسنزيد كذلك عدد الشركات السورية في مشاركة دورة جيتكس 2000.

فادي على درويش

للدير التنفيذي للسؤول التقان مجموعة البواردي للحاسب الآلي

أُديف تقيمون جيتكس 99 وماذا

🗋 يعتبر جيتكس بشكل عام من أهم الفرص أمام شركات الكمبيوترعلى صعيد النطقة والعالم، حيث يمثل صلة الوصل بين العديدمن الفعاليات، وبشكل خاص فإن جيئكس 99 آخر العارض الكبرى في هذا القرن كان له سمة مميّزة حيث انهٌ يشهد تحولاً في المفهوم للقرن القبل. وعلى صعيد « إتقان، للكمبيو ترفقد حقَقَنَا صفقات جيدة كان من أهمها العقدالذي أبرمناهمع شركة اتصالات في دولة الإمارات والذي جاء شمرة رحلة نجاح تعرجت بحصولنا على جائزة «برنامج دبي

جذاح كومباك لتقدير الجودةه.

وبشكل عام، نسعى كبقية الشركات الساهمة في جيتكس، إلى إبراز آخر ما ترصلنا إليه في عالم تقنية المعلومات، حيث أن فرصة تمِّتُم هذا الكم الهائل من العارضين والزوار لا تتوفر إلا في حدث على مستوى جيتكس.

الأجنحة العربية

أما الُجناح الصري الذي ضم قسمين وفي قاعتين منفصلتين فكان أكبر الأجنحة العربية من حيث حجم الشاركة وعدد الشركات المتواجدة. وتنوعت مشاركته على

سورية) تواجدرسمي يبشر بمستقبل جيدلصناعة أنظمة وتقنية المعلومات في تلك الدول حيث ضمّ الجناح اللّبناني عدداً من الشركات المنتعة والطؤرة لبرامج الحاسب الألى اجتمعت تحت لواء أرزة لبنان، وتعتبر هذه الخطوة مبشرة لدورات مقبلة على نطاق أوسع

تطبيقات عربية للوسائط للتعددة التعليمية والشرشيهية بالإضافة إلى البراميج التخصصية في أنظمة الإدارة والمحاسبة والاتصالات عبر آلشبكة وقواعد البيانات. وكانت للشاركة السورية لجهات من

القطاع الحكومي وأخرى من القطاع الخاص، أشرفت علَّيها الجمعية العلمية السورية للمعلوماتية، وعرض الجناح السوري بعضا من انظمة وبرامج الكمبيوتر



العربية التي تمّ تطويرها في سورية مؤخراً.

لأول مرة في جينكس

كثيرة هي الشركات التي قدّمت منتجات تطرح لأول مرة في أسواق للنطقة و العالم من خلال جيتكس 99 وقد اقتطفنا ما وجدناه أكثرها إثارة وأهمية:

طرحت مايكروسوفت الشرق الأوسط نظام التشغيل ويندوز 2000



جناع مايكروسوفت هناح مايكروسوفت

من خلال جيتكس 99، هيث قامت بتوزيع تسمع عرض خاصة بنظام التشغيل ويندوز 1000 تعمل اند قليمية تيلغ الدائم 100 يوم ضمن الراص مدمجة على جمهور زوار المرض، التسمع للمستخدمين والطورين باخذ فكرة شاملة من النظام البديد، وكذا لكم تحصيم الأجهزة للوجودة في جناح جديم الأجهزة للوجودة في جناح مياكر ورسوفت بنظام التشخيل الجديد ويندوز 1000 ويندوز 1000 ويندوز 1000 ويندوز 1000 و

ويندور 2000. 2 - صخر للبرامج تترجم مواقع الانترنت

أزاحت شركة صخر للبرامج الستار في جيتكس 99 من أول خدمة في العالم العربي لترجمة صفحات الويب الإنكليزية إلى اللغة العربية وبشكل تلقائي وفرري على الشبكة. ومناه الخدمة مجانية لجميح مستخدمي مبكة الانترنت حول العالم.

و إشار السيد محمد الشارخ مدير عام صفر خلال معرض جيتكس بان بيئة صخر للترجمة على الانترنت (STE) جاءت نتيجة عشر سنوات من الإبحاث والتطوير في مجال معالجة اللغات

ويمكن الوصول إلى خدمة (SITE) عبر أي متصفح للانترنت حيث تتم ترجمة أي صفحة مكتوبة بالإنكليزية إلى اللغة العربية

yang City Child State

أبريل من العام 2000. 3 – كمبيوترات Book ، G4 من «أبل»

نهرام مهدين

كان مستخدم وأجهزة للاكنتوش في منطقة الشرق الأوسط على موعد مع جيتكس99 حيث طرحت شركة أبل ولأول مرة في اسمواق النشرق الأوسط

ــفالوا في جيتكس 99ــ

حققت الشاركة في جيتكس نجاهاً كبيراً لأوراكل و شركائها.

ألياً. وتباغدة الترجمة كما أفاد النشارخ

مئة في المئة بالنسبة للمواقع الميزة (التي

تقدم صخر لها خدمة الدعم الفنى الخاص

حسام دماني (للدير الإقليمي , اوراكل الشرق الأوسط)

إنها الرة الأولى في في جينتكس، ويمكنني القول أن هذا المرض يضاهي أهم المعارض العالمية. د. جورج قصير (مدير عام كومبك قشري الاستان

يعتبر جينتس واحداً من أهم مناسبات تكنو لوجيا للعلومات على قائمة أعمالنا برونو فاكشين (مدير عام أي ام الشرق الاوسط)

عكست فعاليات هذا العام يشكل جيد حجم الجهود التي بذلها منظمو العرض، ما جعله جديراً ! لأن يوصف بأنه معرض القرن لما شهده من نجاح.

مهمد الشارخ رئيس مجلس إدارة صغر لليرامج

شكًا جيئتكس 99 مناسبة تسويقية معيزة، جمعت معظم الشركات التخصصة في قطاع تكولوجيا للعلومات.

تشرف عبد الحميد (للدير الإقليمي لشركة ديل الشرق الأوسط)

كان مستوى التنظيم متميز أ، ونحن سعداء بالنتائج التي حققناها، للله اكد جيتكس قدر ة دبي على تعزيز سمعة الشركات للطلية و العالمية.

بهرام مهذبي (مدير عام مايكروسوفت الخليج والشرق والاوسط)



جناح اي ري أم

الكمبيوتر الشخصي الذي يمكن إرتداؤه

جهازها السوير G4، الذي عظى باهتمام كبير نظرا لتصنيفه ضمن فئة الأجهزة السوير ذات التقنية العالية ماحدا بالسلطات الأميركية إلى مراقبة عملية تصديره في بدايات الإنتاج.

ويعتبر G4 امتداداً لجيل أجهزة G3 الجديدة الملونة والتي أطلقتها أبل العام الماضي، وكذلك كأنَّ الجهاز المصمولُ iBook من الأجسهزة التي طوّرت فيها أبل من حيث الشمكل التميّز والمضمون، ما يثبت بوضوح أن أبل استغادت كثيراً من الدرس الذي تعلمته من جهازها الذي حقّق انتشباراً وأسماً 1Mac والدي اعتمد على تغيير جنري في شخصية أجهزة الباور

4 - جهاز يمكن ارتداؤه من IBM

شهد جيتكس 99 طرح جهاز الكمبيوتر الشخصي الذي يمكن ارتداؤه وذلك لأول مرة في أسواق منطقة الشرق الأوسط. ويتألف الجهاز من ثلاثة عناصر رئيسية تتصل مع بعضها بأسلاك خاصة:

- الوحدة الرئيسية وهي بحجم جهاز ستبريو نقال مع سماعة خاصة للرأس

حقائق وأرقام

استقطب للعرض الرئيسي أكثر من 72 أنف زائر ومعرض سوق الكمبيوتر لبيع النجزئة أكثر من 80 الف زائر،

عقدت شركة (اتقان) البواردي للحاسب الألى صفقات تجاوزت 5 ملاين دولار مُجاوِرَت مبيعات أجهرَة ايسر في سوق الكمبيوتر النابع لـ جيتكس 99 هاجرَ 5,4 ملاين دولار أبرمت كل من ديسك بيك الشرق الأوسط، وكذلك لينكسيس امريكا، صفقات زادت قيمتها عن مليوني دولار لكل منهما

سكاي الكثرونيكس تجاوزت صفقاتها حاجز 5,1 مليون دولار وقعت اليوسف للتوزيع صفقات بقيمة 700 ألف دولار

اميغ غرافيكس سجلت صفقات بقيمة 555 الف دولار دي لينك الشرق الأوسط عقدت صفقات باليمة 500 الف دولار

إل جي اليكترو نيكس جبل على أبرمت صفقات بقيمة 350 ألفُ دولار شركة تالي المحدودة البريطانية حققت صفقات بقيمة 300 الف دولار إضافة إلى شركات عدة عقبت صفقات تجاوزت قيمتها الــ 100 ألف دولار

> - جهاز تمكم صفير مع ميكروفون ومؤشر متابعة يمكن تشغيلها جميعا بيد

-طقم للرأس يضم سماعة وشاشة صغيرة تثبت أمام العين وميكروفون لإصدار التعليمات إلى الجهاز

ويعمل هذا الجهاز على نظام تشغيل ويندوز 98، ويمكن تزويده بالعديد من برامج التطبيقات، ويسمح هذا الجهاز بقراءة وإرسال البريد الإلكتروني وتصفح مواقع الانترنت، وتتوقع شركة IBM أن يحدث هذاً الجهاز ثورة في عالم الأجهزة التنقلة.





جناح لبنان

5- إطلاق موقعين للتجارة الإلكترونية على

أطلقت الإمارات للكمبيو ترمو قعين جديدين للتجارة الإلكترونية على الانترنت وذلك لخدمة سوق الخليج والشرق

والموقع www.dell.co.ae الذي ينعتبر انطلاقة من الإمارات للكمبيوتر نحو العالمية في توسيع عمالياتها في قطاع التجزئة، باعتبارها موزعاً لأجهزة الكمبيوتر ديل. ويسمح هذا الموقع لزواره أن يحدبوا مواصفات الجهاز الذي يرغبون في شرائه وكذلك اعتماد طلب الشراء والاستفادةمن خدمات الدعم الفني المتوفرة على الشبكة. وقد صرح هاني صريق رئيس شركة الإمارات للكمبيوتر بانه تم الاتفاق مع

و للوقيم الآخير www.etech4nworld.com الذي يشمل أجهزة الهواتف المعولة من نوكيا وكذلك أجهزة الكمبيوتر المحمولة والمفكرة من ايسر، وأجهزة الحرض بروكسيما.

ويتضمن كلا الوقعين عضوية (نادي الإمارات للكمبيوتر للخدمة الفورية) EC Online Club الذي يتيح للزبائن عبر الانترنت خدمات استشارية، ودعماً فنياً، وقامت الإمارات للكمبيوتر حسبما أكد السيدهانى دريق باعتماد نظام حماية فائق السرية والأمان لنظام الدفع بواسطة بطاقات اعتمادهم عبر الشبكة. 🔳

كبريات شركات التوصيل السريع لتتولى مهمة توصيل البيعات إلى الزبائن خلال أزمنة قياسية.



ساهم معرض جيتكس الذي صنّف كثالث معرض لتكنو لوجيا المعلومات في العالم على مدى العقدين الماضيين، في تطوير قطاع تكنولوجيا العلومات في منطقة الشرق الأوسط،

والحديث عن تكنولوجيا المعلومات يعنى في قسم كبير منه حديثاً عن قطاع التشبيك والاتصالات، مع العلم أنه سوف يقام معرض خاص بالاتصالات في 29 شياط/فيراير العام 2000 في المُكَانَ نَفْسه، فما هو جديد الشبكات لهذا العام؟

دبی – شفیق شیا

تمّ تقسيم المعرض إلى أجندة عدة لتسهيل عرض المنتجات المفتلفة وحوى الأقسام الآتية؛ قسم لمعدات تكنولوجيا الطباعة وإدارة الوثائق، قسم أجهزة الكمبيوتر ومستلزماتها، قسم البرامج وملحقاتها، قسم البرمجيات والأجنحة الوطنية وقسم التشبيك والاتصالات.

وإذا كان قطاع الاتبصالات لم يحفظ باهتمام كبير في جيتكس، فذلك لوجود ومعرض الشرق الأوسط الدولي للإتصالات، المتخصص الذي كان يشام سابقاً كجزء من جيتكس. ولكن يبقى معرض جيتكس فرصة للشركات الكبرى مثل سيسكو، لوسنت، ثري كوم ونورتل وغيرهم من شركات التشبيك والاتصالات لعرض آخر ما توصلت إليه التكنولوجيا لنقل الصوت والصورة والبيانات على شبكة واحدة دالإقتصاد والأعمال، جالت على كبار العارضين ودوّنت الانطباعات التالية:

سيسكو سيستمر

منذ قيامها بتوزيع منتجها الأول العام 1986 نمت الشركة بشكل كبير إلى أن



سحب إستمارة «الانترنت في الخليج»

أقيم في جناح «الإقتصاد والأعمال» في معرض جيتكس 99 سحب لاختيار الفائزين في إستمارة «الانترنت في الخليج»، وجاءت النتأثج كالتالي:

 جهاز كمبيوتر محمول «ايسر» اكستنزا 390CX للسيد دانيال ديپ – مدير تطوير الأعمال، ماستركارد - الإمارات، 9 برامج من أي بي أم لخدمة الانترنت بينها Via Voice ،DB2 ،Visual Age وغيرها ربحها كل من:

الياس حيدر، مدير في شركة اليوسف لثقنية العلومات ديي.

- بسام سليمان أبو بكر، مدير تطوير الأعمال، المؤسسة الإلكترونية الحديثة - الرياض. - M.O. Abduraada، مسؤول الكاييل، البنك السعودي البريطاني − الدمام.

 عبدالله عبدالرحمن زكى الدين، باحث إقتصادي، الشركة السعودية الألمانية، الرياض. عبدالعزيز سليمان الحديثي، مدير عام الشركة الوطنية للغاز والتصنيع – الرياض.

 لبيب قونين، محرر رئيسي، قسم التنمية الإقتصادية -- ببي. - نبيل على عبدائله، مدير في شركة النيلاء - دمام.

- يا سر أحمد خيري، مسؤول القسم الإقتصادي والزراعي في جمعية الأسمدة العربية AFA -- القاهرة. - الأنسة حياة زهير، مديرة خدمات النزلاء، فندق مترو بوليثان - دبي،

التشبيك والاتصالات وشبكات متطورة

أصبحت في طليعة الشركات التي تقدّم خدمات التشبيك لتحتل الرائز الأولى فيها. كانة قطاعات السرق التي تشارك فيها. وخلال جيختكس وكرندسيسكو على التشبيك التعداد الخدمات حيث قدّم هيكانية جديدة الشبكة اتصالات حيثة في ميكانية جديدة الشبكة اتصالات حيثة في وكانت سيسكر استخدمت أخذ إنكار اليهانات. حيث قاعت بتجهيز، كانتها العيدة في حيث قاعت بتجهيز، كانتها العيدة في الدياضي بسبكال إساكية إضافة الى استخصال تقديد propelogy أضافة الى الاستفناء من السندرال التقليدي لتلقي الكانات الهانية.

وقال غازي عطالته البرد الإقليمي لشركة سيسك ل والإقتصاد والأعمالي، وتعتبر الملكة العربية السعوبية أكبر الأسراق في النطقة للشركة تليها الإمارات العربية المنحدة م مصر، الماقة إلى امتنات مكتب جديداتنا في بهروت لتقطية السوق في الأردن سورية وليدان ولدينا مناة المتنات أربعة مكاتب جديدة في النطقة لتلبية أرجتاجات مملاتا، وأعان عطالته من قيام شركة سعك بوتو في عقد مع مركز ع

منيو هوريزن، العالي للتدريب تقدّم يعرجيه البرامج التدريبية لإنظام وتقنيات سيسكر إضافة إلى توقيع اتفاقية مع شركة طيران الخليج التوقير بدنية تحديث الشبكة جنيدة متمعدة الخدمات، وتقدّر سوق شبكات الاتحسالات عالياً بنصو 60 مليار دولار أميركي.

لوسنت تكنولوجيز

املند شركة الوسند تكنولوجيز عن إمادة تنظيم المعالمة التؤسس الي مقادة المنطقة المستشادة إمكان الفسل من القرص اللتاحة في سوق شجيات الاتصالات الذي يشهد قديرات سريعة، وتقوم الشركة بتصميم وتركيب والخاصات أو الشبكات العاملة متعرب الانتخاب الانتخاب المعاملة متعربات المناطقة المناطقة المناطقة المتعاملة المناطقة المستد تكنولوجيز، وقد عرضت الشركة المعالمة ونيزين العادل المعرف الشطوطة جهاز خامم وفيزين العادل القادمة المادلة المتاطقة المادلة المادلة المناطقة المادلة المناطقة المادلة المناطقة المادلة المناطقة المادلة المناطقة المادلة المناطقة المناطقة المادلة المناطقة المناط



مصدار العتى تساعد الأوسسات على تقديم خدمة محيدة العدام: Dyber Gear Gold و Oyber Gear Gold و Oyber Gear Gold للصوت و العينائات والتي تعد خصيصا الدوائة للموت و العينائات والتي تعد خصيصا للمؤسسات متوسطة العجم بينكر الن ليزانات متوسطة العجم بينكر الن في المقالمة من المعالم المنافق من في الا ليزانات المتعالم العالم المنافق الإسلام في في 30 يلغ 150 ملينات ولاز المينكر في مقابل يلغ 150 ملينات ولاز المينكر في مقابل خلال الما لللي الإدارات للتعالم الميناؤات ولاز المينكر في مقابل خلال الما لللي الإدارات المنافق خلال المينكر في مقابل خلال الما لللي الإدارات للمنافق خلال المينكر في مقابل

إضافة إلى أدوات لوسنت لإدارة علاقات

نڙي ڪوم

قدمت شركة ثري كرم (300m) مروضاً حجد المعديد من منتجانها التطور و في صفيمتها السلام المالية المنافعة ا

كنا اعلان ثري كور الشرق الإوسط من بردامج 20 my 12% يقدم المعادة فرصة استبدال معاتبه الحالية مهما كان ترمها باحد منتجات ذري كور التي تدمم إنشرت وللله من مغاتبه المستبد تصريحة المناسبة المستبد المس

كومباك

لا مستخدم و القطاعة المستخدم المستخدم المستخدم المستخدم المستخدم المستخدما المستخدم المستخد

فى مؤتمرها (Lotusphere Europe 99) في برلين لوتس: تطبيقات وحلول جديدة فى بيئة «دومينو» و«نوتس»

يرلين - ابراهيم محمد

جم يبدو أن العاصمة الألمانية براين تمكنت 🧻 بالفعل من قطع شوط مهم على صعيد تدعيم موقعها كعاصمة للإعلام والمعلوماتية في وسط اوروبا. ولا يشهد على ذلك فقط كثرة معارضها ومؤتمراتها على هذا الصعيد وإنما تزايد عدد الشركات وللؤسسات التي تنتقل إليها أو تفتتح فروعاً فيها. وهذا ماً دهم شركة لوتس العالمية (إحدى بنات الشّركة العملاقة أي. بي. أم IBM) لبرامج وتطبيقات الكومبيوتر على عقد مؤتمرها ab يسطير أوروبا 99 (Lotusphere Europe 99) مل تسطير أوروبا في المدينة للمرة الثانية على التوالى بدااً من عواصم أوروبية أخرى. والدِّتمر الّذي أقيم مؤخراً وحضره 4000 من رجال الأعمال والمتخصصين والصحافيين من مختلف انحاء العالم، شكِّل فرصة للإعلان عن حزمة جديدة من النطبيقات والحلول التي تجعل عالم الأعمال عبر الشبكة الإلكترونية العالمية أكثر كفاءة مما يتوقعه الخيال. ووفقاً لرئيس لرئس جيف بابوس، فإن هذه الحلول ستحقق للشركات ميزات تنافسية متقدمة من خلال تمكين القائمين عليها من إدارة المعارف و القبام بعملياتهم في مجالات التجارة والاستثمار والتحويل الخ... بسرعة لم تكن لتخطر على بال من قبل. ويتم ذلك

في إطار بيئة تجمع بين الماور التالية التى ركزت عليها أنشطة

-عالم الأعمال الإلكتروني

(e-Business) - تقنية إدارة الملومات (IT Management)

- تطور تطبيقات الأداء المثالي ليلهمل (Application Development for Optimal (Business Performance

- البنية التحتية واستخدامها (Infrastructure and Deployment)



رئيس لونس جيف بابوس اثناء مؤتمر صمغي عقده على هامش للؤتمر

الانترنت والإنترانت

كانت تطبيقات وحلول الإنترنت والإنترانت حاضرة في مختلف الأنشطة التي تضفنها طوتسفير أوروبا 99ء. وبالطبع فإنَّ الأمر يتعلق هنا بتلك التي تقدمها منتجات لوتس وعلى راسها لوتس دومينو (Lotus Domino R5) ونوتس ر5 (Notes R5). فهذان المنتجان يؤمنان سلسلة من الخدمات في بنية أو بيئة نادرة الكفاءة، ومن أهمها بالإضافة إلى البريد الإلكتروني تطبيقات

إطار بيشة لبوتس ودومينو. وتنقوم هذه الحلول على تنفيذما يسمى ستراتيجية تراسل موحدة (Unified Messaging Strategy) تمكن المستخدم من التهاتف وإرسال البريد والفاكس والصور الخ ... ببساطة وبغض النظر عن مكان وزمان تواجده. وقال بيير فان بینیدن (Pierre Van Beneden) مسؤول أوروبا والشرق الأوسط في لوتس وإن ما يشغلنا مع شركائذا هو كيفية تأمين جهاز بسيط يمكن الجميع بمن فيهم جدتي من استخدام خدمات الإنترنت كما يستخدمون خدمات أجهزة الهاتف. وينبغي لهذا الجهاز أن يعتمد التقنيات الرقمية وأن يكون صغير

and the second

مختلفة في محالات التخطيم والإدارة

والعمل المؤسسي والاتحال والحوار والتعليم والنشر وألترجمة بلغات عدة.

ويزيد من ديناميكية الخدمات المكورة قيام

لوتس بتطويرها بشكل سريع لتواكب

التحديات الجديدة في عالم أعمال يتجه نحو

مزيد من الاندماج في إطار الشبكة

الإلكترونية. وعلى سبيل للثال تم مؤخراً

دعم عناصر الأمان لدومينو في أصعدة

مختلف تطبيقاته وبما يتلاثم مع التقنيات

من شائها إيجاد حلول بسيطة ورخيصة

للتراسل عبر العالم في المستقبل المنظور وفي

وفي إطار التطوير تمُ الإعلان عن مبادرة

وعلى صعيد التعلم قامت لوتس بتقديم حلول للتخاطب والتراسل على أصعدة التعلم والتراسل وتبادل الخبرات. ومما تعرضت على هذا الصعيد ندوتها التعليمية عبر الفضاء (Lotus LearningSpace Forum) التى تعتبر رائدة على صعيد التعلّيم الجماعي وإدارة للعارف. ومن ميزاتها القبرة على تجاوز حاجز اللغة حيث تتأح بخمس



جناح لوتس في للعرض الذي أقيم على هامش مؤتمر دلو تسفير اوروبا 99ه



إدارة المعرفة: (Knowledge Management)

وفي مجال إدارة المعارف أعلن عن إطلاق النَّتج ريفن (Raven) كطاقم مشفر (Knowledge Management Suite-Code) يتضمن مجموعة أدرات تمكن المستخدم من تطبيقها في أغراض التحليل والإدارة بالاعتماد على طرق وحلول تجمع الناس و الأشياء من أمكنة مختلفة في الوقت نفسه. ويتم ذلك على أساس الاعتماد على هذه الأدوأت في تنظيم للواعيد وترتيب اللقاءات للأشخاص وفرق العمل في مكان تخيلي يمكنهم من خلاله تحسين أداء قوة العملّ ودهم روح الإبداع وزيادة وتيرة عمليات الإنتاج الخ... ولاتكمن قوة «ريفن، في التحليل والإدارة وإنما شي تقديم للعلومات والمطيات التعلقة بمشروع أو موضوع ما مسب الطلب. ويقوم ذلك و فقأ اـ **سكوت** كوبر (Scott Cooper) الدير العام لجموعة منتجات إدارة المعارف في لوتس على حقيقة «أن الاستفادة من المطيّات تتطلب تمكين

لوتس ونوكيا

في إطار فعاليات طوتسطير أورويا 99ء وقُعت شركة نوكيا الرائدة في مجال صناعة الهاتف النقال وشركة لوتس على اتفاق للذهاون في مجال تطوير نقليات وخدمات القراسل اللاسلكي و اب (WAP or Wireless Application Protocol).

ويكمن الهدف من ذلك في تطوير جهاز هاتف نقال يمكن المستهكين من التواصل مع بعضهم عبر العموت و شدمات الإنترنت و الإنترانت يغض النظر عن أمكلة وازمنة تو اجدهم في مختلف بقاع العالم.

وسيتم التركيز في هذا الإطار على دعم تكامل عناصر كل من خادم توكيا واب (WAP) وخادم لوتس دومينو (Domino)، ومن شان ذلك أن يفتح أفاقاً جديدة للملايين في مختلف الأنشطة الاقتصادية وفقاً لـجن مورين (Jean Mouran) مسؤول التقنيات في لوتس.

وقال بيرتي لوتاما (Pertii Lounamas) نائب رئيس تُوكيا ءان التقَّاعَل بين هَدمات الانترانت والانترنت من هَلال الأجهزة للنوي تطويرها يؤمن طاقات ها ثلة، كما أن قيمتها اللي لاتقر بثمن ليست موضع جدال».

التأسير، من الحصرل عليها في الوقت والكان الناسيرية، هذا وقد تو تصعيم ديون، لعمل الناسيرية، وهم التي ديون، العمل في بيغة العادم دومينو، ومن شان ذلك أن الاستفاءة من منطقة وعلى رأسها الإستفاءة من منطقة وعلى رأسها الشركة الأم للتورس، وعلى صعيد النابية قدر وريضان وريضان محدول كالشف تدريخ وإدارة المهام ومن صحيك كالشف تدريخ وإدارة المهام ومن صحيك كالشف المحليات والشهرات حصيد الطلحة وحداث الدعل (Integration Toolkii) التي تساعد على على الدوسة عني الستخدام التعيير المساعد على الدوسة عني الستخدام التطويفات العمل الواجدال الطركة الطركة العالمة عني الستخدام التطويفات الطركة الطركة الطركة الطركة الطركة الطركة الطركة العالمة عني الستخدام التطويفات الطركة الطر

في بيئة لنوكس

و في إماار الجديد في مجال التطبيقات ويحد تعرده طويل كنان أهم مسا أعلن عنه عزم لوتس على طرح خادم دومينر ريليس ك يصمل على نظام عمليات لتوكس (Comino Release 5 for Linux) خسكال

اعتماد منصة لنوكس يمكن لدومينو توسيع حزمة خدماته في مجالات الإدارة وعمليات الإنتاج. وما يعنيه ذلك المزيد من الكفاءة على صعيد تأمين العبور إلى المعطيات واستخدام أنظمة تخطيط الموارد. وتبرز على صعيد الأخيرة تمكين للؤسسات من وضع الحلول لتخفيض النفقات بأقل التضحيات المكنة. وقال کین بسکونتی (Ken Bisconti) مدیر تسويق الإنتاج بأن دومينو الجديد سيعزز موقعه القيبادي كواحدمن أفضل خوادم التطبيقات في العالم. ومن المعروف أن عاشلة الخادم دومينو تنشكل منصة متكاملة في مجال التراسل وتطبيقات الويب (Messaging and Web Application). وهذا ما يساعد رجال الأعمال على رفع الإنتاجية والإسراع بالاستجابة لطلبات الزبائن واختصار العمليات من دون أن يخلُ ذلك بمستوى فعاليتها.

يعسوي معاييه. خلاصة يمكن القول أن لوتس أرادت من خلال ، لوتسفير أوروبا 99 أن تدشن مرحلة جنيدة تهدف إلى تعزيز موقعها كواحدة من أشرى لاعبي العالم في مجال تطبيقات







محوث ايرفيات مدير الانقاج في لوكس

وخدمات الكرمبيوتر وخصوصاً في مجال التجارة الإلكترونية. ولكن مثل هــذا التعرير لا يتطلب فقد سياسة تسويقية اكثر فعالية وإنما تطبيقات وحلول ذات أسعار أنسب ويمخلف اللغات.

اهتمام بالنطقة

خلال بالوضيخير الوريا 99 مقد بيهير فان بيفين (1940 مقد بيهير أوريا 910 مقد بيهير أوريا 910 محدوث المستوات المس

والأسواق العربية. اثناء رده على سؤال يتعلق بكينية تجاوز مشكلة صعوبة استخدام تطبيقات وبرامج الكومبيوثر للناس العاديين ذكر بعنيدن وإن لوتس تتعاون مع العديد من الجامعات والمؤسسات البحثية في اوروبا وخارجها من أجل التوصل إلى تقنيات تساعد على تبسيط الاستخدام الذكور. وينبغى لهذا التبسيط أن يصل إلى المدالذي يتمكن خلاله كل شخص من التعامل مع خدمات الإنترنت كما يتعامل مع خدمة الهاتف... ويمكن لذلك أن يتم مثلاً من خلال ماتف نقال يستطيع تمقديم خدمات الإنكرنت والإنترائت وأضاف عيران



رمن گهرفی هـ مل التخافض برن ماهری لرنتس للوصول إلی للوسسات السخیو را والتوسطة و بین ارتفاع الاسعار منتجاتها الاسان منعم إن ارتفاع الاسعار مشكلة تواچه متحباتها ، واعليه ینجهی المعرب استخدام متحباتها ، واعليه ینجهی المعارباتها توفیدها باسعار افضار براقدی دوستا مشكلة ، وحول خطاطارتس الماق بالتعاور الذي تضييم متحالها الفضار كانتروس الماق بالتعاور الدؤنة من حاليا افضار كرد من الساقيق



مختلف القطاعات». وفي ما يتعلق بالأسواق العربية سئل عن دجم الدور الذي تمعطيد لوتس لها فأجاب أن النعو السريع الذي تشهده هذه الأسواق جمل اهتمامنا ينتز إيد بها خلال الأسواق جمل اهتمامنا يتز إيد بها خلال

السنوات القليلة الماضية، ونخص بالذكر منها اسواق منطقة الخليج ومصر. ومما لاشك فيه اننا سنبذل الذيك من الجهدلزيادة حصة منتجاتنا فيها غلال

هصة منتجائنا فيها خلال السنوات القيام علال السنوات القيام وعن الوقع الذي تحتله وتن الرقع الدين تحتله والمنافقة من الأسلام المنافقة من المنافقة من المنافقة من المنافقة من المنافقة المنافقة من المنافقة المنافقة

للتعريد في نير. ولدينا توجه للتعاون مع فرسسات رصحافه الخرى، وهي حال وجهنا فسرورة لتمويز منتج ما فلن تنزون في التدوية لا يقدي منتج ما فلن تنزون في التعريب من القلول أن التعريب اليس إنا فر السباء التعريب ما التعريب مصطلعات تتعان مناسبات تتعان مناسبات تتعان مناسبات المساحة في المراحة التعانية الي برنامة المبلوية إي برنامة مناسبات متعانما مناسبات مناسبات مناسبات مناسبات مناسبات التعانق إي برنامة المبلوية إي برنامة المبلوية اي برنامة مناسبات مناسبات مناسبات التعانق مناسبات التعانق مناسبات التعانق المبلوية المبلوية





حلول النقل المتداملة





حدمة الشم





مكس تؤمن لكم خدمات متعددة ومتميزة في مجالات النقل والتوصيل الي جميع انحاء العالم أعدت ارامكس برنامجاً دقيقا صمم خصيصا لمتابعة أعمال الشحن والتوصيل باستخدام أحدث الوسائل والتقنيات العالمية بإشراف

موظفين أكفاء ويمتلكون قدرات فنية ومهارات عالية.

ارامكس تضم كل خبراتها وامكانياتها في متناول يدكم لخدمتكم على كافة المستويات سواء كانت شخصية او عملية او تجارية. هدفنا ازالة العقبات من طريقكم وتقريب المسافات واختصار الاوقات ليسهل عليكم التفرغ لتنمية وتوسيع اعمالكم وانتم واثقين كل الثقة بأن ارامكس ستلبى احتياجاتكم مهما تعددت واينما كانت.





ندمه السوق بوابيطه الكائلوم



مؤتمر لكسمارك السنوي 2020: رؤيا الطباعـة

الاقتصاد والأعمال - يوسطن

جدققت اكسمارك شهرة عائلية واسعة على مسعيد الطابصات، من خلال إنج الإتما القتالية، إن في مجال صلول الشركمات أو مستخدمي الكمبيوت الشرفيعي، ولقه بدأت مذخ سنوات بتعزيز مركزها، عبر رفع مسترى الطباعة وتخفيض استهلاك الوقت ولمواد.

رينتظر السنهاكري والمزومر مؤتمر للمستوالي والمزومر مؤتمر الرسبا، ومرة أخرى في الولايات للتحدة أوروبا، ومرة أخرى في الولايات للتحدة ودين المرابع المرا

آفاق جديدة

اللاقت في مؤتسمريوسطن (WISION ON PRINT 2020)، هو شمولية تصافي لكسمارك مع الطباعة من شلال منظور شمل العتاد الجديد والستقيدين منه ومتطابات عصر الإنترنت.

وقد برزشي أكثر من معطة ضمن مماضرات فريق لكسمارك، الأهمية التي توليها الشركة لتطور الأسواق، ونمو الشركات، وتعولها على خلفية تصاعد الانتفاعية من تكذلو جيا الكمبيوتر.

ولعل النقاط التي حددها كوم لامب، أحد محاضري المؤسر لوجز ما استقرت إليه الشركة مؤرة أحيث المشروة لكارة من المستودة المستودة المؤسرة المقالية المستودة المؤسرة المؤسرة

ثلاث مجموعات

قدَّمت لكسمارك للشركات في مؤتمرها ثلاث مجموعات حلول متعددة الأعمال والخيارات تعتد من النسخ إلى الفاكس وللسح الضوئي في مابعاتها.

وتّعطي هَذُه التّحلول مجال حركة اكثر حرية للمستخدم الذي يصبح معها اكثر إنتاجية. وهذا يمكن وصفه فعلاً بالحلول التكاملة.

الجموعة الأولى شملت «اوبترا ايمج» OPTRA IMAGE ذات المهام التعددة نسخ

/ مسح / فاكس / طبع، وجاءت كما يلي: -- لويشرا ايمج 222: مع ميزة الطبع الملون، تقدم النسخ والفاكس والسح مما ييضناف إلى مميزات اوبشر 1610 أو SC1275.

- اوبترا ايمج 322: مع ميزة طبع ملون بسرعة متوسطة، تقدم النسخ، الفاكس، والمسح مما يضاف إلى مميزات اوبترا T612 و COLOR 1200.

- اويثرا ايمج 725: مع ميزة طبع ملون سريح، تقدم الفاكس والمسح والنسخ مما يضاف إلى معيزات اويترا W810.

يستات إي مديرات اويدرات (١٠٠٠ بالطباعة أما الجموعة الذانية الخاصة بالطباعة الملونة التي قدمت في محرض للنزل الرقمي على هامش للإتصر، فأتدت لتزاوج بين مطابات النزل والمكتب، وتقدم الحلول ينوع من التكامل للإثنين

وقد أتت الجموعة بإسم Z-Line باسعار ونوعية أداء متعددة على الشكل التالية

ب ZII Jet printer بمستوى 1200x1200 نقطة في الإنش: dpi 231 Jet printer — كا 231 كلمنزل براسي

طباعة. --Z51 Jet printer للمكتب المنزلي بأداء





بول كليرلندر

يراس بول كليرلندر مجلس إدارة لكسمارك ويشخل منصب الرئيس التنفيذي للغركة، وذلك منذ نيسان/ ابريل اللغمي، وكان قد عين سابقاً، في حزيران/ بونيو 1998 رئيساً ومديراً

وقبل انضمامه إلى لكسمارك العام 1991، عمل كليرلندر في شركة أي،بي أم لفترة 17 عاماً في مراكز مهمة.





يشار الى ان عائلة Z-Line شكلت تطوراً مع 211 ، لأنها تخطت الطابعات النافسة بنسبة 38 في المثة، حيث تستطيع نفث الحبر بمستوى 1,440,000 نقطة في الإنش المربع

وجاءت المعموعة الثالثة بعائلة ضمّت 6 طابعات ليزر monochrome مع خيارات الربط الشبكي والنسخ والمسح والفاكس إضافة لبرنامج شاص «Mark Vision».

وضمت طأبعات الليزر الطرازات التالية: - اويـــرا M410، بمــســـوى 12 ppm.

قابلة للربط الشبكي. - او بـتـرا 10 To ppm ، بمـسـتـو ي 15 ppm

للأفراد و محمو عات العمل. - اوبىترا T612، بمستوى 20 ppm

سريعة لجموعات العمل. - او بـ تــرا T614، بمــسـتــوى 25 ppm

بمرونة عالية. - اوبىتىرا T616، بمىسىتىوى 35 ppm

وطباعة عالية الأداء. - او بىترا W810، يەسىتىوى 35 ppm

خاصة بالمتطبات الشبكية.

لكسمارك بالأرقام

تركز لكسمارك خدماتها على تزويد الستهلكين بحلول الطباعة، وهي تأسست العسام 1991 يعد انقصالها عن أي، بي، أم، تَقَدُّر إيرادات لكسمارك حالياً بــ 3 مليارات دولار سنوياً ويعمل فيها اكثر من 8 آلاف موظف، كما لديها فروع في 24 بلداً، أما منتجاتها فتتوزع عبر أكثر من عشرة آلاف موزع في 150 دولة، الشركة مدرجة في بورصة نيويورك منذ 1995 وتربو قيمتها السوقية على 5 طيارات دولار،

ايمون رايان

«الاقتصاد والأعمال» فابلت على هامش المؤتمر، ايمون رايان نائب رئيس لكسمارك ومدير عام قسم إدارة أعمال الطباعة في أوروبا، فجالت معه على مختلف أخبار عالم المساعة. و هذا أهم ما قاله:

مستقبل طابعات الليزر

وستصبح طابعات الليزر تعريجياً خارج الاستعمال، لكن سيمر وقت طويل قبل ان يتغير الوضع الراهن، يقول رايان، ثم يشير إلى أن الورق لا زال منتشراً بسبب رواج استخدام البريد الإلكتروني ومعالجات الكلمات، وكالاهما يستعمل الأبيض والأسود. لكن كلما أربنا التجاوب اكثر مع متطلبات السوق كلما سنتجه إلى الطابعات

ويوضح وايان داعتماداً على خبرتى، فإن استخدام الألوان في الأوراق الملبوعة يمثل اليوم ما بين 1 و 5 في الثبة من عالم الأوراق، وهذا الانتماه ينمو سنوياً،



ايمون رايان

ملوناً عالياً دائماً». التعاون مع كوداك

لتصبح اكثر إنتاجية،

تطور ايرادات الشركة

ثلاثة تحديات وثلاثة محاور

الطباعة بثلاثة:

والتحول نحو الألوان.

ملونة تؤدي نتائج ساحرة.

ويوجز رايان التحديات القبلة في عالم

تشبيك الطابعات، تسهيل انطباعة،

«فإذا كان لدي طابعة ليزر على مكتبى،

أمامحاور عمل الشركة الستقبلية

المور الثاني هو الوقت، وأسرع طابعة

استطيع أن أرسل أعمالي منها إلى طابعة

فتتضمن، نقاوة الصورة التي يراها ممتازة

محتى وأنا أضع نظاراتي لا أستطيع التفريق

ليزر ملونة تقدّم 12 صفحة في الدقيقة

الواحدة ومن وجهة نظر الشركات يجب

الحصول على سرعة اكثر بمرتبن إلى ثلاث

إلى حدود دنيا في الطابعات النافثة للحبر،

ولكي نحافظ على مركزها يجب أن نقدم أداء

والحور الثالث هو السعر، القدوصلنا

بين نقاوة 2400×2400 و 1200×1200ء.

ونصن نصب أن نرى الزيد من التعاون والدمج وتعاوننا معكوداك مهم جدا فهي كإسم أصبحت ترادف الصور، لذلك فهم يعون الحاجة لدخول صناعة الطباعة، حيث تصور رقمياً ثم تطبع الصورةء.

ويضيف رايان: دنحن سعداء بنتائج عملنا في قطاع الطابعات الليزرية خصوصاً تلك الخاصة بالتشبيك ولدينا قسم كبير في السوق ويناهز 20 في الئة أوروبياً، ونحنُّ ثاني اكبر شركة طباعةً ليزرية في العالم بعد HP.

أما عن مركز الشركة في سوق الطابعات اللونة فيقول «نحن نأتى ثالثاً، وعلى كل حال هم ليسوا أقوياء في كلِّ الأسواق، 🖫

مدينة دبي للإنترنت بيئة مثالية للإبداع

(2) اطلقت ديي مشروعاً جديداً تعرب به نحر إلى الالمية العبيدة بهدم بتكدولوجياً للعلومات محيد اعال الشجيعة ومعد بن إنشاء ال مكتوع ولي عهد ديي عن إنشاء «مدينة لل مكتوع ولي عهد ديي عن إنشاء «مدينة للتجاو «الكتروينية والسالم، وقد الشاهاء, وقد الشاهاء, وقد الشاهاء, وقد الشاهاء, وقد الشاهاء. وقد الشاهاء. وقد الشاهاء. وقد الشاهاء. وقد الشاهاء. وقد الشاهاء. وقد الشاهاء للتحرب المتعالية التي تمتزم للمشروع الحيدية بدو 200 للمشروع الحيدية بدو 200 للمشروع الحيدية بدو 200 للمشروع المدين دو 200 للمدين دو 200 للمدين

وعلق الشيخ مصعدين راشد أل مكتوم خلال مرتصر صحفي عقده بخصوص الإعالان من مديث أدبي للإنشرنت (www.dubaiinternetcity.com) عسلسي حداسة حكومة نبي للنشروخ الجديد بالوله: مغذا هي مشروعنا الذي نامل أن يوفر البيثة الطالحة للإبراء و لأصحاب للهارات،

وأكدبأن للشروع سوف يسهم في تطوير النجارة الإكترونية في النطقة بشكل واسع، وكذلك في حل مشكلة الكوادر للؤهلة في منطقة الطبيع كونه يتضمن أول جامعة لتطيم الإنترنت في العالم.

ومن مشاركة القطاع الغاص في تعويل هذا الشروع قال: «إنه سيدل لنفس في تعويل هذا الشروع والذا المشروع والذا الشروع والذا يشاما أن الرقط والمستوات المستوات المس

محتويات ومزايا المدينة

ستضم مدينة ببي للإنترنت، قدلً لكبريان سركان الكنولوجيا لكبريان سركان المركز الشركان تطوير براء، هي العالم، مركز الشركات المتخصصة في الكمبيرتر مركز الشركات المتخصصة في الانترن و التجارة الإلكترونية، أول جاسة في العالم والتكنولوجيا، مركز اللوراسات والإجادة مصارض دائمة للإنترنت والإجادة الإكترانية والإجادة الانتجارة والاجادة الانتجارة والمتجارة الانتجارة والمتجارة الانتجارة والمتجارة الانتخارة والمتجارة والمتجارة والمتجارة والمتجارة والمتجارة والمتحارة والمتحارة والمتجارة والمتحارة و

وتُقَدُّم المزايا التالية: بنية أساسية

تكنولوجية متطوّرة. ملكية خاصة بنسبة 100 في المئة. إعفادات ضريبية على إيرادات الشركات والأرباح. عقود تأجير الأراضي لمدة 50 عناماً قنابلة للتجديد. إجرادات

ترخيص حكومية ميسّرة. وكان للإعالان عن إنشاء هذه للدينة

صدى واسعاً، ورود أفعال إيجابية في مجال قنية للطواحة ورود أفعال الجوابية في مجال قنية للطواحة الطواحة الالجواحة المختصصاً التوانا مع إقامة معرض جيتكس وقامة عرض جيتكس المختلفة للمجالة المجالة حول ذلك.

اهتمام علني له أبعاده

الدكتور هوري قصير دالديد التنفيذي غنطة السرق الأوسط وشمال أفريقيا في شمالة كومياك بإشداء مدينة مي للإنترنت في المنطقة وخصوصاً في مذا التوقيد بالذات حيد يشهد العالم ترجيا شاملاً نحو للتجارة الإلكترونية وعالم الإنترنت. وأكد أنه وخلال القائب بالشيخ معمد ين راشد ... وأكد الداعل بهذا المشروع واستحدادها التام الداعل بهذا المشروع واستحدادها التام للدعام كي يقور بالشكل الأدال المحدادها التام

اما أأسيد جيم طومسون مدير عام شركة دانتياء هي منطقة الشرق الأوسط و افريقيا لقد اعتير ان رسط خطلة مسابط ذات ابعاد واضحة ، شرط اساسي نضمان نجاح الشروع ، مشيراً أليى رغبة ، أدتل اهي المشاركة في إرساء البنية التحتية المضروط لجهة تقديم الخدمات اللازمة ، بما يجذب حكومة دبئي اعباء أية خسائر قد تنجم من اخطاء محتملة في مرحلة التنفيذ

وعلى الصدعيد نفسه أكد السيدهايك لاوري مدير عام شرحكه أي بي ام أوروبيا و الشرق الأوسط وأفريقيا، أن مشروع مدينا دبي للانترنت سيعزز حثماً من مكانة دبي على خريطة العالم التجارية، معتبراً الشروع بمثابة وقفزة كبيرة، في اتجاء تحقيق طموح

إلامارات بالتميق والشاوق، والشار لاوري أن مثل مذه المشاريع تحتاج وقتاً متى تؤتي ثمارها دنغل الضخامة حجم البنية التحتية، والتي تعتبر من المرمقومات تجامه. وأكد إن شركة اباي بي ام» ستستقل مدينة نبي للانتونت التعزيز تراجيدها في بلنطقة، إلا التها بحاجة الاطلاع على تفاصيل المشروع قبل التخالة إلى قارا يتعلق بمجم أو طبيعة الاستثمارات التي ستاوم بها.

اهتمام عربي

ر أحضو تنظيف وزير الاتصالات ... مصفح تنظيف وزير الاتصالات في مصر أعرب عن رفية بالاره في تواجد قوي إشركات تقنية الملومات في والشرية في يمان المناف ال

وعلى الصعيد اللبناني أكد مدراء الشركات اللبنانية المساركة أنى معرض جيئكس 99 اهتمامهم الواسع في مشروع مدينة دبي للانترنت، فمن جهتها أكدت رولًا موسى المدير العام لشركة ونبت ويرزه التخصصة في التجارة الالكترونية على شبكة الإنترنت، أن هذا الشروع يعتبر من المشاريع المعفرة للشركات العاملة في مجال صناعة البرمجيات والتجارة الالكترونية بشكل عام وليس اللبنانية قحسب، واعتبرت موسى أن إطلاق مثل هذا للشروع الضمم سيفتح الباب أمام الدول العربية باعتباره الأول من نوعه في منطقة الشرق الأوسط، وسيشجع العديدمن الحكومات العربية الأخرى للقيام بخطوات مماثلة، مع العلم كما أفادت موسي بأن هناك توجهأت لشاريع في هذا الإطار بدأت تنشأ في لبنان والأردن

أماد، حسان الريشي عضر حياس إدارة الجمعية العلمية السورية للمعلوماتية فاعترر مشروع بين للإنترنت بطالية إنجاز عربي ضخم كرك يصب في مصلحة تنمية صناعات تفتية العلومات في كامة دول المنافقة، وقال وإن أي مشروع تطلقه أي دولة عربية يعتبر مكسيا ومصدر افتخار لنا ولكانة فرالنطاقة.

وأكدد. الريشي أن الجمعية ستدرس





فرص الشولجد والمساركة في الديسة الجديدة، مشيراً إلى أن بحث مثل هذا القوار «سابق لأوانه» لأنه لا يد من الاطلاع على تفاصيل المشروع بشكل دقيق و مفصل.

... ومحلي

أما في بولة الإسارات فكان للمشروع صدى طيبا بين الأرسناط الصلية حيث سيمكي بني خطرة متقامة تحو القرن القبل، وأتسار د. أدهد شليل المقوع ناشب منير جامعة الإسارات لشرؤون التحفيط إلى أهمية هذا الشروع حيث تتبه دولة الإمارات تصو تقنية الملومات كخيل ستراتيجي في القطاع المسناعي، خصوصاً في ظل القطاض معلات النبو السكاني عثل انتظاف عطان

واكد د. العلوع أن معنام الأقتصادات العالية تهيني، دفسها لما يسمى بالاقتصاد الميني على العرفة خصو صافقية لما قراصاد و أشار إلى ضدوروة أن تعمل المينة العديدة على تهيئة البيئة الإساسية للتدريب والبحوث والتطوير لجميع الجوانس التقنية خصوصاً الشبكات ونقام المعارضات وخدمات الإنترنية

وتصنيع أجهزة الكمبيوتر. أما السد وأحمد الد

أماً ألسبب الصحد الدوسرية مديير المسلامات المساقة من مؤسسة الإسالان المسلامة من مؤسسة الإسالان المسلومة فاكدان الرؤسسة بما يشار مؤسسة المسلومة التوسيل الاستراح ألى الشيئة على المسلومة المسلوم

منصراً السروية والإسان في الشركارة الاكترونية والأسهل في الشروع، حيث استطاعت اتصالات من خلال بعضا بكومترست، التابعة لها توفير ذلك المتعلمان من خلالها مؤكماً أن العلمية بم يكل بساطة ويبدون أي اغترازاتات وقال: بنصر تقامران على ضمان السرية في فكرة مكومترسته منح الذقائل المتعامل وتشجيعه على استخدام الشبكة،

أول الفيث

واحل موقع مثاليوريلارا لتجارة السيادات الكنرونية المن فروت كافر) مخول عالم للجارة الأكنورونية عبر الإنترنت من خلاله يعتبر والراصشروع من الإنترانت من خلاله يعتبر والروع بدو كافرة المالية على فولا يعتبر مشروع بدو كافرة المالية بلاراء حوايث على فولا يحملونه بين أنه أول مشروع خصي بالتي يحملونه بين أنه أول مشروع خصي بالتي متحولة لمن المنترخ بمحمد بين والمد أن عن خلال أفوق الإنكار وني الجديد سوصحية في إمكان إن مشعولة على المنازة المنازة على المنازة على السيادا المنازة على وكافرة على المنازة على المنازة على وكافرة ولي الجديد سوصحية في إمكان إن المنازة المنازة في دوكافرة في دوكافرة وشراء أي واحدة خيا، وشراء أي واحدة خيا

ويبنى الأمل معقوداً على أن تتكلل تلك المخطوة الرائدة بالنجاح وتتحقق لدبي الغاية للرجاحة وتتحقق لدبي الغاية تحكن دولة الإمارات من توفير البنية الشحتية الجيدة والخبرات العلمية والكفاءات العنية للطلوبة لإنجاح المغروع بهذه الضخامة.

الدورة 92 لجلس إدارة «عـرب سـات»: تمويل محطة أرضية للبث الفضائي في لبنان

۵ «..إنشاه شركة فرعية تكون «عرب السات، مالكة الا سات، مالكة لكل أسهمها لتحويلها إلى شركة مساهمة خاصة، وتكليف الجهاز التنفيذي الشروع في إعداد الوشائق القانونية لعرضها على ألجمعية العمومية في دورتها المقبلة...

كان ذلك أهم البنود التي أقرّها مجلس إدارة عرب سات، في دورته آلـ92 في بيروت (17–20 تشرين الثآني/نوفمبر الماضي فندق الماريوت) افتتحها مدير عام الصيانة والاستثمار في وزارة البريد والمواصلات السلكية واللاسأكية اللبنانية زهير النقيب ثيابة عن الوزير عصام نعمان. وأعلن النقيب دعم لبنان المطلق لتوجهات دعرب ساته منوهاً بالدور الحيوي الذي تلعبه في تعزيز الترابط الثقافي والاجتماعي وتأمين التواصل بين الشعوب العربية بصورة مستمرة وهاعلة. ثم تحدث رئيس مجلس الإدارة محمد بن

سعد الشهري مرحباً بالحضور وشاكراً للبنان استضافته ومنوهأ بالتقدم الطرد الذي يشهده لبنان.

وأشار إلى أن «عرب سات» تقوم حالياً بدراسة إعادة هيكليتها لتواجه التحديات و للنافسة القائمة من قبل تكتلات إتصالاتية لا تترك مجالاً للصفار والضعفاء، الأمر الذي يحتُّم على «عرب سات» ضرورة هذا التوجه.

وكان شارك في اجتماعات الدورة الـ92 ممثلون عن 8 بلدان عربية هي: الملكة العربية السعودية، الكويث، ليبيأ، قطر، الإمارات العربية المتحدة، مصر، الجزائر ولبنان.

شركة مساهمة

أشزت المؤسسة العربية للإتصالات الفضائية البحث عن شركاء ستراتيجيين ومستثمرين من القطاع الخاص، ونلك في إطار خطة شاملة لإعادة هيكلة معرب سأتء لتتمكن من المواجهة الحادة في قطاع الاتصالات الفضائية والبث التلفزيوني، فتمّ التعاقدمع مجموعة شركات استثمارية بولية مثل AMC و KPMG لإجراء نراسة هول

الخيارات التاحة لأفضل طرق التخصيص وإشراك القطاع الخاص.

وقد عرضت البشركتان الذكورتان الخيارين اللذين توصلت إليهما بعد الانتهاء من الدراسات اللازمة. وينتيجة المفاضلة وافق المطلس على إنشاء شركة فرعية تكون عرب سات، مالكة لكل أو معظم الأسهم في مقابل تجويل النشاط القائم للشركة الفرعية عداء ربما، المواقع الدارية والترددات، وطرح أسهم إضافية للدول الأعضاء ولساهمين ستراتيجيين مي الستقبل.

وسيضطلع مجلس إدارة الشركة الفرعية بمهمة التشغيل التجاري للشركة ويمكن أن يوكل إلى مجلس إشرافي مراقبة العمل

- وسوف يحدُد عقد التأسيس وقوانين الشركة الجديدة القرارات التى تتطلب موافقة

وكانت دعرب ساته حققت أرباها في العام 998) زادت عن 88 مليون دولار، وهي تستثمر في 3 مشاريع عربية ودولية هي «الثرياء، «كيوتل» و «ايكو» بما قيمته 63 مليون دولار، وتُمّ توزيم 20 في اللَّهُ مِن أرباح الحام 1997 بما يوازي ١١ مليون دولار.

الستراتيجية والخدمات الجديدة

للدير العام لدعرب سائته سعدين عبد العزيز البدشه ومدير التسويق والعلاقات الخارجية عمر شويثر أكداك والاقتصاد والأعمال، بأن الخطة الجديدة ستعرض على



عمر شويتر



الجمعية العمومية في أيار/مايو المقبل والمتعلقة بإنشاء الشركة الفرعية.

ورداعلي سؤال حول الخدمات الإضافية التي سوف تقدمها «عرب سات» قال البدنه: «إن ُّ عرب سات، إضافة إلى خدمات البث التلفزيوني وخدمات V-SAT والربط الهاتفي، أنشأت متمطتي عبور في أوروبا واحدة في بريطانيا والثأنية في جنوب فرنسا التي سوف تربط أقمار وغرب ساته بشبكة الإنترنت العالية لتقنيم خدمات الإنترنت بسمة عالية جداً ضمن نطاق تغطية وعرب سات، حيث تبدأ الخدمة في شباط/فبراير

وحول هذا الموضوع أضاف شويدر: وإن إحدى خدمات الإنترنت الأخرى التي سوف تقدّمها الشركات الخاصة عن طريق عرب سات، هي تقديم خدمات الإنترنت مباشرة إلى الستهلك عن طريق هوائي الاستقيال المستذم حالياً لالتقاط برامج دعرب ساتء بإضافة جمهاز رقمي أو Pc card». وأشار البدنه إلى أن منظومة وعرب سات، تقدّم خدمات البث التناظرية والرقمية في آن واحد وأن الخيار يعود للمستهلك حسب طلبات الشاهدين والسوق.

وعن مشاريع وعرب سات و بعد نجاح اطلاق وتشغيل «عرب سات A-3» قال البدشه: وإن هذاك مراسات لتحديد موعد إطلاق القمر الصناعي الجديد ،عرب سات 8-3 ء الذي يجري تصنيعه حالياً مع الكاتيل

إلى ذلك قال البدنية أن دعرب سيانته ستقوم بتمويل وتوفير المحطة الأرضية التابعة لهالبث أقنية التلفزة اللبنانية الفضائية دعما للدولة اللبنانية وتشجيعا التلفزيونات الخاصة والتى تضع لبنان في طليعة الدول في البث و الإنتاج التلفزيوني. 💼







طرحت إيسون مجموعتها الجديدة من الظايفات اللوته الشافئة للحبر إبسون ستايلس 860، وإبسون ستايلس 460 و اللتين تشكلان نموذجاً لطابعات الشركات التوسطة والمستخدمين النزليين. ولعل أهم ما يميز الطابعة ستايلس 860 هدوء طباعتها وسرعتها

التي تصل إلى 9 صفحات في الدقيقة للطباعة بالأسود و 5 صفحات في الدقيقة للطباعة اللونة.

– كثافة نقطية تبلغ 1440 نقطة في البوصة متى على الورق

العادى لتوفير كلفة الطباعة - دعم لبيئة عمل ويندوز 95، 98، 2000، إن تى، ونظام الماكنتوش

مع توصيلة خاصة بالناقل التسلسلى العام USB أما بخصوص الطابعة ستايلس 460 التي تتميز بجوبتها العالية

وسعرها المنخفض والتي تعتبر مثالية للمستضمين الجدد: - تبلغ سرعتها 4 صفحات في الدقيقة للون الأسود و 2,5 للصفحات اللوئة

- شعمل بتقنية Super Micro Dot من أبسون لزيادة دقة الطناعة

- تعمل على أنظمة تشغيل ويندوز 95، 98، 2000 دقة طباعة تبلغ 720 نقطة في الدقيقة على الورق العادي أو

- منفذ توصيل متوازي

صخر تعلن عن تأسيس شركة صخر ميديا

أعلن السيد محمد الشارخ رئيس مجلس إدارة صخر عن تأسيس شركة جديدة باسم صخرميديا، وجاء ذلك نتيجة لاستقلال قسم البرامج التعليمية ضمن صخر. وتختص هذه الشركة في توفير التعليم الإلكتروني للمستخدم العربي، مع تطويع كامل لتَقنيات الوسائط المتعددة، و ذلك لا بتكار أدوآت إيضاحية شيقة تقدم للعلومات في صيغة سهلة الاستعمال وممتعة للاستحواذ على

اهتمام الطلاب. وتولىء صخر مينياء اهثماما خاص بالإدارة التّعليمية، فقد طورت برامج لوزاران التعليم والدارس العربية. ولم تكن عملي إعداد جداول العلمين والواد بمثل هذ السهولة من قبل. فبرامج وصخر مينيا تبسط النظام لتطور جداول سها الاستعمال، كما تتيح البرامج إمكان تعديا الجداول في أي وقت من دون تنضارب الواعيد بطريقة سهلة ومبسطة.



عنل البير مدير شركة عطر عبريا

وستعتمده صخر ميدياه على ابتكارات

«صخر» وتقنياتها المتطورة في مجال تقنيات المعلومات العربية لتطوير هذه البرامج للمدارس. وستستفيد ، صخر ميدياء من برمامج «ناشرنت» الذي ابتكرته صخر لتصميم وإنشاء مواقع «ويب» العربية ومن محرك البحث الريسى، (الاسترجاع الذكى للوثائق العربية والمحث عن المعلومات العربية في شبكة الإنترنت/انترانت) ومن وللصحح العربىء لمراجعة وتصحيح النصوص العربية / الانجليزية ومراجعة أخطأه القواعد، وذلك لتوفر افضل البرامج التثقيفية والتعليمية الغربية.

وتباشر الشركة الجديدة أعمالها من خلال ستة أقسام رئيسية هي: الناهج التعليمية والإدارة المرسية والبرامج التثقيفية والعربة والأبحاث والتعلم عن بعد والتصميم الجرافيكي والندقيق ومراقبة



كومباك تزؤد طيران الخليج بالف جهاز كمبيوتر



أعلنت شركتا كومباك كومبيوتر الشرق الأوسط ودول المتوسط وشمال أفريقيا وشركة طيران الخليج عن توقيع اتفاقية تقوم من خلالها شركة كومباك بتوريد ألف جهاز كمبيوتر جنيد لطيران الخليج وتقديم عمليات الخدمة والدعم الفني بالتعاون مع وكيل الشركة في

كما تعتزم طيران الخليج أن تجعل منصات العمل لأجهزة الحاسب الشخصي تعتمد على أجهزة كومباك الكتبية في البحرين خلال السنوات الأربعة القبلة.

وقال طارق حاتم سلطان مساعد نائب الرئيس لتقنية العلومات في طيران الخُليج: «إن الاختيار السليم الشركاء كان دائماً مفتاح النَّجاح في تنفيذَ الأعمال المتعلقة بالكمبيوتر. لقد كان اختيارناً النتجات كومياك نابعاً من ثقتنا في الخدمات والنعم الذي يقدمونهء

ايسر تعرح الجيل الجديد من عبيوتر الكريستال السائل LCD PC



طرحت ابسر كمبيوتر (الشرق آلا وسط) جهاد الكمبيوتر الشخصين (فريتون انديم) الذي يعمل بششافة الكريستال الساطاق والذي يعتبر من الجيل المجديد التعتبة الشاسات السطحة، وقد صمم المدويتون الدين الجيد التعتبة الشاسات المسلحة، وقد صمم المدويتون الدين الميان الميان

وهو مزود بمأخذي USB بالإضافة إلى الواصفات القياسية التي تتوفر في جميع أجهزة ايسر.

دي تي كيه تطرح الجيل الجديد من منتجات عام 2000

عبيوتر ديسك نوت برو 2000

طرحت شركة دي تي كيه كمبيوتر الشرق الأوسط أجهزة كمبيوتر ديسك نوت كريستال برو 2000ء، ذات المجم المتميز و الأداء العالي والتي تمثل أفضل تمازج برب إجهزة الكمبيرتر العادية والدفترية.

وأشار السيد ثمر العقال، مدير عام دي تي كيه كمبيوتر الشرق الأوسط: «أن كمبيوتر «ديسك نوت كريستال برو 2000» هو جهاز رائع

بحتوي على مجموعة من المزايا الفريدة والذي يمكنك العمل عليه في الكتب وهمله بسهولة الى المنزل. فهو يدعمك في كل وقت وفي أي

مكان حيث انه يجمع بين صغر الحجم المتميز والصلابة والإعتمانية». وتوزّع دي تي كيه منتجاتها من خلال شبكة موزعين في النطقة بما فيما نوار محلس التعاون الخليجي، ولنذان و سورة والأردن

بما شيها تولّ مجّلس التماون الخليجي ولبنان وسوريةٌ والأردن ومصر واليمن وشمال وشرق أفريقيا وتركيا وباكستان والهند وسودانكاه بنغلادث , نندال.

ور ام، تطرح أحدث أجهزة العرض في أسواق الخليج



كشف قسم الأنظمة المرئية في شركة ثري إم جلف، النقاب عن أهنث أجهزة العرض ذات الوسائط المتعددة «إم بي 8750» و «إم بي 270ء.

وقال محمد صفي الدون، مدير للبيمات في قسم الأنظمة للرثية في شركة مزي إم جلف في هذه الناسبة ، وإن حجم عة أنظمة عرض مثري إمء الإلكترونية الجديدة تمنح مستخدميها، على اختلاف انشطقهم، حلولاً وخيارات أكثر تابير كافة احتياجاتهم.

معلى الدين معلى الدين، به مداع الماضرون من رجال الأعمال و أصاف معلى الدين، بوسائل المعالى و أصاف المعالى و فيروم إلى توفر و سائل تساعدهم في المعافظة على مسترى ادائهم و مكتب من القاد معافرات المواسعة من درن أي مقيات، راولهذا تقوم ثرى با يتقديه و المهات الذين المواسعات الذين المواسعات التعددة، حيثان بن أي توفيه في المهارة المورض ذات الرواسائط التعددة، التي توفيه في المهارة العرض ذات الرواسائط التعددة، ال

جهاز مام بي 7008،

يوفر هذا الجهاز القوي على الرغم من صدفر هجمه أعلى درجات الروضوح والإنبارة وصورة إلى 1700 لومنز ، يوبدج أدادة الشوي وميزاته التطورة في حجم صغير ما يجعله خالياً للاستخدام النائب الماضوات في القاعات الكبيرة ولوجال الأعمال للسافرين على حد

جهاز «اِم بي 4578»

أما بالنسبة إلى طراز «إم بي 874٪ الجديد، فهو يشمل تقنيات «ثري إم» التي تحالج معظم الشاكل التي يو إجهها للحاضرون بما فيها نرجة وضوح الصورة و الإنارة وإمكان النقل والمرونة فهو ياتي بدرجةي إضاءة (400٪ الومنز) و وضوح عاليتين. كما يوفر لرجال الأعمال السافرين قوة كبيرة على الرغم من صفر حجمه،

كانون تجعل التصوير الرقمي أكثر سرعة عما قبل

طرحت شركة كانون كاميرا Power Shot S10 وهي اصغر كاميرا بنظام 2,11 مليون نقطة ضوئية محتوية على عدسة بؤرية بصرية رالتي تنتج جودة تصوير رقمية لتتناسب مع الكاميرات التقليبية التي تعتمد على استخدام الأفلام. وهي أول كاميرا رقمية لـ كانون بنظامً USB وأشكال العرض التسلسلي، حيث يوفر هذا النظام سرعة اكبر في مجال نقل ملفات الصور مع توسيع منافذ الربط على الأجهزة لتشمل iMac من أبل. وهذه الكامير امزودة بطلاش وكذلك إمكان تمويل أنماط الصور بشكل آلي. بالإضافة إلى قدرة تكبير 8X عن طريق جمع عدسة بؤرية بصرية بدرجة وضوح عالية بقدر 2X مم أخرى رقمية بقدرة 4X

وتشخصمن مجموعة برامج PowerShot S10 برنامج ZoomBrowser من كانون، وهو قاعدة بيانات الصور وبرنامج Adobe PhotoDeluxe وهو نظام العالجة الصور. والكاميرا مزودة ببطارية قابلة للشحن، وشاحن وبطاقة فلاش مدمجة بسعة 8 ميجابايت، وبرامج ووصلات للتعامل مع أجهزة ماكنتوش، والكمبيوتر الشخصى وجهاز التلفزيون العادي.

أرباح القصل التالث

بلغت أرباح الشركة المصرية لخدمات التلقون الممول وموبينيلء في الربع الثالث من العام 62،5 مليون جنيه مصري أي بارتفاع نسبته 525 في اَلمُهُ مقارِدَة بنتأمُج الربع الثاني، كما ارتفعت البيعات في الفترة نفسها بنسبة 26 في اللثة لَتبلغ في نهاية ايلول/سبتمبر415.

وبذلك بلغت الأرباح الصافية للأشهر التسعة الاولى 50،3 مليون جنيه، وهي بلغت5،165 مليوناً (40 في الله) قبل خصم الضرائب والقوائد و ألا مثلاك وجدولة الديون، كما وصل عدد الشتركين إلى 111 380

> العضو المنتسب للشركة عثمان سلطان قال: ، تؤكد نتائج الربع الثالث موقع الشركة في السوق وتجعل من ريادتها تحدياً أمامٌ موبينيل لتوسيع وتطوير أِ † إ الشبكة و تحسين الخدمة بصورة مطردة ع وأضاف: «تتم عملية إعادة إستثمار الأرباح في عمليات التشفيل للتأكد من استمرار تطوير الشبكة، فقد شهد الفصل الثالث العديدمن الإنجازات منها توقيع اتفاق



تعويلى طويل الأجل بمبلغ 670 مليون دولار، وأضافة سنترال جديد في مصر الجديدة وتطوير نظام الفواتير وزيادة التغطية والتجوّل لضم 42 مدينة رئيسية وأكثر من 100 موفّر خدمات محمول دولي، كما شهد الربع الثالث زيادة في

قدرة الشركة على الوصول إلى الجمهور عبر 800 مركز توزيع،

«الكويت الوطني»

على شبكة الانترنت وجه رئيس النيرين العامين في بنك الكويت الوطمي السيد

ابراهيم دبدوب رسالة إلى «الإقتصاد والأعمال، جاء فيها الأتي: قرأت بكل الاعتزاز والتقدير مقالكم المتميز حول والصارف عبر الانترنت، في مجلة «الإقتصاد والأعمال؛ عدد تشرين الثاني/نوفمبر 1999 والذي تناول بالحديث موقع بنك الكويت الوطني على شبكة الانترنت وتقييمكم لدوره وكفاءته بئ مواقع المسأرف العربية الأخرى. ويسعدني في هذا السياق أن أوجه عنايتكم إلى إمكان استخدام والدخول إلى معرض الساعدة التفاعلي، Interactive Help Demonstration الخاص بمواتمنا من دون الحاجة لوجود كلمة سر خاصة من أجل متابعة كافة المزايا والخصائص التي يتميز بها موقعنا وكذلك الخدمات التي نقدمها لعملاء بنك الكويت الوطني

وللقيام بذلك يمكنكم فقط الذهاب إلى موقع البنك على شبكة الانترنت (www.nbk.com) واختيار خدمة الوطني أون لاين Online) (Banking شم اخت بمار ضاصية عمرض آلساعدة (Help) (Demonstration)، حيث أن تو أجهكم أية مشاكل في الدخول على أي جزء من مو قعنا إلا فيما يتعلق بأداء وتنفيذ الخدمات الصرفية عبر الانترنت والخاصة بعملاء البنك حيث يمكنكم فقط رؤية عرض عملي الأسلوب تشغيلها والتعامل معها. وفي حال رغبتكم في التعرف عن قرب بهذه الخدمات، يمكننا تزويدكم بمساب دوهمي، التابعة واختبار كافة الخصائص والميزات والخدمات التي نقدمها إلى عملائنا على هذا للوقع. أما بالنسبة للمتصفحين من غير عملاء بنك الكويت الوطني فيمكنهم فقط زيارة واستخدام وسوق الوطنيء (Watani Souk) عبر الانترنت والتبسوق من خلاله مع مجموعة مّن أشهر وأكبر المتعاملين في مجال التجارة الإلكترونية عبر الانترنت.

وفي ما يلى سرد موجز لجموعة الخدمات المتاحة على موقع بنك الكويت الوطني

 خدمة الاشتراك في الخدمات المسرفية عبر الانترنت، مراجعة تعاملات الإيداع والبطاقات وحسابات القروض الخاصة بالعملاء والمصول على كشوف حسابات لها. الدفع الخاص ببطاقات الإعتماد، نقل المبالخ بين حسابات العملاء، تنفيذ تحويلات التلكس مقابل 1 د.ك. فقط، تنفيذ طلبات الأوامر الدائمة بـقصم 50 في الثة، تنفيذ حو الات الطلب بخصم 50 في الثة، خدمات دفع الفواتير (لشركة الانصالات المتنقلة ووزارة الكهرباء والماء وشركة التسهيلات التجارية)، الاشتراك في الانترنت والخدمات الأخرى بخصومات كبيرة، طلب الاشتراك في بطاقات التسوق عبر الانترنت. هذا ونقوم في الوقت الحاضر بدراسة قضية إدخال اللغة العربية إلى موقعنا على الانترنت في المستقبل القريب بعناية وتعقن

وفي النهاية أود أن أسترعى انتباهكم إلى أن موقع بنك الكويت الوطني على شبكة الانترنت قدثم تقييمه واختباره من خلال أكبر والشهر مجموعة للاستشارات في مجال الانترنت في العالم وتم تصنيف البنك ضمن قائمة والأفضل في فئتهاء متفوقة بذلك على الكثير من البنوك في كل من الولايات للتحدة وأوروبا».

لبراهيم دبدوب

17....

totag

مطار دبي يختار سيتا لإدارة البرامج

اختارت رفاسة الطيران النني هي سينا تو هيه النظمة وإدارة البنة التحريب الداخلية وإدارة البنية التحريب الدولي والنظمة خطط النوسة المقادمة المحكومات هي مثل در سوف تقوم سينا بترفيز و تركيب الانتظامة الوكنة المحلومات بما هي ذلك الأجهزة والبراسج وجميع ما يشخل بها مصدف تقلية الم TTA ما يوفر شبكة اتصالات أمنة بشخل بها مصدف هي جميع أماد المطار إضافة إلى تسمهيلات جديدة باستخيام تقليات الانترنت.

و معتبر سيتا من الشركات الحالية البارزة التي تقدّم خدمات و صلول معلومات متكاملة لوسناعة النقل الجري و برصيد خبرة يزيد عن الخمسين عاماً حيث بلغت إير اداتها مليار ومائتي مليون دو لار أميركي للعام الناضي 1988.

Morocco المغرب

50 مليون دولار من البنك الدولي لقطاع الإتصالات

يحصل الغرب في الأسابيع القبلة على الدفعة الثانية من تعويل برنامج تخصيص قطاع الاتصالات فينتها 50 طيون دولار أميركي من أصل 50 مليونا مجموع قيمة القروض التي القرم البنك الدولي تقديمه المغرب حتى نهاية السنة المالية ومنها 100 مليون دولار أميركي اقطاع الاتصالات.

Comtel orthogonal

اقتتاح مكتب جديد وعقد مع موبينيل



برعاية سلطان بن سليم رئيس منطقة جبل علي الحرة و مدير ميناء دبي، تمّ إفتتاح مكتب كومتل الجديد في منطقة جبل علي.

وقد وقعت كر مثل مذكرة تفاهم مع شركة غابريل الكترونيكس الأميركية لتصبح كومثل الغروط الغيسي النتجات الشركة الأميركية التي تننج الهوائنيات واجهزة ربط اتصالاتية. من جهة أخرى، قامت موبينيل للصورة بطلب إجهزة ربط اربيرية Microwave من كومثل شهرة 283 أمليون دو لر لتقوية شبكتها العاملة في مصر

SITA

COMDEX - USA كومدكس أميركا

النتجات الإلكترونية أصغر ... فأصغر

قدَّم كبار صانعي الإلكترونيات والمنتجات الإستهلاكية في معرض كومدكس في لاس فيفاس منتجاتهم للعام 2000 والتي تميزت محمم صفير وشكل جذاب إضافة إلى التقنيات العالية.

ET I SANTESTE ETHERM, AND ENTERS

شركة كأسوو عرفت ساعة بيي سي يونت التي يمكن نقل مطرفات فيها إلى الكعبيرة (الشخصي أو إلى ساعة الحزي. وقدمت مطرفات لا الكعبيرة (الشخصي أو إلى ساعة الحزي. وقدمت شركة لريكسون الدسانيوردية وهر عبارة عن أن مع المجهزة مقاني مصلوة لا يتجاز مقاسية مقاني مطافة تيارة يمكن وصلها بجهاز مقانت نقال (برسال اليديد الكلاكترونية والمسائل القحسية وتصناع مواقب الانترزت، وقدمت شركة مهيولت باكثارة كمبيوتر جيب حجيثر الانترزت. وقدمت شركة مجهولت باكثارة على الماشوة على الماشوة عن المتحدود المسائلة الم

Fono

أول سلسلة متاجر للهواتف التحركة في النطقة

اختارت فونومنطقة الشرق الأوسط محركز ألطرح طريقتها البتكرة في قطاع بيع وتوزيع وخدمة الهواتك النقالة.

وتوزيع رهدمة الهواتف النقالة و وضائمة و النقالة النقالة النقالة النقالة النقالة النقالة النقالة النقالة وسكونات النقالة وسكوناتها في المعالمة النقالة والمحافظة النقالة والمحافظة النقالة والنقالة النقالة الن



ومقرها دبي، 70 مــــّــ جـــراً فـــي الشرق الأوسط فه شه مسالة على مدى السنوات الثلاثة المقبلة

و نعتير فونو أول سلسلة متاجر لبيع الهواتف المتحركة في العالم التي تقدم هذه الخدمات للتكاملة في منطقة الشرق الأوسط. وستقدم فونو النصائع و الإرسادات إلى عملائها عن طريق كادر عمل مؤهل وذلك التلبية إمتباجات المستهلكن. ■



«عجلان واخوانه» تطرح شماغ وغترة بروجيه



نجلان العجلان

طرحت شركة عجلان واخوانه منتجاتها الجديدة المطؤرة منشماغ وغترة بروجيه في الأسواق الملية بعد نجاح حملتها التطويرية الشاملة للمنتجين اللذين حققة نجادأ كبيرأ خلال العامين الماضيين.

وقال عجلان العجلان النير العام ورئيس مجلس إدارة الشركة أن النتجين الجديدين جاءا بعد النجاح الكبير لنتجات الجيل الأول من بروجيه الذي عكس ثقة و و فاء الستهلكين.

وأشبار إلى أن شبركة عبالان واخوانه تحاقدت الحام الماضي مع شركة BDO المائية لتقوم بتنفيذ استطلاع واسع وشامل لرأى الستهلك السعودي والخليجى فيما يحتاجه ويفضّله ويرغبه في شمّاغ بروجيه الذي شكل وسيشكل أنآقته الخاصة، وشمل الاستطلام توزيم 600 أنث استبيان وزعت على العملاء والمستهلكين اللذين أبدوا بصراحة ووفاء رغباتهم واقتراحاتهم التي أخذناها في الاعتبار عند تصنيع الجيل الثاني من بروجيه.

ارامكس: «صباح الخير يا منطقة الخليج»

في تقديدم برنامجها الجديد «صباح الخيدريا منطقة الخليج» (Good Morning Gulf) أصيحت ارامكس انشر نباش ونبال (Aramex International) احدى الشركات الرائدة في تقديم كامل الحلول لخدمات النقل والشحن، الشركة الأولى في النطقة في ضمان تسليم الطرود التاسعة صباحاً. وتشمل هذه الخدمة كافة طرود البريد المسريع داخل للملكة العربية السعودية، الامارات العربية المتحدة، الكويت، قطر و البحرين.

ويقول السيد فادي غندور الرئيس والمدير التنفيذي في الشرِكة؛ «لطالا قمنا بتسليم ما يزيد عن 95 في النَّه من الطرود قبل الساعة التاسعة صباحاً، ومع ذلك سنتابع تقديم خدماتنا المختلفة والِالتزام بتسليم الطرود في الوقت المعدد. والزبونّ الذي لا يتسلّم طرده

في التاسعة صباحاً يصبح طرده التالي مجاناً».

يذكر ان شركة ارامكس الحاملة لشبهادة ISO9002 تم تأسيسها في العام 1982 وأصبحت اليوم رائدة في عمليات تسليم طرود البريد السريم، والشحر والخدمات اللوجستية وخدمات النقل الأخرى. تضم شبكة ارامكس العالية اكثر من 250 دولة وتدبرها تقنيات متطورة وأنظمة مراقبة وملاحقة تؤمّن تسليم الطرود في الوقت المعدد. وقد شاركت في تأسيس OEC وهو اتحاد دولي يحتوي على بعض اكبر شركات النقل في العالم، يعمَّل فيه أكثر من 25,000 موظف ويستخدم ما يزيد عن 200 طائرة في شبكته

«دي اتش ال» تشتري طائرتي بوينغ 757

أكدت شركة دي اتش ال العالمية أنها اشترت طائرتي بوينغ 757–200 ف الخاصة بعمليات الشمن الجوى من شركة انسيت العالمية لخدمات الطيران (أواس). ومن المقرّر تسليم الطائرتين في كأنون الثاني/يناير وآذار/مارس 2000. وثمّ توقيع عقد الشراء في معرض مبى للطيران حيث تجاوزت قيمة العقد 60 مليون مولار. وستكونان أول طائرتي شحن بوينغ 757 تدخلان الخدمة ضمن شبكة أوروبا وافريقيا وهما جزء من صفقة مقررة لشراء 44 طَآثرة من طراز بوينغ 757 والتي أعلن عنها مؤخراً.

ويُعد هذا الطراز من بوينغ من اقل الطَّائرات الضيقة الهيكل إصداراً للضجيج في العالم ومن أكثرها اقتصاداً في استهلاك الوقود، الأمر الذي يعزز من سياسات دي أتش ال

الرامية للحفاظ على البيئة وتشفل دي اتش ال العالمية إحدى طائرات أواس من طراز بوينغ 757 منذ نيسان / ابريل العام 1996 بموجب عقد تأجير مرن على خط دبي - البحرين - بروكسل.

«تى أن تى» تطلق خدمة الشحنات الثقيلة

تقدّم شركة تى ان تى للتوزيح السريم خدمة جديدة للشحنات من الوزن الثقيل في للملكة العربية السعودية أطلقت عليها إسم وايت-ليفتر (رافع

تحقق الحملة الترويجية

لهذه الخعمة تصاحأكم

تعرفه أية حملة لشركة

الأثقال). ويتوقع مسؤولو الشركة الهولنسة أن



COLUMN TO THE

توزيع سريع في السعودية. ويتيح شحن أية وثائق أو طرد ببدأ وزنه بنصف كيلوغرام للعملاء الحصول على قسائم مجانية للتسوق من محلات ساما التجارية. تبلغ قيمة القسيمة 50 ريالاً سعودياً وتقدم وفق الوزن وحجم البضائم للنقولة، كما يمكن جمعها وتقديمها مرة وأحدة.

مركز النوق ماكس في الرياض

تمإفتتاح مركز التسؤق الضغع ماكس فىمدينة

الرياض برأس مال سعودي مــقــداره 50 مليون ريال

وهو مركز ترففيضات يعمل بتجارة التجزئة والجملة. ويمدُّل بدوره تطورا جوهريا في الشرق الأوسط على مستوى المستهلك وإعادة تشكيل مهمة نسوق التجزئة السعودية العالية التنافس. ترعى شركة اختيار العائلة للتجارة المعدودة إطلاق هذا المركز

وهي جزء من مجموعة يوسف بن أحمد كانو بإدارة مجموعة

ويعدٌ وماكس، أول مركز للتخفيضات يعمل بمفهوم العضوية في الشرق الأوسط، ويحتلُّ مساحة ١٥،٥٥٥ م2 بأرض خرسانية خـّاصة، كما تضمّن تصـاميم غربية كتلك التي تتصف بها مراكز بيع التجزئة والجملة في الخارج.

وسوف يستهدف العمل تقديم عروض ترويجية للأعضاء فقط على مسدوى تجار التجزئة والعائلات السعودية الكبيرة هؤلاء المعنيون بالشراء بالجملة، حيث أظهرت الدراسات أن حجم مشتريات البقاليات هو 100 مليارريال سعودي ينفق منها 15 مليارا في مدينة الرياض.



أعلنت شركة وأي سي دلكوء -الموردة لقطع غيار السيارات-انها سوف تنشئ شبكة تصم 40 مركز خدمة في الشرق الأوسط. أعلن نلك جورج ويسا مدير مبيعات «أي سي دلكوء في الشرق الأوسط وأميركا اللاتينية.

«أي سي دلكو»: 40 مركزاً

لُخدمة السيارات

وتأسيس الشبكة، التي ستتعامل مع مختلف طرازات السيارات، سوف يبدأ بإطلاق تسعة مراكز في منطقة الرياض في وقت لاحق من هذا الشهر.

وبعد المراكز التسعة، سيفتتح 23 مركزاً آخر في كل أنحاء للملكة العربية السعودية، وثلاثة في الإمارات العربية المتعدة ومركزاً في الأردن والخرفي الكويت، إضافة إلى مركزين موجودين حّالياً في الشارقة وّالكويت.

بحراوي تطلق غراء «تانجت»

أطلقت شركة البحراوى التجارية غراء «تانجت» الضغط التوسط لواسير وتومسيلات الـPVC، وهو متوفر في 3 عبوات.

فادي عربيدمشرت مبيعات قسم الكيميائيات والنفراء تحدث عن تطور الشركة في الأعوام الناضية، فيما اشار موريس روز مدير هنكل في الشرق الأوسط الى التعامل الثمر القائم مع شركة بحراوي.

وشركة وهنكل تنتج أكثر من 10 آلاف منتج من المواد الملاصقة والمنظفات الصناعية والنزلية وتقنيات ومعواد الإستقسنسج ومسواد التجميل ومساحيق الزينة والمنتجات الكيميائية.

ساعة «سيريكس» من رادو



معرش بال 1999 للساعات والموهرات الا وهي ساعة دسيريكس، الجنينة والمتميزة يتصميمها الفريد الذي يمزج بين الدائرة

ومن للتمارف عليه أن يكون شكل الساعة إمادائري أو مربع ، غيير أن ساعة رادو الجديدة وسيريكس تتميز بشكل دائري وغير دائري في آن. إضافة لذلك، لا يتقابل جزءا السوار حول العلبة الصاضنة كما هي العادة، بل بِمارُقان العصم لولبيا. إنها ساعة تختلف كلياً عن باقى الساعات بما في ذلك الشعور الذى تبعثه عند ارتدائها، لقد أصبح للوقت شكلاً جديداً مع دسيريكس، الجديدة من

«يو بي أس» السعودية: «التوصيل ليوم السبت»



اصبحت شرکة يو بي اس، وهي اکبر شركة توصيل سريع للطّرود، أول شركة توصيل سريم في الملكة العربية السعودية التي تقدم دخدمة التوصيل ليوم السبت، إلى عددٌ من الأسواق المهمة في الولايات التحدة الأميركية والمانيا والمملكة المتحدة.

فجميح الطرود والمستندات التمي يتم جمعها يوم الخميس سوف يتم توصيلها إلى لندن في اليوم التالي (يوم الجمعة) ومن ثم يتم توصيلها إلى الجهات للطلوبة في ألمانيا والولايات للتحدة الأميركية وبقية أنحاء الملكة في اليوم الذي يليه وهو السبت.

«مملكة الأسرة» في الرياض



رعى رئيس الغرقة التجارية الصناعية في الرياض عبد الرهمن الجريسي انتتاح صالة العرض الاولى لـ تمملكة الأسرة، في الرياض بحضور السفير الألماني في السعودية د. هارالد كندرمان والقائم بالأعمال ستيفان كراوبليكي.

وأشار الدير التنفيذي لـ مملكة الأسرة، عبد الرحمن اليحيى الى أنها وكيل معتمد في الملكة لأعرق الشركات التخصصة في العالم مثل: « ويميد» ، «تريسينتال» ، «يوشنجر» ، «سيليت»، «كريستوف ويدمان»، «هنرييت»، «لورا بيا جولى»، «ايسبيرج فراجایل»، «بیرندورف»، «ارنستادت»، دهیلد هاندویرگ». و هذه الشركات رائدة في مجال البورسلان والكريستال وأطقم السفرة وأدوات المائدة والتحف الزجاجية والفخارية والاكسسوارات المشغولة يدوياً.

شهادة ISO 9001 لشركة CGS



حصلت الشركة السعودية لإنتاج غرف التبريد CGS على شهادة منظمة العابير الدولية ISO 9001 على نشاطاتها الحددة بالتصميم والتطوير والتصنيع والتركيب والصيانة لستودعات التبريد والصناديق المعزولة والحاويات (الشلاتر) وهياكل المركبات الختلفة وكذلك تركيب وصيانة وحدات التبريد

ورغم أن جودة منتجات CGS معروفة، فإن توثيق هذا الأمر بالحصول على هذه الشهادة العالمية يصبح مفيداً جِداً في علاقاتها مع الشركات الحلية والدولية، لذلك بدأت إدارة الشركة رحلة التأميل الشاقة منذ العام 1997 متى التقييم النهائي الذي قامت به شركة A BS العالمية في نيسان/ إبريل 1999، وبموجبة أصبحت شركة CGS الرياض أول شركة سعودية تحصل على شهادة الايزو في هذا الحقل من الصناعة.

ندوة زيروكس ورعجائب الطباعة الرقمية



Print On Den الدير التنفيذي لطبعة باسينف ستوك البريطانية، والذي كان التحدث الرئيسي خلال الطقة النقاشية: «إن

استخدام الطباعة الرقمية ذات السرعة العالية يماشي ويكمل وظائف طباعة الأوفست المعروفة، ويسمح للعاملين في هذا الجال تقديم مجموعة من الخدمات الإضافية لعملائهم، وربما لا تكون هذه التقنية موجودة هذا اليوم أو غداً، لكنها ستأتي لا محالة، ولا بد من استخدامها

وأضاف السيد هيل الطباعة الرقمية إلى خدماته العام 1991، وتستخدم مطبعة باسينفستوك حالياً 12 طابعة زيروكس Docu Tech وتطبع من خلالها ما لا يقل عن 24 مليون طبعة شهرياً.

الأعشاب في ملعب نادي خور دبي

بحا إعجاد أرض ملعب نادى خور ديى للغولف واليخوت لاستقبال بطولة جمعيةمحترفي الغولث الأوروبية ەدىـــــي دزرت كالسيك، وألتى تقام برعاية شركة دبى اللالنيوم للصدوية «دويسال» ويسيطبغ مجموع جوائزها المالية 3,1 مليون دولار أميركي. وسيتمزرغ

40 ألف ليبرة (نحو 20



كن غلوقر مدير ثالعب

طلناً) من بنور الأعصاب لإعداد مساحات لللعب الخضراء كي تكون جاهزة لإقامة البطولة في الفترة من 2 وحتى 5 آذار / مارس 2000.

وسيكون طول إعشاب أرض المساحات الخضراء الحيطة بممرات الحُفر مماثلاً لما كان عليه العام الماضي، ما سيشكل عقوبة لأصحاب الضربات غير الدقيقة، ونتائج جَيدة للناجمين في تسديد ضرباتهم عند الانطلاق من كل حفرة.

Offices and Representatives

Web Site: www.aiwa.com.lb

web Site: www.aiwa.com.ib

Exclusive Advertising Sales Representativeeneral

ALIKtissad Wal-Aamal Minkura Center, Mme Curie St.

Minkura Center, Mme Curte St.
P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT
TEL: 00 961 1 864139 - 864267 - 353577/8/9
FAX: 00 961 1 354952
Email: aiwaneaiwa.com.lb

SAUDI ARABIA

AI-lktissad Wal-Anmal Dur AI Watun P.O.BOX: 5157 RIYADH 11422 TEL: 966 1 4778524 FAX: 966 1 4784946 Email: ainwissantissama.net.su

U.A.E.

Al-Iktistad Wal-Aemal P.O.BOX: 55034 DBIRA - DUBAI TEL: 00 971 4 295 6833 FAX: 00 971 4 295 6918 Email: giwate-emirates, pet.ue

FRA

Al-Iktissad Wal-Aamal C/O Butec 22, Rue La Boetie 75008 PARIS TEL: 00 33 1 42 66 92 71 00 33 1 47 42 33 16 FAX: 00 33 1 42 66 92 75

KUWAII

80BYAN ECONOMIC CONSULTANTS P.O.BOX: 22955 SAFAT 13090 KUWAFF TEL: 965 2416647 - 2441231 FAX: 965 2416648

YEMEN

SURWAH ADV. & TOURS YEMEN - 35 HADDA SI, P.O.Box: 1990 - SANA'A TEL: 967 I 265132 - 276072 FAX: 967 I 275895

Local Media Representatives

JAPAN

SHINANO INT'L AKASAKA KYOWA BLDQ I-36-14 AKASAKA MINATO - KU, TOKYO 107 TEL: (813) 35846420 FAX: (813) 35055628

RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAGUK CO. Krijišnokholniskajui Naberezhinija Dom 11/15. App. 132 109172 Mescow, Russian Federation Tel: +7-095-911 2762, 912 1346 Fax: +7-095-912 1260, 261 1367

SOUTH KOREA

BISCOM RM 531, MIDDPA BLDG. 145, DANGUL-DONG. CHONGNO-GU, SEOUL, 110-071 KOREA P.O. BOX 1916 SEOUL, 110-619 KOREA TEL: (82-2) 739-7841

FAX: (82-2) 7323662

SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A. CASE POSTALE 166, ROUTE D'ORON 2 CH-1010 - LAUSANNE 10 TEL: (21) 653 50 71 FAX: (21) 652 12 90

UNITED KINGDOM

POWERS INTERNATIONAL LTD. 100 ROCHESTER ROW LONDON SWIP IJP TEL: (0171) 630 9966 FAX: (0171) 630 9922

U.S.A

THE N. DE FILIPPES CORPORATION 130 WEST 42 STR. SUITE 8M NEW YORK, NY 10036 - 7802 TEL: (212) 391 0002 FAX: (212) 391 7666 E - MAIL: delstella@nol.com

OTHER COUNTRIES (*)

PUBLICITAS INTERNATIONAL AVENUE DES MOUSQUINES 4 CH - 1005 LAUSANNE. SWITZEKLAND TEL: (41 - 21) 213 6 31 PAX: (41 - 21) 213 62 22 Email: pid, hq@publicitas.com

(*) Including: OERMANY, ITALY, BELGIUM, SPAIN, FRANCE AUSTRIA, NETHERLANDS, GREECE, AUSTRALIA, PHILIPPINES, SINGAPORE AND MALAYSIA.

Advertisers' Index

- ACER	IBC	
- AITEC 2000 CONFERENCE		
ALBUSTAN CENTER & RESIDENCE		
- AL BUSTAN HOTEL		
- ALBANK ALSAUDI ALFRANSI		
- ALBAWARDI GROUP		
- APICORP	59	
- ARAB NATIONAL BANK	115	
- ARAMEX INTERNATIONAL	149	
- BANQUE AUDI	96	
- BANQUE DE LA MEDITERRANEE	OBC	
- BANQUE DU LIBAN ET D'OUTRE-MER	11	
- CADILLAC DEVILLE	18	
- COMPAQ	21	
- DUBAI DUTY FREE	109	
- DUBAI TOURISM & COMMERCE	51	
- EMS MUMTAZ POST	113	
- EPSON	27	
- ERICSSON	41	
- HUGO BOSS	67	
- HYUNDAI ACCENT	9	
- INTERCONTINENTAL HOTEL	57	
- INTERNATIONAL INVESTMENT FORUM	7	
- LEBANON INVEST	71	
- MAROUSH RESTAURANTS	107	
- MARRIOTT HOTELS	63	
- MATTEI LOCATION	119	
- MEMORIAL - SLOAN KETTERING	75	
- MERCEDES	25	
- MERCURY	90	
- NISSAN	82	
- NOKIA	33	
- PARMIGIANI FLEURIER	99	
- PATEK PHILIPPE WATCHES	15	
- PAUL PICOT / MOUAWAD GROUP	93	
- PHILIPPE MORRIS	45	
- PRIME EURO FUND	129	
- PSION / ALPHA 55	133	
- QATAR AIRWAYS	65	
- RIYAD BANK	69	
- ROBERGE	5	
- ROLEX WATCHES	IFC	
- SAUDI HOLLANDI BANK		
- SAUDI LIGHTING CO. LTD	105	
- SONY	23	
- STARWOOD HOTEL	111	
- THE SAUDI BRITISH BANK	55	
- VOLVO	31	
	-131	

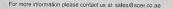


Acer introduces the latest in product design : Veriton LCD PC. A classic marriage where form has evolved with function. An environment friendly, easy-on-the-eye LCD monitor that comes packed with the CPU. Sleek and Sensational. Offering exciting features of high speed processing with Intel® Pentium® III Processor, audio on-board, high quality video, great networking capability...and packed with features that leave you wondering why it all didn't happen earlier.

Acer (

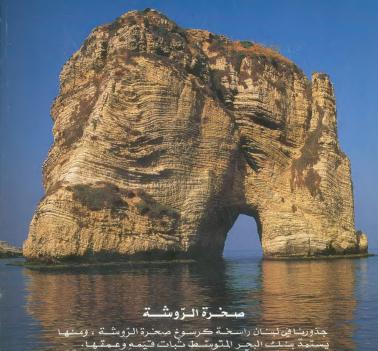
we hear you

www.acer.co.ae





Fax: \$57-5-451520. Oppoli: Advanced Computer Technology. Tet: 20-2-3010256, Fax: 20-2-3022200. Egypticorys, Tet: 20-2-3573086, Fax: 20-2-3490154. E) Navely for Trading & Apercias, Tet: 20-2-3551117. Fac29-2-498517. TEA Computers S.A. Tel: 29-2-2900919. Fac: 29-0-2914503. Janúar: Special Systems Company. Tel: 982-9-580-1221, Sac: 982-9-580-1527. Till Group. Tel: 982-9-580-1527. Fac: 982-9-580-1527. Till Group. Tel: 982-9-580-1527. Fac: 982-9-580-1527. Till Group. Tel: 982-9-580-1527. Fac: 982-9-580-1527. Fac: 982-9-580-1527. Till Group. Tel: 982-9-580-1527. Tel: 8015-300331, Fax: 8011-401000, Tel: 8011-120505, Fax: 8011-120505, Fax: 8015-300331, Fax: 8015-30031, Fax: Fair: 964-77/5785. Paditithas: Computer Marinting C Tel: 021-021/2004 9, Fee: 021-0210023; The Companie Opportunities. Tel: 021-05-1101-111-000, Fee: 021-02-011190. Periodize: New Technol Comp. Tel: 972-02050000, Fee: 972-0-0905103. 021ac: Outs Camputer Species. Tel: 021-0210003; The Companie Opportunities. Tel: 021-0210003; Tel: 021-021003; Tel 8-2-SEPHETA: Hardam Co. List. Sel. 956-1-477203, Fox: 966-1-478208. Electrosic Concept Super Store. Sel. 966-1-4656029, Fox: 966-1-4652029. Systa: Arabic Concept Systems Tel: 985-11-2037741, Fax:983-11-2013091. Twelsin:Titl. Tel: 216-1 880995, Fox: 216-1-880900. Turkey: Urbs-Acor. Tel: 90-216-3179850. Pax: 90-216-3179850. U.A.R.: Enriques Computers Est., Dube. Tel: 677-4-825800, Fex: 971-4-825800, Fex: 971-4-825800, Fex: 971-4-825800, Fex: 971-4-734000, Fey: 971-4-73400, Fey: 971-4-734000, Fey: 971-4-734000, Fey: 971-4-73400, Fey: 971-4-734 Tel: 971-4-584250521275, Eax: ST1-4-527944, Micro Computationalite, Dalosi. Tel: 971-4-3930519, Fax: ST1-4-3831238, Yessen: Hadimal Tracing Company, Tel: 967-1-265345, Fax: 567-1-265798



جدورت في لبنان راسخه كرسوخ صخرة الزوشه ، ومنها وستمد بناك البحر المتوسط ثنبات فتيمه وعمقها ، وستمنا هذه تتجلّى من خنلال الغدمات المصرفيّة التي يتقومها بناك البحر المتوسط عبر فروعه المنتشرة عمل كافّة الأراضي اللبناشة ، وعبر شبكة العلاقات المصر فيّة الدوليّة

التي يتضعها بتصرّف (زّبائنه.

فَنْيَ كُلِّ صَيْنَ ، يسْتَفيدُ زبائننا من حيوبيّة مؤسّساتنا ومن صلابة دعائمها الماليّة .

وهكذا ، بجذوره الراسخة وخبرته المتينة وموارده الماليّة الواسعة ، يتطلع بنك البحر المتوسّط إلى المستقبل بكلّ شتة وبشبات .

« بنائ البحرالمتوسط، شمل.